



Școala Națională de Studii Politice și Administrative



Plan operațional al SNSPA

(2014)

Aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 65 din 29.05.2014

București

2014



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

1. Introducere

Prezentul Plan reprezintă operaționalizarea scopurilor, valorilor, principiilor și direcțiilor generale de acțiune asumate de Școala Națională de Studii Politice și Administrative prin Planul Strategic 2014 – 2018, aprobat de către Senatul Universității. Planul Operațional stabilește, în urma consultării structurilor SNSPA, o serie de activități a căror desfășurare va contribui la îndeplinirea misiunii asumate de către universitate. De asemenea, prin prezentul Plan Operațional, SNSPA își asumă recomandările formulate de către experții evaluatori ai ARACIS în urma procesului de evaluare externă pe care l-a parcurs universitatea la finele anului 2009.

Așa cum subliniază Planul strategic al SNSPA 2014-2018, au fost formulate obiective strategice pentru fiecare dintre cele cinci dimensiuni din Carta SNSPA: 1. Dezvoltarea instituțională, 2. Cercetare, 3. Internaționalizare, 4. Relația cu studenții, 5. Relația cu mediul socio-economic. În cele ce urmează, aceste dimensiuni și obiective vor fi operaționalizate.

2. Operaționalizare dimensiuni și obiective (a se consulta paginile următoare)



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Dimensiune	Obiectiv	Actiuni preconizate pentru indeplinirea obiectivului	Masurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Dezvoltare instituțională	<i>Obiectiv instituțional 1.</i> Eficientizarea activităților interne	Organizarea activităților prin procese și proiecte, în conformitate cu standardele internaționale în domeniu;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 2.</i> Consolidarea culturii calității academice în SNSPA,	Dezvoltarea unor politici instituționale de stimulare a originalității și creativității, atât în actul didactic, cât și în cel de cercetare.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 3.</i> Consolidarea comunicării și colaborării între cele cinci structuri ale SNSPA.	Realizarea de activități profesionale și extraprofesionale comune	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 4.</i> Menținerea transparenței decizionale	Informarea completă și corectă a tuturor factorilor interesați și prin inițierea periodică a unor procese interne de consultare publică	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 5.</i> Îmbunătățirea bazei materiale, IT și de documentare a SNSPA	Asigurarea resurselor materiale necesare desfășurării activităților didactice, de cercetare și administrative.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 6.</i> Dezvoltarea resurselor umane la nivelul SNSPA	Creșterea numărului cadrelor didactice și de cercetare mai ales la nivelul Facultății de Management și Facultății de Științe Politice (Specializările Sociologie și Psihologie)	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv instituțional nr. 7.</i> Consolidarea identității instituționale a SNSPA.	Organizarea de evenimente pentru publicitatea programelor de studiu ale universității, rezultatelor cercetării etc	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv instituțional nr. 8.</i> Crearea unui versiuni integrate de admitere pentru programele de studiu oferite de SNSPA.	Constituirea unei unități centralizate la nivelul SNSPA pentru coordonarea admiterii pentru programele de studiu ale SNSPA	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv instituțional nr. 9.</i> Consolidarea unui sistem integrat de management la nivelul universitatii.	Profesionalizarea structurilor funcționale (administrative) ale universității	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Dimensiune	Obiectiv	Actiuni preconizate pentru indeplinirea obiectivului	Masurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Cercetare	<i>Obiectivul de cercetare nr. 1.</i> Dezvoltarea de parteneriate intra- și interinstituționale, prin care să fie posibilă inițierea unor proiecte de cercetare inovatoare și cu impact.	Dezvoltarea de parteneriate Inițierea de proiecte de cercetare	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 2.</i> Asigurarea coerenței științifice, prin crearea și respectarea unei agende de cercetare a SNSPA.	Crearea și actualizarea continuă a unei agende de cercetare la nivelul SNSPA	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 3.</i> Stimularea participării cadrelor didactice la sesiuni de formare în metode și tehnici de cercetare	Organizarea de sesiuni de formare Susținerea participării cadrelor didactice la sesiuni de formare organizate național și internațional	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 4.</i> Diseminarea la nivel național și internațional a rezultatelor de cercetare	Organizarea de conferințe internaționale, publicarea de articole și cărți și participarea la conferințe internaționale.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 5.</i> Înființarea de centre de cercetare	Înființarea de centre de cercetare în domeniile științe politice, științe administrative, comunicare și relații publice, relații internaționale și studii europene, management, sociologie, psihologie.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 6.</i> <i>Susținerea tinerilor cercetători</i>	<i>Finanțarea cercetărilor tinerelor cadre didactice (cercetare prin mini-granturi oferite de SNSPA).</i>	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 7.</i> Creșterea numărului de contracte de cercetare finanțate din surse naționale și internaționale;	Sustinerea cadrelor didactice pentru depunerea de cereri de granturi de cercetare naționale și internaționale	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

