



ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE

Str. Povernei, nr. 6, cod 010643, sector 1, București – ROMÂNIA

RAPORT

privind

starea universității
pentru anul 2013

Aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 62 din 29.05.2014

MAI 2014
BUCUREȘTI

Cuprins:

	Pag.
Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli	... 3
Situația fiecărui program de studii	... 19
Situația personalului și a posturilor vacante din SNSPA	... 28
Rezultatele activităților de cercetare	... 32
Situația asigurării calității activităților din cadrul SNSPA	... 38
Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare	... 47
Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente	... 49
Activitatea de comunicare internă și externă a SNSPA	... 51

Situația financiară a SNSPA, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Întreaga analiză efectuată este bazată pe elementele constitutive ale bilanțului contabil și anexelor sale, oferind o explicare suplimentară a acestora.

Menționăm că politicile contabile utilizate la întocmirea situației financiare aferentă anului 2013 sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile, acestea oferind o imagine fidelă a poziției financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată, cunoscându-se faptul că instituția noastră își desfășoară activitatea în condiții de continuitate. Elementele prezentate în situațiile financiare se evaluează în conformitate cu principiile contabile generale și cu respectarea principiilor de bază ale contabilității de angajamente.

Potrivit acestor reglementări, contabilitatea a fost condusă și organizată astfel încât să reflecte:

- contabilitatea veniturilor și cheltuielilor bugetare, respectiv încasarea veniturilor și plata cheltuielilor aferente execuției bugetar;
- contabilitatea instituției în raport cu trezoreria statului și cu băncile comerciale;
- contabilitatea situației financiare și patrimoniale, precum și excedentul sau deficitul patrimonial.

S.N.S.P.A. a elaborat Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2013, în valoare totală de 78.777.172 LEI aprobat de M.E.N.

Situația financiară la 31.12.2013, cuprinde informații relevante cu privire la elementele semnificative din bilanț după cum urmează:

1. Situația stocurilor:

Structura conturilor de stoc la 31.12.2013 este următoarea:

Nr. Crt.	SIMBOL CONT	DENUMIRE CONT	Sold inițial 01.01.2013	Intrari	Iesiri	Sold 31.12.2013
1	301	Materii prime	3.457	0	0	3.457
2	302	Materiale consumabile	560.651	572.522	610.820	522.353
3	303	Materiale de natura obiectelor de inventar	1.845.033	65.610	33.611	1.877.032
4	309	Alte stocuri	882.877	384.333	47.207	1.220.003
TOTAL			3.292.018	1.022.465	691.638	3.622.845

Ieșirea din gestiune a materiilor prime, materialelor consumabile, materialelor de natura obiectelor de inventar etc. s-a efectuat pe baza metodei FIFO, iar evidența stocurilor s-a evaluat pe baza costurilor de achiziție.

2. Clasa 4 Terti

Aceasta clasa evidentiaza două categorii de decontari cu terții:

- decontari privind obligatiile față de terti, respectiv datorii;
- decontari privind drepturi asupra tertilor, respectiv creanțele.

Nr. crt	Simbol cont	Denumire cont	Sold inițial 01.01.2013	Sold final 31.12.2013
1	401	Furnizori	261.898	405.922
2	404	Furnizori de active fixe	3.720	-36.880
3	411	Cienti	25.608	8.784
4	421	Personal-salarii datorate	1.065.814	1.460.553
5	426	Drepturi de personal neridicate	842	5.244
6	427	Retineri din salarii datorate tertilor	6.595	9.316
7	4281	Alte datorii în legatura cu personalul	16.697	15.770
8	4282	Alte creante în legatura cu personalul Carduri	-6.734	-8163
9	429	Burse	0	138.032
10	431	Asigurari sociale	646.539	713.290
11	437	Contrib. Angaj. ptr. Asig. somaj 4	14.305	14.667
12	444	Impozit pe venit de natura salariala	212.874	289.430
13	446	Alte impozite și taxe	3.878	4.496
14	448	Alte datorii față de buget	220	254
15	4583	Sume de primit de la autoritati	19.543.311	10.316.691
16	4585	Avansuri de primit de la Autoritati	11.676.286	2.066.904
17	461	Diversi debitori	737.817	1.128.000
18	462	Creditori diversi	483.293	1.476.476
19	471	Cheltuieli inregistrate în avans	3.508	875
20	473	Sume în curs de lamurire	0	3.780.181

3. Creanțele:

La începutul exercițiului financiar creanțele erau în valoare de 20.300.002 LEI, iar la sfârșitul trimestrului IV sunt în sumă de 15.225.494 LEI, soldul final având următoarea componență:

Lei

Nr. crt.	DENUMIRE	Sold inițial 01.01.2013	Sold final 31.12.2013
1	Creante curente, din care:	20.300.002	15.225.494
2	Creante din operatiuni comerciale și avansuri	756.691	4.908.803
3	Creante bugetare	19.543.311	10.316.691

4. Datoriile curente:

Situația datoriilor în cadrul SNSPA se prezintă astfel:

Lei

Nr. crt.	DENUMIRE	Sold inițial 01.01.2013	Sold final 31.12.2013
1	Datorii curente, din care:	14.392.961	6.425.442
2	Datorii comerciale și avansuri	748.911	1.845.518
3	Datorii catre bugete	877.816	1.022.137
4	Datorii salariale	1.089.948	1.490.883
5	Datorii operatiuni cu fonduri externe nerambursabile	11.676.286	2.066.904

5. Rezultatul patrimonial:

Rezultatul patrimonial reprezintă performanța financiară a instituției publice exprimată prin excedentul din activitatea curentă în valoare de 2.646.589 LEI.

Excedentul patrimonial din activitatea curentă a fost calculat prin diferența dintre veniturile și cheltuielile operationale, financiare și extraordinare.

Denumire indicator	Suma lei	Denumire indicator	Suma lei
Venituri operationale, din care:	47.748.787	Cheltuieli operationale, din care:	45.240.496
Venituri din activitati economice	24.567.447	Salarii și contributi sociale aferente angajatilor	28.210.150
Venituri din finanțari, subventii, alocații bugetare cu destinație specială	23.178.096	Subventii și transferuri	6.411.065
		Stocuri, consumabile, lucrari și servicii executate de terti	9.429.933
		Cheltuieli de capital, amortizari și provizioane	1.015.212
Alte venituri operationale	3.244	Alte cheltuieli	174.136
Excedent din activitate operationala = 2.508.291			
Venituri financiare	158.860	Cheltuieli financiare	20.562
Excedent din activitatea financiara = 138.298			
Rezultat din activitatea curenta (excedent) = 2.646.589			
Venituri extraordinare	0	Cheltuieli extraordinare	0
Rezultat din activitatea extraordinara = 0			
Rezultatul patrimonial al exercitiului = 2.646.589			

Finanțarea globală a universității se constituie din următoarele tipuri de venit:

- subvenții pentru instituții publice;
- veniturile proprii;
- venituri din activități de cercetare științifică;
- venituri proprii ale căminelor și cantinelor;
- fonduri nerambursabile, fonduri cu destinație specială.

A. Subvenții pentru instituții publice este suma pe care o primește universitatea de la MEN, stabilită pe baza:

- criteriilor CNFIS, pentru susținerea activității didactice;
- numărul de studenți bursieri;
- obiectivelor de investiții;
- numărul de studenți cazați în cămine.

Cuquantumul sumei primite de la MEN, în 2013 este de 18.791.771 lei.

Indicatorii de calitate se calculează pentru fiecare universitate prin formule matematice. Aceștia sunt:

IC1 – Numărul cadrelor didactice universitare titulare

IC2 – Numărul de profesori universitari titulari

IC3 – Numărul de conferențieri universitari titulari

IC4 – Numărul cadrelor didactice universitare titulare cu titlul științific de doctor

IC5 – Numărul cadrelor didactice universitare titulare, sub 35 ani

IC6 – Nivelul performanțelor în cercetarea științifică

IC7 – Ponderea studenților echivalenți unitari din ciclurile de studii de masterat și doctorat în totalul studenților echivalenți unitari

IC8 – Raportul procentual dintre valoarea contractelor de cercetare – proiectare și totalul veniturilor universității

IC9 – Valoarea cheltuielilor pentru dotări și investiții

IC10 – Valoarea cheltuielilor materiale

IC11 – Valoarea cheltuielilor pentru achiziția de cărți, reviste și manuale

IC12 – Ponderea cheltuielilor pentru investiții din alocațiile bugetare primite de universități destinate acestui scop

IC13 – Calitatea totală a managementului academic și administrativ.

B. Venituri proprii (VP): realizate din taxe și activități desfășurate în Universitate:

- taxe școlarizare: studenți, masteranzi, doctoranzi
- donații și sponsorizări;
- venituri din prestări servicii;
- chirii și alte venituri conform legii.

Cheltuielile care se pot efectua din finanțarea globală:

a. Din finanțarea de bază:

- cheltuieli de personal - 80 % din FB: - salarii, plata cu ora, contribuții către bugetul statului, asigurările de sănătate etc.

- cheltuieli materiale – 20 % din FB: utilități.

b. Din venituri proprii:

- cheltuieli de personal (completare la finanțarea de bază, în limita legii);
- cheltuieli materiale - hârtie, tonere, reactivi, materiale de curățenie;
- utilități, reparații curente;
- cheltuieli de capital;
- achiziții calculatoare, soft-uri etc.;
- lucrări de investiții spații de învățământ – clădire nouă.

C. Venituri din activități de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză.

Provin din:

- Grant-uri și contracte de cercetare

Cheltuieli eligibile din aceasta sursa de venit: cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, cheltuieli de capital, burse etc., pentru realizarea obiectivelor propuse în cadrul grant-urilor și activității de cercetare.

D. Venituri proprii ale căminelor și cantinelor.

Provin din încasări din regia de cămin, cantină, contravaloarea hranei, alte venituri ale căminelor și cantinelor.

Cheltuieli eligibile din aceasta sursa de venit: veniturile se pot utiliza doar pentru activitățile desfășurate în cămine – cantină.

E. Fonduri nerambursabile (sume provenite din finanțarea externă) pentru realizarea unor proiecte. Acestea sunt din:

- fonduri preaderare: ex: Erasmus, Socrates.
- fonduri postaderare: POS-DRU etc.

F. Fonduri cu destinație specială - alocate prin Contractul Instituțional și Complementar de către MEN.

- subvenții cămine – cantină;
- dotări, burse, transport studenți, subvenții individuale de sprijin pentru cazare;
- obiective de investiții (construcții).

Având aceste date clarificate, prezentăm sintetic veniturile și cheltuielile universității în anul 2013 în tabelul de mai jos:

Raport financiar 2013

Valorile sunt exprimate în lei.

Activitatea	Disponibil la 31.12.2012	Încasări 01.01.2013-31.12.2013	Total încasări %	Plăți 01.01.2013-31.12.2013	Disponibil la 31.12.2013
Finanțarea de baza	3.767.710	14.077.273	33.77	13.420.142 din care: 12.575.891 chelt.personal, 844.251 chelt.bunuri și serv.	4.424.841
Venituri proprii (taxe școlare, înmatriculări, reînmatriculări etc.)	17.954.676	5.606.727	13.45	16.546.220 din care: 4.914.416 chelt.personal, 4.480.262 chelt.bunuri și serv. 7.151.542 chelt.capital	20.360.864
Cercetare	530.513	815.796	1.96	1.265.755 din care: 842.694 chelt.personal, 423.061 chelt.bunuri și serv.	322.570
Venituri proprii camine cantină	49.996	1.245.471	2.99	1.106.450 din care: 202.569 chelt.personal, 903.881 chelt.bunuri și serv.	189.017
Fonduri nerambursabile (fonduri preaderare și fonduri postaderare)	679.911	16.920.935	40.60	15.913.845 din care: 10.455.751 chelt.personal, 2.764.721 chelt.bunuri și serv. 2.568.561 burse, 124.812 chelt.capital,	1.687.001
*Burse	1.614.293	2.631.869	6.31	2.656.134	1.590.028
*Transport studenți	1.342.139	382.629	0.92	179.457	1.545.311
TOTAL	25.939.238	41.680.700	100, 00	51.358.003	15.409.678

Proiecte POSDRU

Proiectele derulate în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative în perioada 2010 – 2014, cofinanțate din Fondul Social European, Programul Operațional Sectorial - Dezvoltarea Resurselor Umane sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Toate proiectele au fost finalizate, cu excepția proiectului *Competențe, calitate, flexibilitate și ocupabilitate în oferta educațională a programelor de masterat*, care se va finaliza la 31 mai 2014, precum și a proiectului *Comunicare pentru dezvoltare durabilă*, care se va finaliza la 30 noiembrie 2014.