	<i>Obiectiv de cercetare nr. 8.</i> Creșterea numărului de publicații academice	Suținerea cadrelor didactice în publicarea cercetării (cărți, periodice etc.) articole indexate/listate în baze de date internaționale de specialitate, editate de SNSPA sau de edituri naționale și internaționale de prestigiu;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 9.</i> Lărgirea accesului la publicații de specialitate	Extinderea numărului de publicații de specialitate la care SNSPA oferă acces prin achiziționarea de cărți/jurnale (format tiparit) și baze de date electronice.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Dimensiune	Obiectiv	Actiuni preconizate pentru indeplinirea obiectivului	Masurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Internaționalizare	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 1. Îmbunătățirea eforturilor de promovare a SNSPA ca școală de guvernare de vocație europeană.</i>	Realizarea de campanii de promovare a programelor de studii oferite de SNSPA	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 2. Înființarea/dezvoltarea de programe de studiu</i>	Acreditarea de noi programe de studiu (ciclul masteral) în limba engleză și internaționalizarea acestora prin parteneriate cu universități din afara țării.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 3. Atragerea de studenți internaționali.</i>	Consolidarea mobilităților universitare (ERASMUS), Promovarea SNSPA ca un pol central- și est-european de excelență în <i>științele guvernării</i> .	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 4. Adoptarea unor mecanisme prin care cadrele didactice să fie sprijinite să își contureze un profil internațional foarte clar;</i>	Sprijinirea cadrelor didactice în dezvoltarea unui profil internațional	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 5. Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate care să predea pentru cel puțin un semestru în SNSPA;</i>	Crearea de parteneriate cu universități de renume și realizarea de programe de schimb de cadre didactice cu acestea.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 6. Creșterea dimensiunii internaționale a cercetării din SNSPA și a publicațiilor de specialitate;</i>	Realizarea de sesiuni de informare cu participare internaționale Organizarea de conferințe internaționale	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 7. Prezența SNSPA în dialogul european și internațional al</i>	Întărirea legăturilor cu organizații internaționale precum Banca Mondială, UNESCO, OECD, Council of Europe, Uniunea	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