Proiectele au fost contractate în urma participării la apelurile de cereri de finanțare pentru domeniile majore de intervenție DMI 1.2 - Calitate în învățământul superior, DMI 1.3 - Dezvoltarea resurselor umane din educație și formare profesională, DMI 1.5 - Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării, DMI 3.1 - Promovarea culturii antreprenoriale.

Considerăm că realizările înregistrate în urma derulării proiectelor amintite au facilitat dezvoltarea profesională a grupurilor socio-profesionale din cadrul SNSPA și creșterea calității procesului educațional, contribuind la îndeplinirea obiectivelor POS-DRU. Nu în ultimul rând, proiectele au permis dezvoltarea bazei materiale a universității.

ID	Titlul proiectului	Stadiul proiectului	Valoare contract (lei)
41506	Instrumente și mecanisme de creștere și facilitare a accesului la învățământul superior bazate pe dezvoltarea parteneriatelor orizontale și verticale între instituții de învățământ, structuri centrale și locale ale sistemului educațional și actorii sociali/sectoriali	S-a depus CRC2 în valoare de 1.286.904 lei la 27.02.2014. În verificare.	15605795
63181	Burse doctorale pentru dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere – BDSC	S-a depus CRC finală în nov. 2013, valoare 992.223.92 lei. Contestație nesoluționată.	6741384
76844	Burse doctorale pentru o societate sustenabilă – BDSS	S-a depus CRC4 la 6.03.2014, valoare 858.178,60 lei. CRC5 este la auditor. Urmează să se depună CRC6.	8030767
5102	Burse doctorale în sprijinul cercetării. Competitivitate, calitate, cooperare în spațiul european al învățământului superior – BDCCC	S-a depus CRC6 finală la 21.02.2014, valoare 461.540 lei. Validată.	4301128
16838	Restructurarea programului de formare și cercetare doctorală în domeniile științe politice, administrative, sociologie și științe ale comunicării – DOCT	S-a depus CRC finală, valoare 246.642,24 lei. În curs de validare.	1532132
16159	Competențe, calitate, flexibilitate și ocupabilitate în oferta educațională a programelor de masterat –CAFOC	Se încheie la 31.05.2014. CRC2 în valoare de 420.592,42 lei este la auditor. Urmează să se depună cererea finală.	1665241
21648	Formare de cadre didactice în domeniul educației pentru cetățenia democratică în Regiunea Sud-Muntenia – FORM	Ultima cerere de rambursare este achitată.	1849118

ID	Titlul proiectului	Stadiul proiectului	Valoare contract (lei)
28682	Cooperare inter-universitară pentru dezvoltarea de cursuri și programe de masterat de calitate în domeniul evaluării de programe și politici publice - EVAL EPPP	CRC3, în valoare de 320.358,62 lei este la auditor. Urmează să se depună cererea finală.	1849716
33488	Revenirea foștilor deținuți pe piața muncii și integrarea lor în societate	SNSPA partener S-a depus CRC9 la 15.02.2014 în valoare de 22.808.08 lei. Urmează să se depună cererea finală.	700000
40459	Inovație și competențe în programele de master – o perspectivă aplicativă orientată spre nevoile specifice ale beneficiarilor din sistemul penitenciar	S-a depus CRC5 la 21.03.2014, valoare 310.656 lei. Urmează să se depună cererea finală.	1385356
53763	E.H.R. – Antreprenoriat pentru Resurse Umane	S-a depus CRC9 la 23.12.2013, valoare 1.446.973 lei. Urmează să se depună cererea finală.	10246340
36310	Formarea și dezvoltarea aptitudinilor și interesului pentru cercetarea științifică teoretică și aplicată a studenților din ciclul de licență și masterat în domeniul științelor sociale și politice – CANC	S-a depus CRC finală la 23.10.2013, valoare 1.981.371,78 lei. În curs de validare.	16081898
54954	Inițiativă pentru societatea civilă	SNSPA partener S-a depus CRC11 finală la 03.2014, valoare 55.783,89 lei. Rambursare totală la 22.05.2014	106355
82729	Construcția și implementarea unui program doctoral inovator interdisciplinar cu privire la problematica romilor	S-a depus CRC4 la 23.12.2013, valoare 2.341.621,68 lei, din care s-a încasat 1.986.108,35 lei. CRC5 este la auditor. Urmează să se depună cererea finală.	19921860
11495	Inovare academică și succes pe piața muncii	S-a depus și încasat CRC finală.	1847000
61341	Stilul de învățare și temperamentul școlărilor - instrumente pentru o educație creativă	S-a depus CRC5 finală la 2.12.2013, valoare 386.000 lei. Validată, urmează bun de plată.	7679001
39631	Comunicare pentru dezvoltare durabilă	Se va finaliza la 30.11.2014. S-a depus CRC1 la 28.03.2014, valoare 225.097,48 lei.	1832870
TOTAL			101.375.961

Clădire spații de învățământ – SNSPA

1. Date generale:

Obiectiv investiții. **CLĂDIRE SPAȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT– SNSPA – 2S+P+8E – BUCUREȘTI, SECTOR 1, B-DUL EXPOZIȚIEI, număr 30A**

Ordonator principal de credite **MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

Beneficiar **ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**

Proiectant **S.C. CARPATI PROIECT S.R.L.**

Proiect nr **3934/Revizuire S.F. – Modificare indicatori tehnico - economici**

Amplasamentul obiectivului: **B-DUL MARASTI NR.65-67 (B-DUL EXPOZIȚIEI NR. 30A)**

2. Indicatorii tehnico-economici:

2.1. Valoarea actuală a investiției în prețuri la cursul din 15 august 2011 – 4, 2784 lei/euro (cu TVA) **97.348 mii lei** 22.753 mii euro
din care C+M (cu TVA) **71.629 mii lei** 16.742 mii euro

din care de finanțat:

– Rest de finanțat – TOTAL inclusiv TVA (în prețuri 15 august 2011; 1 Euro = 4, 2784 lei)	mii lei mii euro	38.640 9.031
– Din care construcții montaj	mii lei mii euro	27.218 6.362

2.2. Cost specific: **71.629 mii lei: 1, 24 = 57.765 mii lei**
57.765 mii lei:16.155mp = 3.576 lei/mp = 835, 8 euro/mp exclusiv tva
24%

2.3. Capacități Suprafața teren = **4.667mp**
Suprafața construită = **1.492 mp**
Suprafața desfășurată = **16.155 mp**
Regim de înălțime = **2S+P+8E**

2.4. Durata de realizarea investiției “Rest de executat” – **9 luni**

3. Necesitatea și oportunitatea investiției:

Școala Națională de Studii Politice și Administrative înființată prin H.G. nr. 183/1991, reorganizată prin H.G. 542/1995, are ca obiect de activitate procesul de învățământ superior și cercetare. Universitatea pregătește specialiști în administrație publică, comunicare și relații publice, științe politice, relații internaționale precum și în management.

Școala Națională de Studii Politice și Administrative desfășoară programe de studii de licență, masterat și doctorat, organizate la forma cu frecvență, cu frecvență redusă și la distanță. Totodată, SNSPA desfășoară și activități de cercetare științifică. Baza materială a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative destinată procesului de învățământ a fost constituită prin H.G. nr. 814/17 oct. 1995. Procesul de învățământ se desfășoară, în principal în imobilul situat în București, str. Povernei nr. 6, sector 1, în suprafață utilă de 3000 mp.

Începând cu anul 1998, spațiile Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative destinate desfășurării procesului de învățământ au devenit insuficiente în raport cu numărul de studenți, SNSPA fiind astfel nevoită să închirieze, an de an, spații de învățământ, care în majoritatea lor, sunt improprie din punct de vedere al desfășurării unui proces didactic modern și pentru care se cheltuiesc anual peste 500.000 lei.

Având în vedere lipsa acută de spații de învățământ și cercetare, Guvernul României, prin Hotărârea nr. 585/23.06.2005, a alocat Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative un teren în suprafață de 2.000 mp., situat în Bd. Mărăști nr. 65-67, sector 1, București, pentru realizarea investiției CLĂDIRE SPAȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT – SNSPA – 2S+P+7E – finanțate prin HG 642/2006.

Ulterior, prin Hotărârea nr. 707/04.07.2007, acest teren, constatat insuficient, a fost suplimentat cu încă 1550 mp., imobilul - teren - rezultat în urma alipirii, prin Actul de Alipire autentificat sub numărul 115/02.02.2010 de B.N.P. VISU Corneliu, în suprafață de 3.550 mp. obținând numărul poștal provizoriu 30A, pe B-dul Expoziției, sectorul 1, București.

În anul 2011, prin HG 485/11 mai 2011 s-au mai obținut 1116, 89 mp, suprafața de teren în administrarea Universității ajungind la 4.667 mp și s-a obținut accesul la Clădirea Nouă din B-dul Expoziției, după ce, în 2008, accesul autorizat din stradă Parcului, i-a fost blocat.

STUDIUL INIȚIAL DE FEZABILITATE, prezintă unele erori de conformare ale clădirii (anfiteatre fara vizibilitate și amplasate peste centrala termica-incapere cu risc mare de incendiu, scari de evacuare închise, fara spații tampon și neluminate natural, circulații de evacuare subdimensionate etc. și subevaluare a indicilor de cost/mp = 11.593.927 euro/13945 mp = 831 euro/mp, ce nu cuprind evaluarea corectă a lucrărilor exterioare, a racordurilor la utilități (numai 20% din valoare reală), sau valoarea necesară pentru mobilare și dotari.

Clădirea nouă se încadrează în următoarele categorii de construcții:

- CLĂDIRE ÎNALTĂ/CONFORM NORMATIV P118-1999;
- GRAD I REZISTENȚA LA FOC/CONFORM NORMATIV P118-1999;
- CATEGORIA DE IMPORTANTĂ B DEOSEBITĂ/CONFORM H.G.R.NR.766-1997;
- CLASA DE IMPORTANTĂ II/CONFORM NORMATIV P100-2006;
- RISC DE INCENDIU MIC/CONFORM NORMATIV P118-1999.

Numărul studenților înscriși la Școala Națională de Studii Politice și Administrative a crescut progresiv, astfel că în momentul de față, universitatea este frecventată de circa 6000 de studenți. SNSPA are și își menține o atractivitate specială în domeniul masteratelor, unde sunt înscriși aproximativ 3000 de studenți și în cel al doctoratelor, unde sunt peste 250 doctoranzi. Pentru desfășurarea optimă a acestor programe este nevoie de spații adecvate, bine dotate, unde să se poată desfășura un învățământ de calitate.

În octombrie 2008, Universitatea de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu-București a efectuat EXPERTIZA TEHNICĂ, cu concept de consolidare pentru Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei nr. 6, sector 1, București.

În concluzii, din punct de vedere al Normativului P100/2006, expertiza evidențiază încadrarea clădirilor existente vechi în clase de risc seismic R_{sII} și R_{sI}-risc ridicat de prăbușire în caz de cutremur și necesitatea intervenției de urgență pentru proiectarea și execuția consolidării, (Adresa 1733/27.05.2011 Serviciul Consolidări a Primăriei Municipiului București - consemnează risc seismic care prezintă pericol public pentru casa de scară ce articulează corpurile A1 și A2).

Numărul mare de formațiuni de studiu este acela care justifică, dimensionează și impune numărul important de spații separate pentru desfășurarea activității didactice, cu atât mai mult cu cât în perioada următoare nu se mai poate conta pe imobilul din stradă Povernei nr. 6 unde nu se va mai putea desfășura nici un gen de activitate didactică.

Un alt factor extern ce a influențat derularea investiției este confiscarea accesului la clădire din str. Parcului, după eliberarea autorizației de construcție, aspect ce nu a fost remediat decât prin HG 485/mai 2011.

Pentru micșorarea sarcinii energetice proiectate de 2, 3 MW care presupunea și taxe de racordare de peste 800.000 euro s-a implementat un sistem optimizat de climatizare al clădirii și s-a evitat astfel racordarea de la sursa din zona cimitirului Sf. Vineri. În cadrul valorii rest de finanțat sunt incluse atât diferențele de preț apărute ca urmare a pierderii dreptului de acces inițial și obținerii unui nou drept de acces cât și pentru suprafețele construite

suplimentare, modificarea sistemului de ventilatie pentru reducerea sarcinii energetice a clădirii și chiar a racordării propriu-zise la rețeaua de alimentare cu energie electrică, a lucrărilor exterioare și de amenajare a terenului extins, diferențele de preț aferente construirii racordurilor și rețelelor de apă, canalizare, gaze, telefonie, costul postului trafo exterior, al dotărilor, mobilierului etc., subevaluate sau necuprinse inițial.

S-au obtinut următoarele autorizații:

- AC nr. 892/16/E/26708 din 18 septembrie 2009, eliberată de Primăria Sectorului 1, pentru "Clădire spații de învățământ 2S + P +7E", B-dul Expoziției nr. 30A, sector 1, pe terenul de 2000 mp, cu acces din stradă Parcului, Arie desfășurată 14.735 mp; Arie construită = 1.292 mp;

H max= 36.80 M; POT = 65%; CUT= 6, valabila până în 18.09.2009, prelungită până la 18.09.2010.

- AC nr. 305/4/E16275 din 26.07.2011, pentru o clădire cu regim de înălțime 2S +P+8E, cu acces din B-dul Expoziției, pe suprafața de 4667 mp teren, cu toate avizele solicitate de certificatul de urbanism CU 521/14/E/10554 din 21.04.2011.

4. Conținutul documentației:

4.1. Descrierea investiției:

La întocmirea documentatiei a fost respectată legislația în vigoare, cu principalele normative:

1. NP010-1997-Normativ pentru proiectarea, realizarea și exploatarea construcțiilor pentru școli și licee-elaborator: Princer S.A.;
2. Norme educationale republicane pentru realizarea investițiilor cu scop educational-elaborator: Ministerul Educației și Cercetării;
3. NP 051-2001-Normativ pentru adaptarea clădirilor civile și a spațiului urban aferent la exigentele persoanelor cu handicap-elaborator: I.P.C.T.-S.A.;
4. Normativ P118-1999-Normativ de siguranța la foc a construcțiilor;
5. Normativ P 102-1999-Norme tehnice privind proiectarea și executarea adaposturilor de protecție civilă în subsolul construcțiilor noi.

Proiectul raspunde Cerințelor Obligatorii de Calitate, conform LEGII 10/1995 cu completările ulterioare:

- a. rezistența mecanică și stabilitate;
- b. securitate la incendiu;
- c. igiena, sănătate și mediu;
- d siguranța în exploatare;

- e. protecție împotriva zgomotului;
- f. economie de energie și izolare termică.

Având în vedere natura, structurarea și capacitățile funcționale ale obiectivului, precum și configurația terenului, clădirea a fost concepută astfel:

- în plan orizontal, sub forma unui dreptunghi (care respectă condițiile de ocupare a terenului impuse de PUD).
- pe verticală se dezvoltă opt nivele supraterane (P+8 E) și două nivele subterane.

Între cele două noduri de circulație verticală se desfășoară circulațiile orizontale (pe axul longitudinal al clădirii) din care se face distribuția către spațiile funcționale specifice funcțiunii principale – acestea fiind amplasate perimetral.

CENTRALIZATOR SUPRAFETE

- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ SUBSOL 2=1 300.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ SUBSOL 1=1 435.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ PARTER=1 292.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ PARTER MEZANIN=255.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 1=1460.00 MP

SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 1 MEZANIN=841.00 MP

- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 2=1292.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 3=1420.00 MP

SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 4=1420.00 MP

- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 5=1420.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 6=1420.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 7=1420.00 MP
- SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ ETAJ 8=1180.00 MP

SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ DESFĂȘURATĂ=16.155MP

Accesul din B-dul Expoziției va asigura toate utilitățile de apă, canal, energie electrică, gaze, telefonie etc.

Fiind unitate de învățământ superior, obiectivul nu are factori poluanți de mediu (aviz de mediu din 11.04.2007).

Nr.crt.	Denumire caracteristică	HG 642/2006 Aviz146/ 6.04 2006	Soluție supusă aprobării	Obs.
1	Teren amplasament	2000 mp	4.667 mp	
2	Total suprafața construită	13.945 mp	16.155 mp	
3.	Total suprafața utila desfășurată:	9.400 mp	13.300 mp	
	- Rectorat	840 mp	840 mp	
	- Facultatea de Administratie Publica	2.280 mp	1160 mp	
	- Facultatea de Stiinte Politice	2.320 mp	1160 mp	
	- Facultatea de Comunicare și Relatii Publice	2.280 mp	1160 mp	
	- Facultatea de Management	-----	580 mp	
	- Departamentul de Relatii Internationale	-----	580 mp	
	- Scoala Masterala, Doctorala	-----	840 mp	
	- Amfiteatre, sali de curs, sali de seminar, laboratoare IT, biblioteca electronica, biblioteca de carte și depozit cu montcharge, bucatarie și spatiu de luat masa, ALA, spații tehnice, sociale, spații depozitare, spații administrative, Spații comune	1.680 mp	6.980 mp	
	Regim de înălțime	2S+P+7E	2S+P+8E	
	Înălțime maxima la coama față de cota trotuarului	36, 15 m	39, 40 m	
	Finanțare			
	Surse alocate de M ECTS	60 %	60 %	
	Venituri proprii SNSPA	40 %	40 %	

4.2. Costurile estimative în preturi la cursul din 15 august 2011 – 4, 2784 lei/euro (cu TVA)

97.348 mii lei 22.753.365 euro

din care C+M (cu TVA) **71.629 mii lei**

din care rest de finanțat 38.640 mii lei, cu detalierea pe structura devizului general.

Indicatori de eficiență tehnico-economică

Cost specific **57.765 mii lei/16.155mp = 3.576 lei/mp = 835, 8 euro/mp**

exclusiv tva

Capacități Suprafața teren = **4.667mp**

Suprafața construită = **1.492 mp**

Suprafața desfășurată = **16.155 mp**

Regim de înălțime = **2S+P+8E**

Universitatea este frecventată în prezent de peste 6000 de studenți ce urmeaza programe de studii de licență, masterat și doctorat, organizate la forma cu frecvență, cu frecvență redusă și la distanță.

Durata de realizarea investiției – rest de finanțat - **9 luni**

4.3. Avize și acorduri:

- Au fost obținute avizele și acordurile conform prevederilor legale (inclusiv avizul ordonatorului principal de credite), pentru obținerea următoarelor autorizații:

- **AUTORIZATIA DE CONSTRUIRE nr. 892/16/E/26708 din 19.09. 2007, Primaria Sector 1**
- **AUTORIZATIA DE CONSTRUIRE nr. 305/4/E16275 din 26.07.2011, Primaria Sector 1**
- **AVIZ tehnico- economic M ECTS nr.65/19.10.2011**
- **AVIZ nr. 261/27. 10.2011 al Consiliului Interministerial de Avizare Lucrari Publice de Interes National și Locuinte**

5. Surse de finanțare:

- Valoarea totală (cu TVA) a investiției **97.348 mii lei**;
- Finanțarea Obiectivului de Investiție se va face din fondurile bugetului de stat, venituri proprii și alte surse legal constituite, în limita sumelor aprobate anual cu această destinație, conform programelor de investiții publice aprobate potrivit legii;
- Ordonatorul principal de credite - Ministerului Educației Naționale:

Valori în mii lei, inclusiv tva

Denumire sursa finanțare	TOTAL	CONSUMAT
Venituri proprii 40%	38.939	22.485
Buget stat 60%	58.409	36.223
TOTAL	97.348	58.708

Situatia fiecărui program de studii

1. PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ

Studiile universitare de licență au fost organizate la formele de învățământ cu frecvență și la distanță și conferă 180 de credite transferabile care sunt obținute pe parcursul a trei ani de studiu. Școala Națională de Studii Politice și Administrative din București are acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu toate programele de licență organizate la forma de învățământ cu frecvență.

Numărul studenților din ciclul I de studii înregistrat la nivelul SNSPA în anul universitar 2012 – 2013, a fost de 3.191, repartizat pe forme de învățământ și de finanțare, astfel:

- 1.651 de studenți pe locuri finanțate de la buget, cu frecvență
- 891 pe locuri finanțate prin taxe de școlarizare, cu frecvență și
- 649 pe locuri finanțate prin taxe de școlarizare, învățământ la distanță - ID.

În anul universitar 2013 – 2014, numărul de studenți înscriși la învățământul de licență a manifestat o tendință de diminuare determinată, în special, de scăderea numărului de studenți înmatriculați la forma de finanțare cu taxă.

Astfel, la 1 octombrie 2013 erau înmatriculați la studii universitare de licență 3.042 studenți, dintre care:

- 1.764 de studenți pe locuri finanțate de la buget, cu frecvență
- 769 pe locuri finanțate prin taxe de școlarizare, cu frecvență și
- 509 pe locuri finanțate prin taxe de școlarizare, învățământ la distanță - ID.

În Tabelele 1.1 și 1.2 este prezentată distribuția studenților de la programele de licență, pe facultăți, ani de studiu, surse de finanțare și forme de învățământ, la momentul de referință 1 octombrie al anilor universitari 2012 – 2013 și 2013 – 2014.

Distribuția studenților de la programele de licență cu frecvență și ID, la 1 octombrie 2012

Tabelul 1.1

Facultatea	Total				Anul I				Anul II				Anul III			
	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID
Științe politice	801	541	108	152	312	206	46	60	250	167	29	54	239	168	33	38
Administrație publică	959	504	183	272	329	176	43	110	270	165	25	80	360	163	115	82
Comunicare și rel. publ.	1164	495	444	225	345	168	177	0	402	163	135	104	417	164	132	121
Management	267	111	156	0	98	41	57	0	85	35	50	0	84	35	49	0
TOTAL	3191	1651	891	649	1084	591	323	170	1007	530	239	238	1100	530	329	241

Distribuția studenților de la programele de licență cu frecvență și ID, la 1 octombrie 2013
Tabelul 1.2

Facultatea	Total				Anul I				Anul II				Anul III			
	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID	total	buget	taxă	ID
Științe politice	811	578	80	153	323	217	56	50	257	194	8	55	231	167	16	48
Administrație publică	853	525	61	267	313	185	19	109	293	175	21	97	247	165	21	61
Comunicare și rel. publ.	1111	542	480	89	383	180	203	0	314	164	150	0	414	198	127	89
Management	267	119	148	0	99	43	56	0	89	41	48	0	79	35	44	0
TOTAL	3042	1764	769	509	1118	625	334	159	953	574	227	152	971	565	208	198

Prin intermediul datelor prezentate în Tabelele 1.1 și 1.2 se pune în evidență evoluția numărului de studenți în cadrul promoțiilor de studii analizate, observându-se că numărul total de studenți din cadrul ciclului I a scăzut cu aproximativ 5%, cea mai mare scădere fiind cauzată de diminuarea studenților pe locuri finanțate prin taxe de școlarizare, atât la învățământul cu frecvență cât și la ID.

În anul universitar 2013-2014, în cadrul SNSPA s-au organizat 9 programe de licență cu frecvență, programe care au fost școlarizate și în anul universitar 2012-2013. Gruparea programelor pe facultăți și domenii de licență este prezentată în Tabelul 1.3.

Programele de licență cu frecvență în anul universitar 2012-2013

Tabelul 1.3

Nr.crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Acreditat - A Autorizat - AP
1.	Științe politice	Științe politice	Științe politice	A
		Sociologie	Sociologie	A
		Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	A
2.	Administrație publică	Științe administrative	Administrație publică	A
		Științe administrative	Administrație europeană	A
3.	Comunicare și relații publice	Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	A
		Științe ale comunicării	Publicitate	AP
		Psihologie	Psihologie	AP
4.	Management	Management	Management	AP

În anul universitar 2013-2014, în cadrul SNSPA s-au organizat două programe de licență la forma de învățământ la distanță - ID. Programul comunicare și relații publice, forma învățământ la distanță – ID, a intrat în lichidare începând cu anul universitar 2012-2013.

Gruparea programelor pe facultăți și domenii de licență este prezentată în Tabelul 1.4.

Programele de licență forma de învățământ la distanță în anul universitar 2013-2014

Tabelul 1.4

Nr.crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Acreditat - A Autorizat - AP
1.	Științe politice	Științe politice	Științe politice	A
2.	Administrație publică	Științe administrative	Administrație public	A

**2. PROGRAMELE DE
STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT**

În perioada 2012 – 2013, respectiv 2013 – 2014 programele ciclului II, studii universitare de masterat, au fost organizate ca programe de pregătire complementară, interdisciplinară la care s-au putut înscrie absolvenți din orice domeniu de studiu universitar de licență.

Aceste programe au fost proiectate atât pentru aprofundarea cunoștințelor în domeniile respective, cât și pentru pregătirea absolvenților în vederea admiterii la studii universitare de doctorat.

Studiile universitare de masterat au fost organizate numai pentru programele și formele de învățământ acreditate de către ARACIS.

Pentru toate programele au fost alocate 120 de credite transferabile, obținute pe parcursul a patru semestre de studii (30 credite pe semestru).

La nivelul SNSPA, numărul studenților la programele de masterat a crescut în ultimii doi ani, dinamica acestei creșteri fiind reliefată de datele cuprinse în tabelele 2.1 și 2.2, aceasta arătând o creștere atât a numărului studenților finanțați de la bugetul de stat cât și cei finanțați prin taxe de școlarizare. Numărul studenților de la forma IFR a scăzut cu aproximativ 5%, aceștia având o pondere de aproximativ 25% în totalul studenților din ciclul II de studii.

Distribuția studenților de la programele de masterat cu frecvență și IFR, la 1 octombrie 2012
Tabelul 2.1

Facultatea	Total				Anul I				Anul II			
	total	buget	taxă	IFR	total	buget	taxă	IFR	total	buget	taxă	IFR
Științe politice	300	267	11	22	144	139	5	0	156	128	6	22
Administrație publică	442	225	34	183	213	128	3	80	231	97	31	103
Comunicare și relații publice	1391	479	455	457	778	362	176	240	665	167	279	217
Relații internaționale	550	281	269	0	288	174	114	0	262	107	155	0
TOTAL	2683	1252	769	662	1423	803	298	320	1314	499	471	342

Distribuția studenților de la programele de masterat cu frecvență și IFR, la 1 octombrie 2013
Tabelul 2.2

Facultatea	Total				Anul I				Anul II			
	total	buget	taxă	IFR	total	buget	taxă	IFR	total	buget	taxă	IFR
Științe politice	414	330	84	0	268	191	77	0	146	139	7	0
Administrație publică	417	275	19	123	237	150	13	74	180	125	6	49
Comunicare și relații publice	1467	652	363	452	837	340	228	269	630	312	135	183
Relații internaționale	606	355	251	0	320	183	137	0	286	172	114	0
TOTAL	2904	1612	717	575	1662	864	455	343	1242	748	262	232

Prin intermediul datelor prezentate în Tabelele 2.1 și 2.2 se pune în evidență evoluția numărului de studenți în cadrul promoțiilor de studii analizate, observându-se că numărul total de studenți din cadrul ciclului II (studii universitare de masterat) a crescut cu aproximativ 8%, creșterea semnificativă fiind la determinată de creșterea locurilor finanțate de la bugetul de stat.

În anul universitar 2013-2014, în cadrul SNSPA s-au organizat 46 programe de studii universitare de masterat dintr-un total de 56 programe acreditate.

Gruparea programelor pe domenii de master este prezentată în Tabelul 2.3.

Programele de studii universitare de masterat acreditate – 120 credite transferabile

Tabelul 2.3

Nr. Crt.	Domeniul de studii universitare de master	Programe de studii universitare de master	Limba de predare	Forma de învățământ (IF/IFR)	Nr. credite
1	sociologie	Antropologie	română	IF	120
2		Studii fundamentale în sociologie	română	IF	120
3		Studii vizuale și societate	română	IF	120
4	științe administrative	Managementul sectorului public	română	IF	120
5		Managementul sectorului public	română	IFR	120
6		Managementul sectorului public	engleză	IF	120
7		Puterea executivă și administrația publică	română	IF	120
8		Puterea executivă și administrația publică	română	IFR	120
9		Spațiul public european	română	IF	120
10		Spațiul public european	română	IFR	120
11		Studii administrative europene	română	IF	120
12		Studii administrative europene	română	IFR	120
13		științe ale comunicării	Brand management și comunicare corporatistă	română	IF
14	Comunicare audio-video		română	IF	120
15	Comunicare managerială și resurse umane		română	IF	120
16	Comunicare managerială și resurse umane		română	IFR	120
17	Comunicare politică. Marketing politic și electoral		română	IF	120
18	Comunicare și comportament organizațional		română	IF	120
19	Comunicare și publicitate		engleză	IF	120
20	Comunicare și relații publice		română	IF	120
21	Comunicare și relații publice		română	IFR	120
22	Management educațional și comunicare instituțională		română	IF	120
23	Management educațional și comunicare instituțională		română	IFR	120
24	Management și comunicare în afaceri		română	IF	120
25	Management și comunicare în afaceri		română	IFR	120
26	Management, dezvoltarea afacerilor și comunicare (Management, business development and communication)		engleză	IF	120
27	Managementul proiectelor		română	IF	120
28	Managementul proiectelor		română	IFR	120
29	Managementul proiectelor		engleză	IF	120
30	Publicitate		română	IF	120
31	Comunicare interculturală și practici ale organizațiilor neguvernamentale		franceză	IF	120
32	Comunicare interculturală și practici ale organizațiilor neguvernamentale		engleză	IF	120
33	Marketing, publicitate și relații publice		engleză	IF	120
34	Comunicare și guvernanță europeană		engleză	IF	120

Tabelul 2.3
(continuare)

Nr. Crt.	Domeniul de studii universitare de master	Programe de studii universitare de master	Limba de predare	Forma de învățământ (IF/IFR)	Nr. credite
35	Științe politice	Guvernare și societate	română	IF	120
36		Management și guvernare	română	IF	120
37		Politici de dezvoltare locală și regională	română	IF	120
38		Politici publice și integrare europeană	română	IF	120
39		Politici publice și integrare europeană	română	IFR	120
40		Politici, gen și minorități	română	IF	120
41		Științe politice	română	IF	120
42		Teorie și analiză politică	română	IF	120
43		Relații internaționale și integrare europeană	română	IF	120
44		Relații internaționale și integrare europeană	română	IFR	120
45		Analiza și soluționarea conflictelor	română	IF	120
46		Politică și economie europeană	română	IF	120
47		Politică și economie europeană	română	IFR	120
48		Evaluarea politicilor și a programelor publice europene	română	IF	120
49		Securitate și diplomație (Security and diplomacy)	engleză	IF	120
50		Modelul european. Economia socială europeană	română	IF	120
51		Studii aprofundate de relații internaționale și integrare europeană	română	IF	120
52		Dezvoltare, cooperare internațională și ajutor umanitar	engleză	IF	120
53		Diplomație și negocieri internaționale	română	IF	120
54		Dezvoltare regională și cooperare internațională (bilingv)	română/franceză	IF	120
55		Politici publice și societate civilă	română	IF	120
56	Studii de muncă	engleză	IF	120	

3. PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT

În cadrul SNSPA doctoratul este de tip științific și are la bază activități de creație și cercetare științifică avansată, contribuind la dezvoltarea de cunoștințe, competențe și abilități cognitive. Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) organizează studii universitare de doctorat, în următoarele domenii fundamentale: *Științe Politice, Științe Administrative, Sociologie și Științe ale Comunicării*.

Doctoranzii au avut posibilitatea de a consulta în mod gratuit bazele de date Jstor și EBSCO. Doctoranzii au, de asemenea, posibilitatea de consultare a fondului de carte deținut de Biblioteca SNSPA și de consultare a resurselor electronice adiționale.

În anul universitar 2012 – 2013 numărul total de doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale a fost de 309, iar în anul universitar 2013 – 2014 acesta este de 285.

Situația doctoranzilor, aflați în ciclul III – studii universitare de doctorat, pe domenii de doctorat, este prezentată în Tabelele 3.1. și 3.2.

Programele de studii universitare de doctorat 2012 – 2013

Tabelul 3.1

Nr. crt.	Domeniul de studii universitare de doctorat	An de studii				
		I	II	III	IV	V
1	Științe Politice	30	18	54	24	5
2	Științe Administrative	10	10	30	21	9
3	Științe ale comunicării	16	8	18	15	1
4	Sociologie	7	1	20	11	1
	TOTAL	63	37	122	71	16

Programele de studii universitare de doctorat 2013 – 2014

Tabelul 3.1

Nr. crt.	Domeniul de studii universitare de doctorat	An de studii				
		I	II	III	IV	V
1	Științe Politice	35	30	14	43	8
2	Științe Administrative	10	10	9	18	5
3	Științe ale comunicării	16	16	7	16	7
4	Sociologie	8	7	1	18	7
	TOTAL	69	63	31	95	27

În perioada 01 ianuarie 2012 – 31 decembrie 2013 s-au susținut 142 de teze de doctorat, toți doctoranzii obținând titlul de doctor în științe.

Situația actualizată a conducătorilor de doctorat este prezentată în Tabelul 3.3.

Tabelul 3.3

Nr. crt.	Domeniul de doctorat	Numărul total conducători doctorat
1.	Științe Politice	9
2.	Științe Administrative	4
3.	Științe ale comunicării	6
4.	Sociologie	3
TOTAL		22

Tezele de doctorat sunt depuse, în vederea susținerii, la Biblioteca SNSPA în format imprimat.

Pentru fiecare teză sunt afișate pe site-ul SNSPA, www.snspa.ro, următoarele informații: titlul tezei de doctorat, autorul, anul susținerii, domeniul de doctorat, conducătorul științific, componența comisiei de evaluare, CV-urile și rezumatul tezei, redactate în limbile română și engleză.

În cadrul unor proiecte finanțate de Fondul Social European se acordă burse doctorale în baza cererilor de finanțare aprobate de OI POSDRU în acord cu solicitantul – SNSPA. Școala Doctorală din cadrul SNSPA are în strategia sa de dezvoltare depunerea de aplicații la proiecte de cercetare atât naționale, cât și internaționale cu implicarea cadrelor didactice din cadrul Școlii Doctorale, dar și a doctoranzilor.

În perioada 2007-2013, conducătorii științifici din cadrul Școlii doctorale au coordonat proiecte de cercetare, prin care s-au acordat burse doctorale venind în sprijinul doctoranzilor implicați în echipele de cercetare. Proiectul „**Burse doctorale în sprijinul cercetării: Competitivitate, calitate, cooperare în Spațiul European al Învățământului Superior – BDCCC**”, finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, contribuie la dezvoltarea învățământului superior din România, precum și la consolidarea cercetării românești în context european. Scopul proiectului BDCCC este să sprijine studenții Școlii Doctorale a SNSPA prin acordarea de burse doctorale pe tot parcursul ciclului terțiar de studii, precum și să încurajeze mobilitatea academică a doctoranzilor prin facilitarea accesului la stagii de cercetare la universități din Uniunea Europeană. Proiectul BDCCC propune sprijinirea studenților înscriși în ciclul al treilea de învățământ superior prin acordarea de burse doctorale care să le permită să urmeze cu succes acest ciclu de formare. Proiectul are în vedere promovarea și asigurarea calității programului doctoral prin interdisciplinaritatea programelor de studiu și prin promovarea cooperării între universități.

Proiectul „**Burse doctorale pentru o societate sustenabilă – BDSS**”, derulat de către SNSPA în parteneriat cu Universitatea din Oradea și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, contribuie la dezvoltarea învățământului superior din România, precum și la consolidarea cercetării românești în context european.

Scopul proiectului BDSS este să sprijine studenții Școlii Doctorale, generația 2010, a SNSPA prin acordarea de burse doctorale pe tot parcursul ciclului terțiar de studii, precum și să încurajeze mobilitatea academică a doctoranzilor prin facilitarea accesului la stagii de cercetare în universități din Uniunea Europeană.

Proiectul „**Burse doctorale pentru dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere – BDSC**”, finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, contribuie la dezvoltarea învățământului superior din România, precum și la consolidarea cercetării românești în context european.

Scopul proiectului BDSC este să sprijine studenții Școlii Doctorale a SNSPA prin acordarea de burse doctorale pe tot parcursul ciclului terțiar de studii, precum și să încurajeze mobilitatea academică a doctoranzilor prin facilitarea accesului la stagii de cercetare în universități din Uniunea Europeană.

Proiectul BDSC propune sprijinirea studenților înscriși în ciclul al treilea de învățământ superior prin acordarea de burse doctorale care să le permită să urmeze cu succes acest ciclu de formare. Proiectul are în vedere promovarea și asigurarea calității programului doctoral prin interdisciplinaritatea programelor de studii și prin promovarea cooperării între universități.

Proiectul strategic „**Construcția și implementarea unui program doctoral inovator interdisciplinar cu privire la problematica romilor – CPDOR**”, derulat de Școala Națională de Studii Politice și Administrative în parteneriat cu Agenția Națională pentru Romi și cofinanțat prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 contribuie la încurajarea cercetării în problematica roma prin creșterea motivației pentru participarea la programe doctorale de calitate a 30 de doctoranzi, dintre care 10 de etnie romă.

Situația personalului și a posturilor vacante din SNSPA

Acivitatea de management a resurselor umane s-a conformat următoarelor reglementări în perioada analizată:

- OUG nr 34 din 2009 cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2009 și reglementarea unor măsuri financiar fiscale, continuă și în anul 2013, art. 22 prevede blocarea posturilor vacante din cadrul instituțiilor publice, indiferent de forma de finanțare;
- Legea nr.330 din 2009, privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice;
- OUG nr 77/2013;
- Legea Educației Naționale nr.1/2011.

În anul 2013, numărul de posturi didactice legal constiuite a fost de 276 dintre care 138 de posturi ocupate de cadre didactice titulare și 137 de cadre didactice asociate.

Numărul posturilor didactic auxiliar și TESA a fost de 169 dintre care 29 de posturi au fost vacante.

Numărul posturilor din cadrul căminelor studentești și cantinei este de 34.

În anul 2013, în urma concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice au fost angajați în cadrul comunității academice 5 noi membri, astfel:

- În cadrul Facultății de Științe Politice doi lectori universitari și un asistent universitar
- În cadrul Facultății de Comunicare și Relații Publice doi lectori universitari.

Toate posturile scoase la concurs au beneficiat de mediatizare conform legii, prin postare pe site-ul SNSPA și publicarea lor în Monitorul Oficial la României.

Situația posturilor legal constituite și distribuția acestora la 1 octombrie 2012

SNSPA			
0	Numărul total de posturi didactice legal constituite		276
1	Numărul total de posturi didactice ocupate		TOTAL
2	Numărul total al personalului didactic titular		138
	din care	Profesori	26
		Conferentieri	38
		Lectori	40
		Asistenti	24
		Preparatori	10
3	Numărul personalului didactic titular cu titlul științific de doctor:		115
	din care	Lectori	40
		Asistenti	14
4	Numărul personalului didactic asociat		138
5	Numărul personalului didactic care nu a împlinit vârsta de 36 de ani		34
	din care	Conferentieri	5
		Lectori	14
6	Numărul total al personalului didactic auxiliar		51
7	Numărul total al personalului administrativ		38
8	Numărul total al personalului de întreținere și operațional		34

Situația posturilor legal constituite și distribuția acestora la 1 octombrie 2013

SNSPA			
0	Numărul total de posturi didactice legal constituite		275
1	Numărul total de posturi didactice ocupate		TOTAL
2	Numărul total al personalului didactic titular		138
	din care	Profesori	25
		Conferentieri	45
		Lectori	38
		Asistenti	22
		Preparatori	8
3	Numărul personalului didactic titular cu titlul științific de doctor:		130
	din care	Lectori	38
		Asistenti	22
4	Numărul personalului didactic asociat		137
5	Numărul personalului didactic care nu a împlinit vârsta de 36 de ani		34
	din care	Conferentieri	2
		Lectori	15
6	Numărul total al personalului didactic auxiliar		51
7	Numărul total al personalului administrativ		36
8	Numărul total al personalului de întreținere și operațional		34

Situația posturilor didactice și a posturilor destinate peronalului didactic auxiliar și de cercetare precum și a personalului nedidactic la - 01 octombrie 2012

Nr. crt	Facultatea, departamentul, colegiul, servicii funcționale și alte structuri administrative	Nr. posturi profesori		Nr. posturi conferențieri		Nr. posturi lector/S.I.		Nr. posturi asistent		Nr. posturi preparator		Total posturi		Total posturi normate	Numărul personalului didactic auxiliar și de cercetare	Numărul personalului nedidactic (TESA și administrativ)	Nr. Prof. cu vârsta peste 65 ani aflați în prelungire de activitate	
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante					
Total		26	32	38	41	40	53	24	12	10	0	138	138	276	51	36	3	
1	Administrație publică	6	6	10	10	11	14	15	2	0	0	42	32	74			0	
2	Științe politice	8	3	10	12	6	11	1	4	0	0	25	30	55			2	
3	Comunicare	7	13	13	15	16	20	7	2	10	0	53	50	103			1	
4	Relații internaționale	5	7	3	2	4	4	0	1	0	0	12	14	26			0	
5	Management	0	3	2	2	3	4	1	3	0	0	6	12	18			0	
6	SNSPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	36	0	

Situația posturilor didactice și a posturilor destinate peronalului didactic auxiliar și de cercetare precum și a personalului nedidactic la - 01 octombrie 2013

Nr. crt	Facultatea, departamentul, colegiul, servicii funcționale și alte structuri administrative	Nr. posturi profesori		Nr. posturi conferențieri		Nr. posturi lector/S.I.		Nr. posturi asistent		Nr. posturi preparator		Total posturi		Total posturi normate	Numărul personalului didactic auxiliar și de cercetare	Numărul personalului nedidactic (TESA și administrativ)	Nr. Prof. cu vârsta peste 65 ani aflați în prelungire de activitate	Nr. Prof. asociați
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante					
Total		25	31	45	40	38	52	22	14	8	0	138	137	275	51	36	5	31
1	Administrație publică	5	5	14	6	10	8	12	2	0	0	41	21	62			0	5
2	Științe politice	7	3	13	14	5	14	2	5	0	0	27	36	63			1	3
3	Comunicare	7	14	14	15	16	20	7	2	8	0	52	51	103			2	14
4	Relații internaționale	6	8	2	3	4	5	0	1	0	0	12	17	29			2	8
5	Management	0	1	2	2	3	5	1	4	0	0	6	12	18			0	1
6	SNSPA											0	0	0	51	36	0	

Rezultatele activităților de cercetare

Activitatea de cercetare derulată în cadrul SNSPA este valorificată prin intermediul a numeroase și prestigioase cărți, articole sau prezentări la conferințe, publicații care dovedesc excelența în realizarea și valorificarea cercetării de către cadrele didactice din universitate.

Un indicator remarcabil al modului în care activitățile de cercetare i se acordă o importanță deosebită în cadrul SNSPA îl constituie inițiativa de atragere de fonduri de cercetare prin proiecte depuse în competiții naționale și internaționale. În anul 2012, au fost depuse 36 de proiecte, dintre care 10 internaționale, iar în anul 2013, au fost depuse 19 proiecte, dintre care 8 internaționale. Efortul de a atrage resurse necesare cercetării a dus la obținerea de finanțare pentru 18 proiecte de cercetare, între care unul este internațional. Prin strategia cercetării din SNSPA se urmărește atragerea fondurilor publice și private pentru finanțarea temelor de cercetare. În perioada 2012-2013 au fost câștigate proiecte de cercetare în cadrul cărora SNSPA este beneficiar principal sau partener, proiecte finanțate de următoarele instituții naționale și internaționale: ANCS, Institut des sciences de la communication du CNRS (Franța), Comisia Europeană și UEFISCDI. De asemenea, atât la nivelul SNSPA, cât și al structurilor componente, se stabilesc mecanisme care să faciliteze accesarea fondurilor europene destinate cercetării, dezvoltării învățământului doctoral, consolidării formelor de învățământ la distanță și a legăturilor cu piața muncii, în conformitate cu strategia SNSPA și cu planurile de cercetare ale facultăților. Strategia SNSPA de valorificare a cercetării este pusă în practică inclusiv prin intermediul mini-granturilor de cercetare destinate tinerilor cercetători și susținute financiar din bugetul universității.

Rezultatele cercetării sunt valorificate în special prin numărul ridicat de articole și cărți publicate de către membrii colectivelor de cercetare prezentate sintetic în tabelul de mai jos.

	2012	2013
Articole ISI	32	31
Articole ISI fără factor de impact sau mai mic de 0.1 și articole în BDI	115	196
Cărți la edituri internaționale	6	4
Cărți la edituri românești	57	54
Capitole cărți	72	86
Articole publicate în volumele conferințelor	45	63
Participări la conferințe internaționale	147	270
Participări la conferințe naționale	16	91

Există o tendință pozitivă în ceea ce privește valorificarea cercetării prin intermediul publicațiilor și al participării la conferințe. În cadrul structurilor SNSPA a crescut semnificativ numărul de articole ISI fără factor de impact sau mai mic de 0.1 și articole în BDI, de capitole de cărți, articole publicate în volumele conferințelor și participări la conferințe internaționale sau naționale. În cadrul universității, creșterea a fost de 170% pentru articole ISI fără factor de impact sau mai mic de 0.1 și articole în BDI, 140% pentru articole publicate în volumele conferințelor, 184% pentru participări la conferințe internaționale și 569% pentru participări la conferințe naționale.

Dintre revistele cotate ISI în care au fost publicate articole științifice de către membrii corpului profesoral și de cercetare în 2012-2013 menționăm: *International Journal of Selection and Assessment*, *European Journal of Psychological Assessment*, *European Journal of Science and Theology*, *Journal of Counseling Psychology*, *Review of International Political Economy*, *Transylvanian Review of Administrative Sciences* etc.

Totodată, valorificarea cercetării se realizează prin intermediul evenimentelor științifice organizate în cadrul SNSPA sau prin participarea membrilor acesteia la conferințe naționale și internaționale de prestigiu. Facultatea de Științe Politice a organizat conferințele *Market, State and Rules-Based Welfare* (2012) și *State Reconstructing Good Society* (2013) cu posibilitatea publicării în revista cotată ISI *European Journal of Science and Tehnology*. Facultatea de Comunicare și Relații Publice a organizat conferințele *Media and the Public Sphere* (2012) și *Media and the Public Sphere. Examining the Challenges in the New Communication Landscape* (2013) în parteneriat cu Université Lyon2 și Cox International Center, din cadrul University of Georgia. În cadrul conferinței organizate de Facultatea de Comunicare și Relații Publice cu cei doi parteneri străini în anul 2013 au participat renumiți profesori și cercetători, iar *key note speaker*-i au fost profesorul David Weaver (Indiana University Bloomington) și profesorul Peter Gross (University of Tennessee). În anul 2013, Facultatea de Comunicare și Relații Publice a organizat prima ediție a conferinței internaționale *Qualitative Research in Communication*, o conferință la care au participat specialiști renumiți din România, Polonia, Marea Britanie, Suedia, Turcia, Germania și Statele Unite ale Americii. Facultatea de Management a organizat în parteneriat cu Facultatea de Comunicare și Relații Publice și cu Banca Națională a României conferința *Strategica* (2013) unde au participat aproape 100 de invitați din șapte țări europene. FAP a organizat conferința internațională *Opportunities for joint EU-EECA policy approaches addressing global challenges at the example of climate change, health, energy: identification of policy objectives and instruments*, unde au participat 60 de reprezentanți ai Comisiei Europene, ai organizațiilor internaționale World Health Organization, International Energy Agency, Intergovernmental Panel on Climate Change, factori decidenți și specialiști în elaborarea și implementarea politicilor sectoriale din 20 de țări. De asemenea, FAP a fost coorganizatoarea conferințelor *Administrația și puterea politică. Tendințe și evoluții în spațiul public european* (2012), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE* (2013), *Administrația publică între misiuni și constrângeri bugetare. Dimensiuni*

juridice și manageriale (2013) și Perspective europene ale pieței muncii. Inovare, competențe, performanță (2013).

Alături de conferințele internaționale cu un înalt nivel academic, în SNSPA au fost organizate workshop-uri internaționale cu participanți de renume în domeniul tematicii acestor evenimente care susțin valorificarea cercetării și realizarea de rețele de cercetare la nivel național și internațional.

Menționăm că există o tradiție a organizării acestor conferințe și workshop-uri de către SNSPA, creând astfel așteptări din partea comunității academice ca aceste evenimente de înaltă ținută științifică să aibă loc.

Un rol esențial în valorificarea cercetării din cadrul SNSPA îl constituie existența revistelor de specialitate, orientate către publicarea cercetărilor originale realizate de colectivele SNSPA. Astfel, *Romanian Journal of Communication and Public Relations* găzduiește articole care reflectă cele mai noi cercetări din domeniul științelor socio-umane realizate de către autori din România și din străinătate. Revista este indexată în bazele de date internaționale EBSCO, ProQuest, DOAJ, CEEOL, Index Copernicus, Cabell's și Genamics Journal Seek, și este în curs de indexare în ISI Thomson. O altă apariție editorială remarcabilă este reprezentată de *Journal of East European and Asian Studies*, revistă editată de DRI, care reprezintă un forum pentru dezbaterile academice, în care principalele tendințe și evenimente sunt analizate într-o abordare interdisciplinară. Tot în cadrul DRI, sunt publicate revistele de specialitate *Europolity – Continuitate și schimbare în guvernarea europeană*, *European Journal of Latin American Studies* și *Romanian Journal of Evaluation. Management Dynamics in the Knowledge Economy*, revistă academică internațională apărută sub egida Facultății de Management, este indexată în bazele de date DOAJ, NewJour, ProQuest, RePEc și Ulrich's. Cu o abordare interdisciplinară, revista tratează subiecte din domeniile precum: management general, management strategic, economie, leadership, marketing, antreprenoriat, responsabilitate socială corporativă și managementul IMM-urilor.

În cadrul SNSPA, Facultatea de Comunicare și Relații Publice coordonează activitatea Editurii Comunicare.ro, care a intrat pe piața de carte în anul 2000, într-un spațiu editorial foarte dens. A început prin a edita cursuri universitare pentru studenții Facultății de Comunicare și Relații Publice, dar, foarte curând, interesul publicului a determinat extinderea și spre zona traducerilor. Astăzi cititorii se pot întâlni cu o serie de autori fundamentali și cu cărți esențiale în domeniul științelor socio-umane, sub sigla *Comunicare.ro*. Editura oferă pentru publicul românesc cărți din domenii care nu au fost abordate în mod sistematic – teoria comunicării, analiza publicitară, relațiile publice și studiul mass-media – recuperând momentele cele mai importante de reflecție teoretică. *Comunicare.ro* propune așadar o întâlnire cu clasicii științelor sociale, dar și cu autori de ultima generație și cu teorii din actualitatea imediată, care stimulează curiozitatea, generează dezbateri și polemici.

Titlurile apărute în anul 2013 la editura Comunicare.ro sunt prezentate în continuare:

- Alina Duduciuc, Loredana Ivan, Septimiu Chelcea, *Psihologie socială. Studiul interacțiunilor umane*, 2013.
- Bogdan Abaza, Bianca Simina Robescu, *Aplicații informatice pentru managementul proiectelor*, 2013.
- Loredana Radu, Alina Bârgăoanu, Nicoleta Corbu, *The Crisis of the European Union. Identity, Citizenship, and Solidarity Reassessed*, 2013.
- Mădălina Boțan, Tudor Vlad, Dana Popescu-Jourdy, *Rethinking the Public Sphere: Theoretical Conceptualization, New Challenges, and Dynamics*, 2013.
- Valeriu Frunzaru, Remus Pricopie, Nicoleta Corbu, Loredana Uvan, Diana-Maria Cismaru, *Învățământul universitar din România. Dialog cu elevi, studenți și profesori*, 2013.
- Paul Dobrescu, *Un deceniu cât un secol. Secolul lumii emergente*, 2013.
- Alexandru Gruian, *F. Brunea-Fox – reporterul cu ochi multiplu*, 2013.
- Paul Dobrescu, *Lumea cu două viteze. Puterile emergente și țările dezvoltate*, 2013.
- Daniel Cohn-Bendit, Guy Verhofstadt, *Trezește-te Europa! Manifest pentru o revoluție postnațională în Europa*, 2013.
- Dan Berindei, *Problemele noastre și ale țării*, 2013.
- Emil Bălan (coord.), *Administrația și puterea politică. Tendințe și evoluții în spațiul public european*, 2013.

Minigranturi de cercetare SNSPA

Una dintre modalitățile de încurajare a cercetării științifice o reprezintă sistemul minigranturilor. Începând cu anul 2011, SNSPA a dezvoltat proceduri privind încurajarea proiectelor de cercetare de mică amploare inițiate de cadre didactice tinere – doctoranzi sau doctori.

Finanțarea acestor proiecte este asigurată de școala doctorală SNSPA. Suma maximă care poate fi acordată este de 20.000 lei, contractul derulându-se pe o perioadă de 12 - 24 de luni.

Datele din tabelul de mai jos sunt suficiente pentru a demonstra că sistemul minigranturilor este viabil, pentru că temele dezvoltate sunt interesante, actuale și de interes. După cum rezultă din tabel, realizarea indicatorilor se situează la nivelul așteptat. Monitorizarea acestor proiecte este sistematică atât în plan financiar, cât și în plan științific.

Proiect	Coordonator proiect	Școala doctorală	Indicatori asumați	Indicatori realizați	Suma acordată Lei	Suma cheltuită lei
Harta deciziilor privind externalitățile negative în contextul dezvoltării regionale și guvernării colaborative	Lect. univ. dr. Dinu Teodora	FAP	10	7	20000	10667
Instrumente și mecanisme de evaluare și eficientizare a procesului de alocare rațională a resurselor publice la nivelul unităților administrative teritoriale	Asist. univ.dr. Dumitrescu Adelina	FAP	4	12	19950	6240
Dezvoltarea sustenabilă: o nouă paradigmă pentru administrația publică românească	Lect. univ. dr. Radulescu Crina	FAP	3	2 1 în curs de realizare	20000	2625
Analiza interdisciplinară a patrimoniului toponimic al Bucureștilor	Asist. univ.dr. Vasile Irina	FAP	3	2	15000	8300
Primariadigitala.ro	Lect. univ. dr. Vrabie Catalin	FAP	5	4	19924	9740
Relația Bilaterală România-Rusia : perspective naționale și europene	Conf. univ. dr. Anglitoiu George	DRIIE	6	7	20000	8166
Implementarea economiei sociale de piață în România ca mod de "europenizare" a societății românești	Lect. univ. dr. Ion Oana Andreea	DRIIE	3	1	20000	7869
Operationalizarea unui model de evaluare a instituționalizării formelor și practicilor economiei sociale de piață în România	Lect. univ. dr. Toderas Nicolae	DRIIE	2	0,5	20000	2829

Proiect	Coordonator proiect	Școala doctorală	Indicatori asumați	Indicatori realizați	Suma acordată lei	Suma cheltuită lei
Elaborarea unui model contingent pentru dezvoltarea capacității instituționale de management al fondurilor europene. Transfer de bune practici dinspre Spania spre România	Drd. Stavaru Ana-Maria	DRIIE	3	2	20000	12497
Cresterea performanței organizatorice și optimizarea proceselor de schimbare prin aplicarea unui model de evaluare de tip capacitiv	Drd. Melenciuc Ioana Roxana	DRIIE	6	2 2 în curs de realizare	20000	18000
Cetățeni și europarlamentari : reprezentare, legitimitate și participare politică	Drd. Dodi Ioana Antoaneta	DRIIE	6	3 în curs de realizare	20000	0
Uniunea Europeană și America Latină - o analiză interregională	Drd. Ghigiu Mihai Alexandru	DRIIE	3	0	20000	0
Criza euro: dezbateri publice, încadrare mediatică și percepție socială	Conf. univ. dr. Nicoleta Corbu	FCRP	20	20	20000	6003
Competență emoțională și evaluare interpersonală	Conf. univ. dr. Loredana Ivan	FCRP	9	21	20000	13724
Memoria comunismului la tinerele generații	Lect. univ. dr. Mălina Iona Ciocea	FCRP	8	3 1 în curs de realizare	20000	9454
Inovarea ca motor al învățării organizatorice în societatea cunoașterii	Lect. univ. dr. Cristina Leovaridis	FCRP	5	4	20000	9150
O nouă comunicare, un nou marketing? Impactul evoluțiilor din macromediu și al modelelor teoretice asupra practicii de marcom din România: o cercetare exploratorie	Conf. univ. dr. Florina Pînzaru	FCRP	10	10	20000	4577
Plotizarea funcției publice în România	Lect. univ. dr. Ungureanu Daniel Mihai	FSP	5	4	20000	758
TOTAL			111	101	354.874	130.599

Situația asigurării calității activităților din cadrul SNSPA

În perioada octombrie 2012 – aprilie 2014 (anul academic 2012-2013, primul semestru din anul academic 2013-2014 și o parte din semestrul al doilea), CEAC a derulat următoarele activități:

În domeniul evaluării de noi programe de studii – au fost supuse evaluării și avizării dosare privind autorizarea/acreditarea unor noi structuri sau evaluarea periodică a unor structuri deja existente, astfel:

Evaluarea și avizarea de noi programe de master

În cadrul întâlnirii CEAC din data de **7 martie 2013**, membrii CEAC au evaluat pozitiv și au avizat 9 dosare de masterate noi, suplimentarea capacității a 7 masterate deja existente, precum și schimbarea avizului de încadrare a unui masterat. Toate masteratele supuse evaluării au fost avizate favorabil după cum urmează: 4 programe noi de masterat – DRIIE; 4 programe noi de masterat – FSP; creșterea capacității a 7 programe deja existente, schimbare aviz de încadrare a unui program de master și avizarea unui program de master nou la FCRP.

a. Masterate Departamentul de Relații Internationale și Integrare Europeană (DRIIE)

1. programul masteral *Modelul European: Economie Socială de Piață* (ZI/IF, în limba engleză), program nou – dosar avizat favorabil;
2. programul masteral academic *Studii Aprofundate de Relații Internaționale și Integrare Europeană* (ZI/IF), program nou – dosar avizat favorabil;
3. programul masteral *Development, International Cooperation and Humanitarian Aid* (ZI/IF, în limba engleză), program nou – dosar avizat favorabil;
4. programul masteral *Diplomație și Negocieri* (ZI/IF), program nou – dosar avizat favorabil;

b. Masterate Facultatea de Științe Politice (FSP)

1. programul masteral *Dezvoltare Regională și Cooperare Internațională* (ZI/IF) bilingv (cu predare în limba română și limba franceză), program nou - dosar avizat favorabil;
2. programul masteral *Politici Publice și Societate Civilă* (ZI/IF), program nou – dosar avizat favorabil;
3. programul masteral *Studii Vizuale* (ZI/IF), program nou – dosar avizat favorabil;

4. programul masteral *Studii de Muncă* (ZI/IF, în limba engleză), program nou – dosar avizat favorabil;

c. Masterate Facultatea de Comunicare și Relații Publice (FCRP)

1. programul masteral *Comunicare și Relații Publice* (ZI/IF), creștere capacitate – dosar avizat favorabil;
2. programul masteral *Comunicare și Relații Publice* (IFR), creștere capacitate - dosar avizat favorabil;
3. programul masteral *Comunicare Managerială și Resurse Umane* (ZI/IF), creștere capacitate - dosar avizat favorabil;
4. programul masteral *Comunicare Managerială și Resurse Umane* (IFR), creștere capacitate - dosar avizat favorabil;
5. programul masteral *Brand Management și Comunicare Corporatistă* (ZI/IF), creștere capacitate – dosar avizat favorabil;
6. programul masteral *Managementul Proiectelor* (IFR), creștere capacitate – dosar avizat favorabil;
7. programul masteral *Management și Comunicare în Afaceri* (IFR), creștere capacitate – dosar avizat favorabil;
8. programul masteral *Marketing, Publicitate și Relații Publice* (Master of Arts în Marketing, Advertising and Public Relations) (ZI/IF, în limba engleză), schimbare aviz de încadrare – dosar avizat favorabil;
9. programul masteral *Comunicare și Guvernanță Europeană* (Master în European Communication and Governance) (ZI/IF, în limba engleză), program nou – dosar avizat favorabil.

În cadrul **ședinței CEAC din 6 februarie 2014**, având ca obiect evaluarea calității și avizarea dosarelor în vederea acreditării de studii universitare de licență la specializările cu autorizare provizorie și a dosarelor în vederea acreditării de programe noi de studii universitare de masterat, de către ARACIS, au fost avizate 3 dosare de studii universitare de licență și alte 3 dosare de studii universitare de masterat, după cum urmează:

1. avizarea dosarului de studii universitare de licență pentru programul de studii *Psihologie* în domeniul *Psihologie* din cadrul Facultății de Științe Politice în vederea acreditării de către ARACIS.
2. avizarea dosarului de studii universitare de licență pentru programul de studii *Publicitate* în domeniul *Științe ale comunicării* din cadrul Facultății

de Comunicare și Relații Publice în vederea acreditării de către ARACIS.

3. avizarea dosarului de studii universitare de licență pentru programul de studii *Management* în domeniul *Management* din cadrul Facultății de Management în vederea acreditării de către ARACIS.
4. avizarea dosarului de studii universitare de masterat - *Drept și guvernare (1 an, 60 ECTS)*, în domeniul *Drept* din cadrul Facultății de Administrație Publică, în vederea acreditării de către ARACIS.
5. avizarea dosarului de studii universitare de masterat - *Drept și guvernare europeană (2 ani, 120 ECTS)*, în domeniul *Drept* din cadrul Facultății de Administrație Publică, în vederea acreditării de către ARACIS.
6. avizarea dosarului de studii universitare de masterat – *Social media și marketing online (2 ani, 120 ECTS)*, în domeniul Științe ale comunicării din cadrul Facultății Comunicare și Relații Publice, în vederea acreditării de către ARACIS.

În cadrul **ședinței CEAC din 12 martie 2014**, având ca obiect evaluarea calității și avizarea dosarelor în vederea acreditării de programe noi de studii universitare de masterat, de către ARACIS, au fost decise următoarele:

- avizarea dosarului de studii universitare de masterat – *Studii latino-americe (în limba engleză și spaniolă) (2 ani, 120 ECTS)*, în domeniul *Științe Politice*, din cadrul Departamentului de Relații Internaționale și Integrare Europeană, în vederea acreditării de către ARACIS.

În domeniul evaluării personalului academic.

Au fost evaluate **24 dosare de concurs** pentru conferirea titlurilor academice pe semestrul I în anul universitar 2012-2013 (7 dosare conferențieri, 15 dosare lectori, 2 dosare asistenți). Dintre acestea, 20 dosare au primit aviz favorabil din partea CEAC, iar 3 nu au primit aviz.

Pentru Ședința Senatului din data de 01.10.2012, procesul verbal al CEAC a fost prezentat de către prof.univ.dr. Remus Pricopie, Rector al SNSPA, în lipsa prof.univ.dr. Vasile Secăreș, Președintele CEAC. În cadrul ședinței CEAC au fost avizate următoarele dosare de concurs:

Facultatea de Comunicare și Relații Publice

Departamentul: Comunicare

- **Conferențiar, poziția 19** *Corbu Nicoleta*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 29** Candidat *Boțan Mădălina*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Relații Publice

- **Conferențiar, poziția 23** Candidat *Pînzaru Florina Magdalena*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 44** Candidat *Bonghez Simona*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 45** Candidat *Negrea-Busuioc Elena*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 48** Candidat *Novac Carmen*. Dosar avizat favorabil;

Învățământ la Distanță și Frecvență redusă

- **Asistent, poziția 31**, Disciplinele: Geopolitică și globalizare, Practică de specialitate (candidat Iorga Filip Lucian, aviz negativ).

Facultatea de Administrație Publică

Departamentul: Management și Economie Publică - Învățământ cu Frecvență

- **Conferențiar, poziția 15** Candidat *Dincă Dragoș Valentin*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 33** Candidat *Dinu Ioana Teodora*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 34** Candidat *Nicolescu Cristina Elena*. Dosar avizat favorabil;
- **Asistent, poziția 39** Candidat *Dogaru Tatiana Camelia*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Drept

- **Conferențiar, poziția 5** Candidat *Cărăușan Mihaela Victorița*. Dosar avizat favorabil;
- **Conferențiar, poziția 6** Candidat *Popescu Răzvan Radu*. Dosar avizat favorabil;
- **Conferențiar, poziția 14** Candidat *Alistar Teodor Victor*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 15** Candidat *Văcărelu Marius* (acest dosar nu a primit aviz).
- **Lector, poziția 22** Candidat *Varia Gabriela*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Management și Economie Publică – ID și IFR

- **Lector, poziția 10** Candidat *Popa Florin Marius*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 13** Candidat *Lazăr Corina Georgiana*. Dosar avizat favorabil;

Facultatea de Management

Departamentul: Management

- **Lector, poziția 9** Candidat *Anghel Lucian Claudiu*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul de Relații internaționale și integrare europeană

- **Conferențiar, poziția 13** Candidat *Anglițoiu George*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 17** Candidat *Ungureanu Radu Sebastian*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 19** Candidat *Ion Oana-Andreea*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector, poziția 20** Candidat *Toderaș Nicolae*. Dosar avizat favorabil;

În cadrul ședinței CEAC din data de 7 martie 2013, au fost evaluate și avizate 20 dosare de concurs pentru conferirea titlurilor academice pe semestrul II în anul universitar 2012-2013 (10 dosare conferențiar, 9 dosare lector, 1 dosar asistent), după cum urmează:

Facultatea de Comunicare și Relații Publice

Departamentul: Comunicare

- **Conferențiar, poziția 22**, Candidat *Valeriu Frunzaru*. Dosar avizat favorabil.
- **Conferențiar, poziția 23**, Candidat *Ivan Loredana*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 5**, Candidat *Abraham Florin-Leontin*. Dosar avizat favorabil.

Departamentul: Relații Publice

- **Lector, poziția 44**, Candidat *Duduciuc Alina-Catalina*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 45**, Candidat *Loredana Radu*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 46**, Candidat *Andreea Roxana Raceanu*. Dosar avizat favorabil.

Facultatea de Administrație Publică

Departamentul: Economie și politici publice

- **Conferențiar, poziția 9**, Candidat *Georgescu Maria-Andrada*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 14**, Candidat *Dumitrescu Adelina*. Dosar avizat favorabil.

Departamentul: Management public

- **Conferențiar, poziția 10**, Candidat *Jaliu Dumitru Drago*. Dosar avizat favorabil.
- **Conferențiar, poziția 11**, Candidat *Iancu Diana Camelia*. Dosar avizat favorabil.
- Departamentul: Drept
- **Conferențiar, poziția 9**, Candidat *Cocoșatu Mădălina*. Dosar avizat favorabil.

- **Conferențiar, poziția 10**, Candidat: *Farcaș Alexandru*. CEAC nu a avizat dosarul candidatului *Farcaș Alexandru*.
- **Lector, poziția 19**, Candidat *Crina Ramona Rădulescu*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 21**, Candidat *Văcărelu Marius*. Dosar avizat favorabil.

Facultatea de Științe Politice

Departamentul: Științe Politice

- **Conferențiar, poziția 18**, Candidat: *Palade Brîndușa*. Dosar avizat favorabil.
- **Conferențiar, poziția 19**, Candidat *Adrian Alex Niculescu*. Dosar avizat favorabil.
- **Asistent, poziția 30**, Candidat *Florian Bogdan*. Dosar avizat favorabil.

Departamentul: Sociologie

- **Conferențiar, poziția 10**, Candidat *Stoica Augustin*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 13**, Candidat *Iancu Bogdan Ionuț*. Dosar avizat favorabil.
- **Lector, poziția 16**, Candidat *Cuciumeanu Roxana*. Dosar avizat favorabil.

În cadrul ședinței CEAC din data de 11 februarie 2014, au fost evaluate și avizate 19 dosare de concurs pentru conferirea titlurilor academice pe semestrul II în anul universitar 2013-2014 (3 dosare profesor, 3 dosare conferențiar, 12 dosare lector, 1 dosar asistent), după cum urmează:

Facultatea de Comunicare și Relații Publice

Departamentul: Comunicare

- **Profesor universitar, poziția 10** Candidat: *Tudor Vlad*. Dosar avizat favorabil;
- **Conferențiar universitar, poziția 5** Candidat: *Stănescu Dan Florin*. Dosar avizat favorabil;
- **Conferențiar universitar, poziția 25** Candidat *Stăncigelu Irina*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Relații Publice

- **Lector universitar, poziția 46** Candidat: *Corina Daba – Buzoianu*. Dosar avizat favorabil;

Facultatea de Administrație Publică

Departamentul de Drept

- **Conferențiar universitar, poziția 11** Candidat: *Teodoroiu Simona Maya* Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Economie și Politici Publice

- **Profesor universitar, poziția 3** Candidat *Popescu Luminița Gabriela*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 14** Candidat *Vrabie Cătălin Ioan*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 15** Candidat *Leoveanu Andy Constantin*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Management Public

- **Lector universitar, poziția 15** Candidat *Dumitrică Cătălin Daniel*. Dosar avizat favorabil;

Facultatea de Științe Politice

Departamentul: Sociologie

- **Lector universitar, poziția 12** Candidat: *Muntean Aurelian Daniel*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 14** Candidat *Stroe Monica Lavinia*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul: Sociologie – specializarea Psihologie

- **Lector universitar, poziția 4** Candidat: *Roșca Cătălina Andra*. Dosar avizat favorabil;

Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană

- **Profesor universitar, poziția 13** Candidat: *Maior George Cristian*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 21** Candidat: *Cercel Mihai Ovidiu*. Dosar avizat favorabil;

- **Lector universitar, poziția 26** Candidat *Cucută Radu Alexandru*. Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 28** Candidat *Cotovelea Răzvan*. Dosar avizat favorabil.

Facultatea de Management

Departamentul de Management

- **Conferențiar universitar, poziția 2** Candidat *Zbucnea Alexandra* Dosar avizat favorabil;
- **Lector universitar, poziția 9** Candidați: *Mocanu Rareș Gheorghe, Badea Mihaela*. CEAC a avizat favorabil dosarul candidatului *Mocanu Rareș Gheorghe*. Dosarul candidate *Badea Mihaela* nu a primit aviz pe motiv de: *„Inadecvare în raport cu structura postului pentru care candidează. Îndeplinirea necorespunzătoare a standardelor și calitatea slabă a produselor științifice incluse în mapa de lucrări”*
- **Lector universitar, poziția 10** Candidat *Treapăt Laurențiu Mihai*. Dosar avizat favorabil;

III. Au fost actualizate Planul strategic de evaluare și asigurare a calității în SNSPA și Regulamentul de organizare și funcționare al CEAC. Ulterior.

În anul 2013 s-a implementat parțial sistemul de control managerial SCI/M, în prezent acesta fiind parțial conform cu standardele OMFP 946/2008.

Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În calitate sa de instituție publică de învățământ superior și cercetare, Școala Națională de Studii Politice și Administrative este conștientă de responsabilitatea sa de a promova și respecta standarde înalte și riguroase privind etica universitară, în toate aspectele relevante ale acesteia. Astfel, preocuparea pentru respectarea acestor standarde există în toate activitățile întreprinse în cadrul universității, fie ele activități academice, didactice sau administrative.

În anul 2013, la fel ca în anii anteriori, una dintre prioritățile constante ale membrilor comunității universitare a SNSPA, fie ei cadre didactice sau didactice auxiliare și administrative, a fost conformarea comunității față de standardele, valorile și principiile etice pe care instituția le-a adoptat. Aceste standarde sunt enunțate în documentul specific al universității – *Codul Etic* al SNSPA, parte integrantă a Cartei universitare.

Comisia de etică a SNSPA a continuat activitatea de prevenire a posibilelor cazuri privind plagiatul în cazul celor trei categorii de teze: de licență, de disertație și de doctorat. Studenții au fost informați despre consecințele legale ale unor astfel de acțiuni și a continuat procesul de introducere a softurilor de verificare a tezelor. În acest moment, toți studenții sunt obligați să semneze o declarație pe proprie răspundere referitoare la originalitatea lucrărilor. O măsură similară a fost luată pentru doctoranzi, care semnează o declarație asemănătoare referitoare la rapoartele de cercetare și la teza finală. Este o măsură proactivă care a dat rezultate, prin faptul că atrage atenția tuturor categoriilor de studenți asupra importanței originalității lucrărilor propuse în diverse tape ale studiilor lor.

Comisia de etică a avut în vedere simplificarea documentației referitoare la activitatea comisiei. Concluziile au fost prezentate conducerii SNSPA și membrilor noii comisii, în decembrie 2013, care urmează să analizeze concluziile și să ia o decizie. În prezent sunt în curs de elaborare noile documente de lucru ale comisiei de etică. Colaboarea între comisia care a existat până în 2013 și cea care urmează este foarte utilă pentru sedimentarea unei experiențe în acest domeniu.

Un rol important în promovarea *Codul Etic* și în diseminarea principiilor acestuia l-au jucat în mod deosebit membrii Comisiei de Etică a SNSPA. Aceștia s-au implicat în mod activ în viața comunității universitare și au îndeplinit în mod deosebit o funcție proactivă în raport cu scopurile și reglementările *Codului Etic*. Membrii Comisiei au fost consultați de către conducerea SNSPA în toate situațiile în care opinia membrilor acestei Comisii au fost necesare bunei desfășurării a activităților instituționale.

Ca urmare a implicării nu doar a membrilor Comisiei de Etică, ci a tuturor cadrelor didactice și nedidactice ale SNSPA, în promovarea și susținerea cu fermitate a principiilor etice fundamentale ale *Codului Etic*, precum și ca urmare a bunei internalizări a acestor principii și standarde în rândul comunității universitare, la nivelul anului 2013 Comisia de Etică nu a fost chemată să soluționeze nici un incident produs ca urmare a încălcării normelor etice în cadrul universității.

Nu au existat sesizări cu privire la cazuri de discriminare sau intoleranță, nu au fost semnalate conflicte sau situații de natură să lezeze standardele de etică universitară și nu au fost aduse la cunoștința Comisiei de Etică și nici la cunoștința conducerii SNSPA încălcări flagrante ale prevederilor *Codului Etic*. De asemenea nu au existat cazuri în care Comisia să fie nevoită să se autosesizeze în legătură cu încălcări de orice natură ale prevederilor *Codului*.

Întrucât unul dintre obiectivele centrale ale Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative este acela de a promova onestitatea și meritul intelectual al membrilor săi, o atenție sporită a fost acordată combaterii și sancționării eventualelor cazuri de plagiat. Ca reglementare proactivă, una dintre măsurile în vigoare, măsură aplicabilă tuturor studenților indiferent de nivelul studiilor, este obligativitatea semnării unei Declarații pe propria răspundere privitoare la originalitatea lucrărilor prezentate și susținute în cadrul activităților academice și mai ales în cadrul examinărilor finale. De pildă, pentru orice lucrare, referat, raport de cercetare, inclusiv pentru tezele finale, doctoranzii SNSPA semnează Declarația prin care își asumă citarea adecvată a tuturor surselor utilizate și originalitatea produsului final al eforturilor de cercetare.

În sensul celor menționate în paragraful anterior, privitor la prevederile Articolului 143 (aliniatul 5) al Legii Educației Naționale, în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative nu s-au constatat în anul 2013 cazuri de comercializare a unor lucrări științifice și nici falsificarea calității de autor al lucrărilor de licență, disertație sau diplomă de doctorat.

Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Conform Cartei, misiunea SNSPA este promovarea cercetării științifice avansate și asigurarea ofertei educaționale prin programe de studii universitare de înaltă ținută academică și profesională. În acest context, suntem preocupați de formarea de specialiști care să dispună de competențe teoretice și abilități practice de organizare, conducere și administrare. Formarea unor specialiști înalt profesionalizați, integrați în domeniile pentru care s-au pregătit, reprezintă unul dintre obiectivele strategice ale SNSPA.

Ca urmare, toate structurile academice ale Școlii, dar și CeCOP au în vedere și indicatorul de performanță legat de angajabilitatea absolvenților.

Fiecare facultate are mijloace și proceduri prin care monitorizează sistematic traseele profesionale ale absolvenților, fiind în măsură să-și actualizeze bazele lor de date. Suntem conștienți că, în acest fel, respectăm prevederile Legii Educației Naționale și normativele ARACIS.

O bună practică constă în consultarea absolvenților în vederea dezvoltării programelor de studii existente, precum și invitarea acestora la toate evenimentele importante ale Școlii.

Pentru atingerea obiectivelor legate de o bună inserție a absolvenților pe piața muncii, SNSPA a implementat proiecte importante. În perioada iulie 2010 – ianuarie 2012, SNSPA a participat la implementarea proiectului POSDRU „Absolvenți pe Piața Muncii: Studiu național de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților din învățământul superior”.

În ultimii doi ani, proiectul POSDRU dezvoltat de DRIIE „Competențe, calitate, flexibilitate și ocupabilitate în oferta educațională a programelor de masterat” este încă o dovadă că suntem interesați de rata angajabilității și de calitatea programelor noastre de studii.

În proiectul menționat a fost realizată o cercetare privind competențele profesionale și transversale necesare la locul de muncă pentru ocupațiile de referință ale proiectului la nivelul a patru programe de studii universitare de masterat: Relații Internaționale și Integrare Europeană - RIIE (program organizat de Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană SNSPA), Politici Publice și Integrare Europeană - PPIE (program organizat de Facultatea de Științe Politice SNSPA), Spațiul Public European - SPE (program organizat de Facultatea de Administrație Publică SNSPA) și Managementul Proiectelor - MP (program organizat de Facultatea de Comunicare și Relații Publice SNSPA).

Una dintre dimensiunile proiectului se referă la înregistrarea *percepțiilor absolvenților* cu privire la relația dintre universitate și piața muncii, la criteriile de care țin cont angajatorii în procesul de selecție a resurselor umane, la impactul pregătirii masterale asupra vieții de muncă, la dificultățile întâmpinate de absolvenți în procesul de inserție pe piața muncii, la mijloacele folosite pentru identificarea locurilor de muncă vacante și la impactul vârstei asupra oportunităților de angajare.

Din cercetarea menționată au rezultat câteva observații interesante:

1. Pentru angajatori contează reputația universității din care provin absolvenții aflați în prag de angajare.
2. Angajatorii definesc adaptarea universităților la cerințele pieței muncii prin disponibilizarea acestora pentru dezvoltarea de parteneriate.
3. Angajatorii consideră că practica și internship-ul sunt activități obligatorii pentru cunoașterea viitorului angajat.
4. Pentru angajator este mai important parcursul profesional al absolventului decât diploma de absolvire. Altfel spus, diplomele au o pondere marginală în procesul de angajare. Ne revine sarcina de a ridica nivelul practicii studenților și de a încuraja voluntariatul.
5. Pentru angajator, recomandările din partea clienților și partenerilor au mai multă greutate decât cele semnate de cadrele didactice.
6. Angajatorii din sectorul public sunt interesați de cunoștințele profesionale ale absolvenților, iar cei din mediul privat de cunoștințele transversale și de istoria de muncă a candidatului (dimensiunea de voluntariat).

Activitatea de comunicare internă și externă a SNSPA

Imaginea publică a SNSPA a depins în mare măsură de viziunea pe care conducerea universității a avut-o de la înființare până astăzi. Promovarea activităților și serviciilor oferite de SNSPA, în rândul publicului extern (viitori studenți, părinți, angajatori ai absolvenților, parteneri, mass-media etc), a fost o prioritate pentru instituție tocmai pentru ca poziționarea brandului SNSPA să fie clară și fermă pe piața de profil.

Politica de comunicare a SNSPA prevede strategii de comunicare instituționale, adaptate mediului intern și extern, strategii aprobate de conducerea SNSPA și gestionate și implementate de Biroul de Relații Publice al instituției. Eforturile instituției de a forma o imagine pozitivă în rândul publicului său au fost coerente, atât la nivelul publicului intern, cât și pentru cel extern. Atitudinea SNSPA față de întreaga sa comunitate (studenți, absolvenți, profesori, cercetători, personalul administrativ) a reușit să creeze premisele necesare pentru a stabili și dezvolta o relație personalizată, de identitate, încredere și fidelitate față de valorile și obiectivele SNSPA.

Misiunea Biroului de Relații Publice este de a facilita accesul la informațiile legate de activitățile organizate de SNSPA, promovând astfel instituția și asigurând vizibilitatea acesteia în plan național și internațional. Publicul vizat de către Biroul de Relații Publice al SNSPA este cel intern (studenți, masteranzi, doctoranzi, cadre didactice, angajați) și cel extern (alumni, părinții actualilor și viitorilor studenți, angajatori, jurnaliști, ONG-uri etc)

Una dintre componentele principale ale activității Biroului de Relații Publice este relația cu mass-media, Biroul de Relații Publice răspunde prompt și eficient, cu respectarea normelor impuse de legislația în vigoare, solicitărilor venite din partea jurnaliștilor. Astfel, în ultimii ani, SNSPA a dezvoltat și a întărit relația cu presa. Evenimentele organizate atât de SNSPA (deschiderea anului universitar, ceremoniile decernării titlului de Doctor Honoris Causa, conferințe, colocvii, workshop-uri, lansări de carte, mese rotunde etc), cât și de toate structurile sale sunt promovate prin intermediul comunicatelor de presă transmise.

Biroul de Relații Publice oferă sprijin logistic acelor instituții relevante pentru politica și viziunea universității (administrație publică, ambasade, institute culturale, companii de media, asociații și organizații non-profit etc), instituții care doresc să organizeze evenimente pentru studenții SNSPA.

Promovarea brandului și proiectelor SNSPA, pe plan național și internațional, se realizează atât la nivel central, cât și la nivelul facultăților, acestea la rândul lor, concepând și realizând materiale promoționale în funcție de publicul țintă și de specificul cursurilor oferite.

ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE PENTRU ANUL 2013

STRATEGIA DE COMUNICARE	ACTIVITĂȚI	REZULTATE
COMUNICARE INTERNĂ	Informare cadre didactice și personal administrativ	Transmiterea unui buletin informativ ('newsletter'), SNSPA Info + <ul style="list-style-type: none"> - Selectare subiecte în funcție de instituție și public țintă Conținut: <ul style="list-style-type: none"> - Evenimente științifice - Proiecte de cercetare - Apariții editoriale - Posibilități de finanțare - Doctoranzi - Burse - Proiecte de cercetare - Posibilități de publicare - Granturi - Evenimente științifice - Competiții - Agendă evenimente Frecvență: săptămânal Număr de apariții 2013: 39
COMUNICARE EXTERNĂ	Relația cu mass-media	Informare și motivare <ul style="list-style-type: none"> • Comunicate de presă (40) • Știri • Gestionarea interviurilor (stabilirea de interviuri pentru jurnaliști cu reprezentanții conducerii SNSPA, decani, cadre didactice etc) • Gestionarea solicitărilor de presă • Participarea la evenimentele organizate de Biroul Relații Publice/alte structuri din SNSPA și asigurarea suportului necesar reprezentanților mass-media (facilitarea accesului ziariștilor la eveniment, furnizarea tuturor informațiilor legate de eveniment, stabilirea de interviuri la finalul evenimentelor etc) • Furnizarea tuturor informațiilor legate de admiterea la SNSPA

COMUNICARE ONLINE	Site-ul instituțional www.snspace.ro	<p>Informare și promovare (selectare subiecte în funcție de instituție și public țintă)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informații publice (Conform art. 5 din Legea 544/2001) • Știri • Comunicate de presă • Conținut multimedia • Evenimente SNSPA <p>(conferințe, workshop-uri, mese rotunde etc)</p>
	Realizarea și promovarea site-ului oficial al admiterii la SNSPA, www.admitere.snspace.ro	<ul style="list-style-type: none"> • 30 de pagini cu conținut legat de admiterea la SNSPA • 80 de știri postate în perioada admiterii • 60 de răspunsuri trimise către cei care ne-au adresat întrebări pe admitere.snspace@gmail.com <p>Conform datelor raportate de Google Analytics, perioada 1 mai-30 septembrie 2013 44.974 persoane (vizitatori diferiți) au accesat site-ul</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vârstă <p>18-24 ani/ 27, 5%</p> <p>25-34 ani/ 33,5 %</p> <p>35-44 ani/ 15,5%</p> <p>*este posibil ca unii vizitatori sa nu aiba setate criteriile demografice</p> <ul style="list-style-type: none"> • Țară: România, Moldova, SUA, Marea Britanie, Germania, Italia, Spania, Franța, Olanda • România: București, Ploiești, Pitești, Buzău, Focșani, Constanța, Galați, Bacău, Slatina <p>109.265 vizite pe site</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durata medie a vizitei 4 min, 36 sec • Cei mai multi au ajuns pe site in mod direct. Cu ajutorul google search, referințe, Facebook. • Cele mai accesate pagini (cu exceptia home page): descrierea programelor de masterat, știrile legate de admiterea la SNSPA, calendarul admiterii, descrierea specializărilor la licență.
	Componenta Social Media Pagina Facebook.com/SNSPAoficial Pagina Facebook.com/snspace.admitere	<p>Pagina a fost deschisă pe 23 septembrie 2012. În prezent: 4143 fani</p> <p>Pagina a fost deschisă pe 25 aprilie 2013. În prezent: 562 fani</p>

<p>BRANDING INSTITUȚIONAL</p>	<p>Organizare evenimente interne și externe Realizare</p> <ul style="list-style-type: none"> • Logistică • Concept de eveniment • Pachet de promovare: poster, site, Facebook, newsletter, comunicat de presă • Relația cu mass-media <p>Asigurare identitate vizuală Asigurare identitate vizuală pentru admitere</p>	<p>Tipuri de evenimente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lansări de cărți (5) • Conferințe (30) • Ceremonii Doctor Honoris Causa (5) • Evenimente instituționale: Săptămâna Cetățeniei Europene, Seara Masteratelor • Lansări proiecte • Broșura oficială • Postere • Pliante • Alte materiale
--	--	--

RECTOR,



Prof. univ. dr. Alina Bărgăoanu