	învățământului superior și al cercetării în domeniile de studii asociate guvernării	Europeană, EUA, IAU, UNU, EQAR, ENQA, ESMU, IREG, ESU, Magna Charta Observatory of Fundamental University Values and Rights, Education International, Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) etc.			
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 8.</i> Încurajarea parteneriatelor cu organizațiile/institutele străine din București și din România,	Încurajarea parteneriatelor cu organizații precum UNDP, Romanian-US Fulbright Commission, Konrad Adenauer Stiftung, Friedrich Ebert, Institutul Cultural Francez, Hanns Seidel etc.;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Dimensiune	Obiectiv	Actiuni preconizate pentru indeplinirea obiectivului	Masurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Relația cu studenții	<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 1. Implementarea unor procese și proceduri interne menite a asigura accesul studenților la un proces de învățare structurat, transparent și performant.</i>	Realizarea de consultări cu studenții Realizarea de consultări cu reprezentanții studenților Construirea unui plan de acțiuni menite să asigure accesul studenților la un proces de învățare structurat, transparent și performant	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 2. Asigurarea/facilitarea accesului la resursele materiale necesare pentru stimularea, directă și/ sau indirectă, a procesului de învățare.</i>	Crearea și actualizarea unei baze de date centralizate la nivelul SNSPA cu toate resursele de învățare și cercetare disponibile și oferirea de acces la acestea tuturor cadrelor didactice și studenților	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 3. Favorizarea inserției socio-profesionale a studenților, prin oferirea serviciilor de consiliere profesională și orientare în carieră.</i>	Consolidarea CECOP și extinderea activităților acestui centru	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 4. Asigurarea studenților și absolvenților SNSPA a cadrului instituțional de exprimare a voinței lor;</i>	Sprrijinirea logistică a organizațiilor studenților, prin alocarea de spații corespunzătoare, dar și de fonduri de tip „catalizator”, respectiv fonduri care să le permită atragerea de proiecte, iar în ceea ce privește absolvenții, ar fi potrivit să se asigure condițiile ca aceștia să activeze în interiorul unei comunități de tip <i>alumni</i> , eventual în cadrul unei fundații;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 5. Crearea mecanismelor prin care studenții SNSPA să fie încurajați și sprijiniți să participe la dialogul național și european al studenților.</i>	Sprrijinirea studentilor SNSPA pentru ca aceștia să activeze în organizațiile de profil de la nivel European și național.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 6. Angrenarea absolvenților SNSPA în diferite proiecte de dezvoltare instituțională sau în proiecte legate de sprijinirea studenților.</i>	Dezvoltarea bazei de parteneri de practică și internshipuri pentru studenți și absolvenți.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
<i>Obiectivul referitor la relația cu studenții nr. 7. Construirea unei platforme de dialog și a unei strategii de informare și consiliere cu elevii (liceu/colegiu)</i>	Crearea unui plan de comunicare continuă cu elevii din colegii și licee, privind corectitudinea și realismul opțiunii pentru pregătirea universitară; Dezvoltarea de parteneriate cu licee (mai ales cele care au profil socio-uman) Extinderea activităților CECOP la activități de consiliere alegere cariera pentru elevii din liceele partenere SNSPA.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Dimensiune	Obiectiv	Actiuni preconizate pentru indeplinirea obiectivului	Masurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Relația cu mediul socio-economic	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 1.</i> Eficientizarea mecanismelor de dialog cu societatea	Organizarea de consultări periodice cu diferite categorii de actori ai spațiului social. Consolidarea comunicării electronice cu fiecare persoană din afara SNSPA interesată de munca noastră, inclusiv prin pagina web a SNSPA;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 2.</i> Construirea unor mecanisme de promovare mai eficientă a programelor de studii	Organizarea de discuții cu elevii de liceu, promovarea ofertelor de master și creșterea gradului de diseminare a cercetărilor derulate în SNSPA la nivelul publicului specializat dar și a publicului larg;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 3.</i> Instituirea unui mecanism permanent de dialog cu absolvenții și angajatorii acestora	Realizarea și actualizarea unei rețele de alumni și consolidarea relației universitate-student-absolvent-angajator.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 4.</i> Implicarea SNSPA în proiecte care promovează valorile și principiile unei societăți democratice;	Realizarea de parteneriate pe proiecte care promovează valorile și principiile unei societăți democratice;	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 5.</i> Implicarea SNSPA în proiecte de diagnoză a diferitelor situații apărute în spațiul social și identificarea de politici publice corespunzătoare;	Realizarea de proiecte/contracte pentru cercetări de diagnoză socială, politică, economică etc.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 6.</i>	Consolidarea relațiilor SNSPA cu alte organizații care activează în domeniul	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative

	Promovarea dialogului dintre universitate și alte instituții care activează în domeniul guvernării;	guvernării. Crearea de noi contacte și noi parteneriate în acest sens.			
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 7.</i> Implicarea SNSPA în proiecte educaționale și culturale cu autoritățile publice locale din România	Implicarea SNSPA în proiecte educaționale și culturale alături de Primăria Municipiului București, ca un mod de implicare a cadrelor didactice, a angajaților, a studenților etc. în viața comunităților locale cărora le aparțin.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2014
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 8.</i> Crearea/consolidarea de parteneriate profesionale, atât în sfera cercetării aplicate, cât și în cea a formării profesionale și a consultanței.	Realizarea de parteneriate de cercetare aplicată	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic nr. 9.</i> Oferirea sprijinului în formularea de politici, strategii, programe la nivel național.	Construirea unei unități centralizate la nivelul SNSPA care să gestioneze relația centrelor de cercetare cu cererea de diagnoză pentru fundamentarea de politici, strategii, programe la nivel național.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu