

COMMITMENT TO THE ERASMUS CHARTER PRINCIPLES

Declaration

I, undersigned, declare that if my institution is awarded with an Erasmus Charter for Higher Education, my institution will undertake to:

- Respect in full the principles of non-discrimination, transparency and inclusion set out in the Programme.
- Ensure equal and equitable access and opportunities to current and prospective participants from all backgrounds, paying particular attention to the inclusion of those with fewer opportunities.
- Ensure full automatic recognition of all credits (based on the European Credit Transfer and Accumulation System – ECTS) gained for learning outcomes satisfactorily achieved during a period of study/training abroad, including during blended mobility.
- Charge no fees, in the case of credit mobility, to incoming mobile students for tuition, registration, examinations or access to laboratory and library facilities.
- Ensure the quality of the mobility activities and of the cooperation projects throughout the application and implementation phases.
- Implement the priorities of the Programme:
 - By undertaking the necessary steps to implement digital mobility management in line with the technical standards of the European Student Card Initiative.
 - By promoting environmentally friendly practices in all activities related to the Programme.
 - By encouraging the participation of individuals with fewer opportunities in the Programme.
 - By promoting civic engagement and encouraging students and staff to get involved as active citizens before, during and after their participation in a mobility or project.

WHEN PARTICIPATING IN MOBILITY ACTIVITIES

Before mobility

- Ensure that selection procedures for mobility activities are fair, transparent, coherent and documented.
- Publish and regularly update the course catalogue on the website of the Institution well in advance of the mobility periods, so as to be transparent to all parties and allow mobile students to make well-informed choices about the courses they will follow.
- Publish and regularly update information on the grading system used and grade distribution tables for all study programmes. Ensure that students receive clear and transparent information on recognition and grade conversion procedures.
- Carry out mobility for the purpose of studying and teaching only within the framework of prior agreements between institutions. These agreements establish the respective roles and responsibilities of the different parties, as well as their commitment to shared quality criteria in the selection, preparation, reception, support and integration of mobile participants.
- Ensure that outgoing mobile participants are well prepared for their activities abroad, including blended mobility, by undertaking activities to achieve the necessary level of linguistic proficiency and develop their intercultural competences.
- Ensure that student and staff mobility is based on a learning agreement for students and a mobility agreement for staff validated in advance between the sending and receiving institutions or enterprises and the mobile participants.
- Provide active support to incoming mobile participants throughout the process of finding accommodation.
- Provide assistance related to obtaining visas, when required, for incoming and outgoing mobile participants.
- Provide assistance related to obtaining insurance, when required, for incoming and outgoing mobile participants.
- Ensure that students are aware of their rights and obligations as defined in the Erasmus Student Charter.

During mobility

- Ensure equal academic treatment and the quality of services for incoming students.
- Promote measures that ensure the safety of outgoing and incoming mobile participants.
- Integrate incoming mobile participants into the wider student community and in the Institution's everyday life. Encourage them to act as ambassadors of the programme and share their mobility experience.
- Provide appropriate mentoring and support arrangements for mobile participants, including for those pursuing blended mobility.
- Provide appropriate language support to incoming mobile participants.

After mobility

- Provide incoming mobile students and their sending institutions with transcripts of records containing a

full, accurate and timely record of their achievements at the end of their mobility period.

- Ensure that all ECTS credits gained for learning outcomes satisfactorily achieved during a period of study/training abroad, including during blended mobility are fully and automatically recognised as agreed in the learning agreement and confirmed by the transcript of records/traineeship certificate. They shall be transferred without delay into the student's records, shall be counted towards the student's degree without any additional work or assessment of the student and shall be traceable in the student's transcript of records and the Diploma Supplement.
- Ensure the inclusion of satisfactorily completed study and/or traineeship mobility activities in the final record of student achievements (the Diploma Supplement).
- Encourage and support mobile participants upon return to act as ambassadors of the programme, promote the benefits of mobility and actively engage in building alumni communities.
- Ensure that staff is given recognition for their teaching and training activities undertaken during the mobility period, based on a mobility agreement and in line with the institutional strategy.

WHEN PARTICIPATING IN EUROPEAN AND INTERNATIONAL COOPERATION PROJECTS

- Ensure that cooperation activities contribute towards the fulfilment of the institutional strategy.
- Promote the opportunities offered by the cooperation projects and provide relevant support to staff and students interested in participating in these activities throughout the application and implementation phase.
- Ensure that cooperation activities lead to sustainable outcomes and that their impact benefits all partners.
- Encourage peer-learning activities and exploit the results of the projects in a way that will maximise their impact on individuals, other participating institutions and the wider academic community.

FOR THE PURPOSES OF IMPLEMENTATION AND MONITORING

- Ensure that the long-term institutional strategy and its relevance to the objectives and priorities of the Programme are described in the Erasmus Policy Statement.
- Ensure that the principles of the Charter are well communicated and are applied by staff at all levels of the Institution.
- Make use of the "ECHE guidelines" and of the "ECHE self-assessment" to ensure the full implementation of the principles of this Charter.
- Regularly promote activities supported by the Programme, along with their results.
- Display this Charter and the related Erasmus Policy Statement prominently on the Institution's website and on all other relevant channels.

On behalf of the Institution, I acknowledge that the implementation of the Charter will be monitored by the Erasmus National Agencies and that a violation of the above principles and commitments may lead to its withdrawal by the European Commission.

On behalf of the institution, I commit to publishing the Erasmus Policy Statement on the institution website.

Legal representative of the institution, **RECTOR, Prof.univ.dr. Remus PRICOPIE**

Signature of the legal representative



EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ ISA); V1.0 – 11/02/2020

In the following sections of the application form, you will need to explain how your institution will fulfil the ECHE principles if the Charter is awarded. You are encouraged to consult the [ECHE Guidelines](#) for support in completing this application.

Please note that your Erasmus+ National Agency will monitor your Erasmus Policy Statement and your answers to the questions given in the application. The Erasmus+ National Agency reserves the right to request more information on your activities and propose supplementary measures, for the purposes of monitoring and implementing the Charter principles by your institution.

1. ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS)

1.1 Erasmus activities included in your EPS

In this section, you need to tick the Erasmus activities covered by your Erasmus Policy Statement. Please select those activities that your HEI intends to implement during the entire duration of the Programme.

Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility:

The mobility of higher education students and staff



Erasmus Key Action 2 (KA2) - Cooperation among organisations and institutions:

Partnerships for Cooperation and exchanges of practices



Partnerships for Excellence – European Universities



Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees



Partnerships for Innovation



Erasmus Key Action 3 (KA3):

Erasmus Key Action 3 (KA3) - Support to policy development and cooperation:



1.2 Erasmus Policy statement (EPS): your strategy

Your Erasmus Policy Statement should reflect how you intended to implement Erasmus after the award of the ECHE. Should you wish to add additional activities in the future, you will need to amend your Erasmus Policy Statement and inform your Erasmus National Agency.

What would you like to achieve by participating in the Erasmus Programme? How does your participation in the Erasmus Programme fit into your institutional internationalisation and modernisation strategy?

(Please reflect on the objectives of your participation. Please explain how you expect the participation in Erasmus to contribute towards modernising your institution, as well as on the goal of building a European Education Area¹ and explain the policy objectives you intend to pursue).

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) este o instituție de învățământ superior tânără, specializată în domeniul științelor sociale. Asigurarea formării specialiștilor în guvernare reprezintă un pilon important al misiunii SNSPA și se concretizează prin dezvoltarea de competențe transversale și de specialitate, comparabile cu cele oferite de cele mai prestigioase universități din lume. Internaționalizarea programelor sale de studiu, a activităților de cercetare și a celor de predare continuă să reprezinte o prioritate strategică pentru SNSPA: parteneriatul cu organizații de renume pentru dialogul multi-cultural inter-universitar, precum International Association of Universities (organizație afiliată UNESCO), participarea în alianța europeană CIVICA (finanțată prin European University Initiative, din care fac parte: Sciences Po, Franța; Bocconi University, Italia; Central European University, Ungaria; European University Institute; Hertie School, Germania; London School of Economics and Political Science, Marea Britanie; și Stockholm School of Economics, Suedia), dar și asocierea în rețele academice noi (de tipul Open Society University Network), sunt câteva exemple concrete pentru deschiderea internațională a SNSPA.

¹ For more information on the priorities of the European Education Area, such as recognition, digital skills, common values and inclusive education, please consult the following website: https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_en

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ ID): V1.0 - 11-02-2020

Având peste două decenii de experiență academică și de cercetare aliniată standardelor internaționale de calitate, SNSPA este Alma Mater pentru 40.000 de persoane și coordonează, în prezent, peste 6.000 studenți înmatriculați la toate formele proprii de pregătire universitară și postuniversitară, în regim IF, ID și IFR. De asemenea, în interiorul alianței universitare CIVICA – Universitatea Europeană de Științe Sociale, SNSPA este integrată într-un campus european în care studiază peste 38.000 studenți, dintre care 30% sunt studenți internaționali și unde lucrează 6.000 cadre didactice în cadrul a 83 de programe de studiu cu diplome duble și 9 limbi de predare.

La rândul său, SNSPA deține o paletă bogată și interdisciplinară de programe de studii/formare (11 programe de licență, peste 60 de programe de masterat și cinci programe de doctorat), disponibile atât în limba română, cât și în limbile engleză și spaniolă și coordonate în parteneriat cu instituții de învățământ superior din Europa și America Latină. Acestea li se adaugă un portofoliu în creștere de programe de formare continuă și de cercetare și de un număr semnificativ de mobilități cu peste 150 de universități din 46 de țări. În încercarea de a identifica cele mai bune soluții problemelor sociale complexe cu care se confruntă societatea modernă, SNSPA a pledat, încă de la înființarea sa, pentru un model de cooperare inter-instituțională bazat pe consolidarea dialogului global academic, de cercetare și de responsabilitate socială. Din această perspectivă și pentru creșterea eficienței, excelenței și competitivității programelor sale, în SNSPA, internaționalizarea reprezintă firul roșu al procesului de modernizare instituțională. Pentru a deveni un reper internațional în domeniul științelor sociale și pentru a optimiza și dezvolta oportunitățile de carieră ale comunității academice, SNSPA promovează activitatea de internaționalizare ca axă strategică prioritară, transversală și de suport în cuprinsul tuturor documentelor sale strategice în domeniul educațional, al cercetării și inovării. În cadrul Strategiei proprii de internaționalizare, Programul Erasmus+ a reprezentat și continuă să reprezinte o sursă de noi oportunități: dinamica activităților desfășurate în cadrul acestui program european la nivelul SNSPA începând cu anul 2014 a propulsat universitatea în topul celor mai dinamice instituții de învățământ superior din România, la capitolul mobilități. Cu fiecare nouă competiție „Erasmus+ mobilități”, SNSPA a crescut numărul de mobilități realizate într-un an universitar, atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice și personalul administrativ din universitate și a atras fonduri din ce în ce mai mari. Îmbunătățirea finanțării, a mobilității și a cooperării în plan european și internațional au contribuit la realizarea obiectivelor stabilite în *Strategia de internaționalizare a SNSPA (2015-2020)*. Cu titlu de exemplu, dacă în 2014 fondurile primite au fost de 350.440 euro și a fost realizat un număr total de 146 mobilități outgoing, în perioada 2019-2020, fondurile au fost de patru ori mai mari, în sumă de 1.461.048 euro (1.199.435 euro pentru mobilități cu țările programului și 261.613 euro pentru mobilități cu țări partenere) și estimăm că vor fi realizate peste 400 de mobilități outgoing. Această viziune a permis ca un număr important de cadre didactice, tineri cercetători, personal didactic auxiliar și administrativ, precum și studenți SNSPA să devină activi în spațiul european de educație și cercetare, prin implicarea într-una sau mai multe dintre următoarele: coordonarea de panouri europene/internaționale relevante domeniului științelor sociale, găzduirea unor conferințe științifice internaționale, publicarea ca unic autor sau în co-autoriat a rezultatelor cercetării în jurnale internaționale de prestigiu, mediere dialogului academic privind politicile publice în domeniul dezvoltării durabile, a noilor societăți digitalizate și a spațiului public virtual asociat acestora, dezvoltarea de programe de cooperare cu alte regiuni ale lumii (America Latină, Asia, Africa). Din această perspectivă, o acțiune esențială promovată și susținută activ și consecvent de SNSPA o reprezintă diversificarea și îmbunătățirea programelor sale de mobilitate internațională contribuind astfel la susținerea priorităților „Agendei de modernizare a sistemelor de învățământ superior în Europa”. Schimburile de studenți și profesori realizate au permis deopotrivă, construirea unui mediu internațional de învățare, în sălile de clasă, bazat pe înțelegere și toleranță față de diferențele culturale. Totodată, instrumentele Erasmus+ au permis modernizarea și compatibilizarea curriculumului universitar, creșterea calității actului educațional, de cercetare și inovare prin extinderea recunoașterii diplomelor și intensificarea mobilității studenților și a cadrelor didactice sau personalului administrativ, dar și implementarea altor proiecte, ca de exemplu cooperarea cu America Latină și Caraibe, sub cupola Forumului Academic Permanent (FAP-EU-LAC), cooperarea cu statele din Asia, sub auspiciile ASEF etc. Vizibilitatea și recunoașterea obținută de SNSPA în plan european și internațional justifică, în prezent, înalta expertiză academică și de cercetare a universității noastre la care apelează nu doar actorii politici/guvernamentali naționali, ci și diferitele foruri europene și internaționale.

În tot acest context, cooptarea și participarea SNSPA în consorțiul academic european CIVICA este o dovadă a recunoașterii identității SNSPA de instituție de excelență și, în egală măsură, rezultatul implicării universității noastre în dialogul european al învățământului superior. Până în vara anului 2022, CIVICA va dezvolta o serie de acțiuni dedicate creării unui mediu de cercetare comun, la nivel european. CIVICA își propune, printre altele să integreze cercetarea avansată în științele sociale cu predarea și învățarea. Cercetarea reprezintă atât calea principală pentru producerea de noi cunoștințe relevante pentru SNSPA și partenerii săi, cât și un instrument unic pentru educarea studenților ca viitori profesioniști și cetățeni. Prin urmare, abordarea multidisciplinară și comparativă a învățării inovatoare, încercând să genereze noi soluții la problemele cele mai prezente ale timpului nostru, SNSPA și CIVICA încurajează transferul de cunoștințe și transferul rezultatelor cercetării în educație. Înțelegerea și abordarea provocărilor majore ale lumii necesită cunoștințe pe care spațiul european și internațional de cercetare le poate facilita. SNSPA se va concentra, alături de partenerii săi din CIVICA pe patru teme prioritare: Democrația în secolul al XXI-lea, Crizele Pământului: Societăți în tranziție, Europa revizuită și Tehnologii bazate pe date pentru științele sociale.

Consolidarea profilului internațional al SNSPA prin participarea activă la nivel european și internațional reprezintă o consecință a îndeplinirii obiectivelor prevăzute de Strategia sa de internaționalizare 2015-2020. Pentru perioada 2020-2025, SNSPA își reafirmă interesul de a aprofunda procesul de internaționalizare, propunând următoarele obiective:

O1: consolidarea internaționalizării programelor universitare – oferirea de programe de studii în limbi de circulație internațională, atât pentru nivelul licență, cât și masterat; programe cu diplome duble și cursuri comune în campusul inter-universitar CIVICA;

O2: creșterea numărului de mobilități internaționale (Erasmus+ și nu numai), prin creșterea numărului de studenți outgoing și incoming; stimularea participării cadrelor didactice și a personalului administrativ în mobilități de cercetare, predare și formare, precum și atragerea de profesori străini în activitatea de predare-învățare; dezvoltarea strategiilor pentru creșterea atractivității SNSPA pentru studenții incoming; diversificarea ofertei de programe postuniversitare internaționale;

O3: creșterea numărului de parteneriate și acorduri inter-instituționale active la nivel internațional în vederea dezvoltării cooperării strategice și creșterii capacității instituționale;

O4: consolidarea vizibilității internaționale a SNSPA (crearea unui sistem funcțional de raportare a proceselor de internaționalizare, prin identificarea schimburilor de bune practici la nivel european și internațional);

O5: consolidarea prezenței SNSPA în proiecte de cercetare exploratorie la nivel european și internațional (inclusiv prin crearea unor laboratoare de cercetare și școli doctorale comune sub egida CIVICA).

Atingerea acestor obiective este posibilă, atât prin fondurile atrase pentru derularea mobilităților ERASMUS, cât și prin susținerea financiară internă proprie (SNSPA a sprijinit realizarea țințelor Programului Erasmus+ în exercițiul bugetar anterior), participarea la apeluri de proiecte tip Horizon 2020 și în rețele internaționale de cercetare.

Noua strategie de internaționalizare a SNSPA va intra pe ordinea de zi a Senatului universitar convocat în luna iunie 2020 (finalizarea procedurii a fost prelungită ca termen în contextul pandemiei de SARS-CoV-2, precum și al stării de urgență instituită în România). Între timp, prioritățile propuse de Biroul Erasmus+ din SNSPA și acceptate de universitate sunt următoarele: internaționalizarea programelor de studii ale SNSPA, incluzând aici: dezvoltarea de noi programe de studii de licență, respectiv masterat în limbi de circulație internațională, participarea la târguri internaționale de educație, actualizarea site-ului instituțional cu informații pentru studenții și cadrele didactice incoming etc; Intensificarea cooperării în domeniul învățământului superior și cu alte regiuni ale lumii; creșterea numărului de mobilități de studii/plasament destinate studenților, a mobilităților de predare/formare pentru cadrele didactice și a mobilităților de formare pentru personalul administrativ; integrarea academică și socială a studenților Erasmus incoming, dar și a studenților internaționali în comunitatea SNSPA; internaționalizarea cercetării și diseminarea rezultatelor acțiunilor academice cu impact internațional, dezvoltarea capacității de promovare și gestionare a programelor de mobilitate Erasmus+.

Acțiunile necesare pentru implementarea noii strategii de internaționalizare a SNSPA vor viza:

- A1: Dezvoltarea de noi programe de studiu în limbi de circulație internațională, compatibile la nivel internațional (alinieră curriculară la standardele și practicile europene; dezvoltarea platformelor online ale SNSPA pentru facilitarea procesului de învățare-predare la distanță;

EU Grant: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA) V1.0 - 1-12-2020

internaționalizarea@home, inclusiv prin mobilități blended learning; dezvoltarea de programe de tip dublă diplomă și joint degree; facilitarea recunoașterii automate și integrale a calificărilor și a perioadelor de mobilitate de studii/plasament Erasmus+);

- A2: Promovarea intensivă a mobilităților Erasmus+ dedicate studenților, dar și cadrelor didactice și personalului administrativ din SNSPA, acordându-se prioritate persoanelor ce provin din grupuri dezavantajate și cu respectarea principiilor nediscriminării (diseminarea rezultatelor proiectelor de mobilitate și a altor proiecte internaționale, a evenimentelor internaționale (academice, de cercetare și sociale) prin intermediul paginii de internet a SNSPA și a Programului Erasmus+ în SNSPA); acțiuni relaționate cu familiarizarea participanților la cultura și tradițiile specifice țării destinate; derularea de cursuri de competențe lingvistice; organizarea de evenimente academice și sociale dedicate studenților Erasmus+ incoming în vederea integrării în comunitatea SNSPA; organizarea periodică de evenimente dedicate studenților în vederea informării asupra oportunităților de mobilități în străinătate);
- A3: Identificarea de noi universități/ parteneri cu programe universitare compatibile, în vederea încheierii de acorduri de parteneriat pentru schimburi și mobilități, (Erasmus+ și alte tipuri de acorduri);
- A4: consolidarea schimburilor de studenți, tineri cercetători, profesori și personal didactic auxiliar și administrativ în interiorul CIVICA și participarea la dezvoltarea de programe de formare comune, la nivel european;
- A5: promovarea domeniilor de excelență ale SNSPA în plan internațional (organizarea periodică de întâlniri cu toți factorii implicați în activitatea de internaționalizare pentru schimburi de bune practici și stabilirea acțiunilor viitoare, creșterea implicării universității în rețele și proiecte de cercetare de interes național și internațional, folosind finanțare internațională și parteneri din străinătate, dar și prin dezvoltarea inițiativelor pentru atragerea cercetătorilor și profesorilor recunoscuți în plan internațional);
- A6: eficientizarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a mobilităților și activităților de cooperare europene și internaționale realizate de SNSPA în vederea îmbunătățirii performanței internaționale;
- A7: dezvoltarea infrastructurii de predare și cercetare on-line, astfel încât impactul riscurilor de tipul Sars-Cov-2 să fie limitat și să nu afecteze fluxul de studenți, tineri cercetători, profesori și personal didactic auxiliar și administrativ la nivelul CIVICA și nu numai.

Rezultatele obținute prin implementarea Programului Erasmus+ în SNSPA vor deveni multiplicatori de inovare academică și de cercetare la nivelul altor universități naționale și internaționale, precum și de bune practici pentru autoritățile și instituțiile publice naționale și din alte state. SNSPA este o universitate cu vocație socială profundă, astfel încât actorii sociali (de exemplu, organizații non-guvernamentale și non-profit) vor fi invitați să se alăture rețelelor trans-europene și să sprijine astfel la dezvoltarea unei societăți echitabile, incluzive și sustenabile.

The National University of Political Studies and Public Administration (NUPSPA / SNSPA) is a young higher education institution, specialized in the field of social sciences. One important pillar of the institution's mission is to provide trained specialists in governance. This mission is carried out by ensuring the development of transversal and specialized skills, comparable to those offered by the most prestigious universities in the world. Moreover, a strategic priority for SNSPA is the internationalization of its study programs, research and teaching activities: partnership with renowned organizations for multi-cultural inter-university dialogue, such as the International Association of Universities (UNESCO affiliated organization), participation in the European alliance CIVICA (funded by the European University Initiative, which includes: Sciences Po, France; Bocconi University, Italy; Central European University, Hungary; European University Institute; Hertie School, Germany; London School of Economics and Political Science, Great The United Kingdom, and the Stockholm School of Economics, Sweden), but also the association in new academic networks (such as the Open Society University Network), are some concrete examples for the international opening of SNSPA.

With more than two decades of academic and research experience in line with international quality standards, SNSPA is Alma Mater for 40,000 people and currently coordinates over 6,000 students enrolled in all the divisions of the university, both undergraduate and postgraduate, full-time studies and distance-learning. Also, within the university alliance CIVICA – European University of Social Sciences, SNSPA is integrated in a European campus where over 38,000 students study, of which 30% are international students and where 6,000 teachers work in 83 study programs with double degree and 9 languages of instruction. It is definitely worth mentioning that, even though it is a young university, SNSPA has a rich and interdisciplinary range of study and training programs (11 undergraduate programs, over 60 master programs and five doctoral programs, available in both Romanian, English and Spanish, which are coordinated in partnership with higher education institutions from Europe and Latin America, in addition to a growing portfolio of continuing education and research programs and a significant number of mobilities with more than 150 universities in 46 countries. Constantly concerned to identify the best solutions to the complex social problems facing the modern society, SNSPA has fought, since the beginning, for a model of inter-institutional cooperation based on strengthening the global academic dialogue, research and social responsibility. From this perspective and in order to increase the efficiency, excellence and competitiveness of its programs, internationalization is the red thread of SNSPA's modernization process. In order to become an international benchmark in the field of social sciences and to optimize and develop the career opportunities of the academic community, SNSPA promotes internationalization as a priority, transversal and support strategic axis throughout all its strategic documents in the field of education, research and innovation. Within the Internationalization Strategy, the Erasmus+ Program has represented and continues to represent a source of new opportunities: since 2014, the dynamics of the activities carried out within this European program at SNSPA level has sent the university in the top of the most dynamic higher education institutions in Romania, when it comes to mobilities carried out. With each new "Erasmus+ Mobility" competition, SNSPA has increased the number of mobilities completed in an academic year, both for students and for teachers and the administrative staff of the university, and has attracted more and more funding. This funding increase, together with a better mobility and cooperation at European and international level have contributed to achieving the objectives set out in the SNSPA internationalization Strategy (2015-2020). For example, if in 2014 the funds received amounted 350,440 euros and a total of 146 outgoing mobilities were carried out, during 2019-2020, the funds were four times higher, reaching 1,461,048 euros (1,199,435 euros for mobilities with the program countries and 261,613 euros for mobilities with partner countries), thus increasing the outgoing mobilities that will be carried out to 400. This vision has allowed a significant number of teachers, young researchers, auxiliary and administrative teaching staff, as well as SNSPA students to become active in the European education and research area, by being involved in one or more of the following: coordination of relevant European / international social sciences panels, hosting international scientific conferences, publishing as sole author or co-author of research results in prestigious international journals, mediating academic dialogue on public policies in the field of sustainable development, new digitized societies and space virtual audience associated with them, the development of cooperation programs with other regions of the world (Latin America, Asia, Africa). From this perspective, a key action actively and consistently promoted and supported by SNSPA is to diversify and improve its international mobility programs, thus contributing to the priorities of the "Agenda for the Modernization of Higher Education Systems in Europe". The carried out students' and teachers' mobilities also allowed the construction of an international learning environment in classrooms, based on a deeper understanding and tolerance of cultural differences. At the same time, Erasmus + instruments have allowed the modernization and compatibility of the university curriculum, increasing the quality of education, research and innovation by expanding the recognition of diplomas and increasing the mobility of students and teachers or administrative staff, but also implementing other projects such as cooperation with Latin America, and the Caribbean, under the Permanent Academic Forum (FAP-EU-LAC), cooperation with Asian states, under the ASEF etc. The visibility and recognition that SNSPA was awarded at European and international level currently justify the high academic and research expertise of our university, which is attractive and very useful not only for the national political / governmental actors, but also for various European and international forums. In all this context, the co-optation and participation of SNSPA in the European academic consortium CIVICA is a proof of the recognition of SNSPA's identity as an institution of excellence and, equally, the result of our university's involvement in the European higher education dialogue.

By the summer of 2022, CIVICA will develop a series of actions dedicated to creating a common research environment at European level. CIVICA aims, among other things, to integrate the advanced research in social sciences with teaching and learning. Research is both the main way to produce new knowledge relevant to SNSPA and its partners, and a unique tool for educating students as future professionals and citizens. Through a multidisciplinary and comparative approach to innovative learning, trying to generate new solutions to the most pressing problems of current times, SNSPA and CIVICA encourage the transfer of knowledge and the transfer of research results in education. Understanding and addressing the world's major challenges requires knowledge that the European and international research space can facilitate. SNSPA will focus, together with its CIVICA

partners, on four priority themes: Democracy in the 21st Century, Earth Crises: Societies in Transition, Revised Europe and Data-Based Technologies for the Social Sciences.

- O1: consolidating the internationalization of university programs – offering study programs in languages of international circulation, both for bachelor and master studies' level; the programs with double degree and joint courses in the CIVICA inter-university campus;
- O2: increasing the number of international mobilities (Erasmus+ and not only), by increasing the number of outgoing and incoming students; stimulating the participation of teachers and administrative staff in research, teaching and training mobility, as well as attracting foreign teachers in the teaching-learning activity; developing strategies to increase the attractiveness of SNSPA for incoming students; diversification of the international postgraduate programs;
- O3: increase the number of active partnerships and inter-institutional agreements at international level in order to develop strategic cooperation and increase institutional capacity;
- O4: strengthening the international visibility of SNSPA (creating a functional system for reporting the internationalization processes, by identifying exchanges of good practice at European and international level);
- O5: strengthening the presence of SNSPA in the exploratory research projects at European and international level (including by creating research laboratories and joint doctoral schools under the CIVICA project).

Reaching these objectives is possible, both through the funding accessed for the Erasmus mobility and through its own internal financial support (SNSPA supported the growth of the Erasmus+ Program targets in the previous budget year), participation in Horizon 2020 calls for projects and international research networks.

The new SNSPA internationalization strategy will be on the agenda of the university Senate convened in June 2020 (the deadline for completing the procedure was extended in the context of the SARS-CoV-2 pandemic, as well as the state of emergency in Romania). In the meantime, the priorities proposed by the Erasmus+ Bureau of SNSPA and accepted by the university are the following: internationalization of SNSPA study programs, including: the development of new bachelor and master studies' degree programs in international languages, the participation in international education fairs, updating the institutional website with information for incoming students and teachers, etc.; Intensifying the cooperation in the field of higher education with other regions of the world; increasing the number of study / placement mobility for students, teaching / training mobility for teachers and training mobility for administrative staff; academic and social integration of Erasmus incoming students, and also of international students in the SNSPA community; internationalization of research and dissemination of the results of academic actions with international impact; developing the capacity to promote and manage Erasmus+ mobility programs.

In order to fully implement the new SNSPA internationalization strategy, actions need to be taken and developed so to aim at:

A1: Development of new study programs in international languages, internationally compatible (curricular alignment with European standards and practices; development of SNSPA online platforms to facilitate the distance learning-teaching process; internationalization @home; program development of double degree and joint degree, facilitating the automatic and full recognition of Erasmus+ qualifications and periods of study/ placement mobility);

A2: Intensive promotion of Erasmus+ mobilities for both students and teachers and administrative staff of SNSPA, giving priority to people from disadvantaged and vulnerable groups and in line with the principles of non-discrimination (dissemination of results of mobility projects and other international projects, international events (academic, research and social) through the SNSPA website and the Erasmus+ Program in SNSPA, actions related to familiarizing participants with the culture and traditions specific to the recipient country, conducting language skills courses, organizing dedicated academic and social events for the Erasmus+ incoming students in order to integrate them into the SNSPA community (regular organization of events dedicated to students in order to inform them about the mobility opportunities abroad);

A3: Identification of new partner universities with compatible university programs, with a view to concluding partnership agreements for exchanges and mobility, Erasmus+ and other types of agreements);

A4: Strengthening the exchanges of students, young researchers, teachers and auxiliary and administrative staff within CIVICA and participating in the development of joint training programs at European level;

A5: Promoting SNSPA's areas of excellence internationally (organizing regular meetings with all stakeholders in the internationalization activity for exchanges of good practice and establishing future actions; increasing the university's involvement in networks and research projects of national and international interest, using international funding and foreign partners, but also by developing initiatives to attract internationally recognized researchers and professors).

A6: Streamlining the tools for monitoring and evaluating European and international mobility and cooperation activities carried out by SNSPA in order to improve international performance.

A7: Development of online teaching and research infrastructure, so that the impact of SARS-CoV-2 risks is limited and does not affect the flow of students, young researchers, teachers and auxiliary and administrative staff at CIVICA level.

The results reached by implementing the Erasmus+ Program in SNSPA will have an immediate and multiplying effect of academic and research innovation at the level of other national and international universities, and they will also become good practices for national and other public authorities and institutions. SNSPA is a university with a deep social vocation, so social actors (e.g. non-governmental and non-profit organizations) will be invited to join the trans-European networks and thus support the development of a fair, inclusive and sustainable society.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

În contextul cooperării internaționale, SNSPA continuă să reprezinte un furnizor de expertiză academică și pentru entități naționale/regionale/internaționale din diferite părți ale lumii, inclusiv din regiuni cu care SNSPA prezintă o colaborare de dată recentă (Africa, țările arabe etc.). Prin strategia de internaționalizare, implementată prin multiple proiecte de mobilitate pentru studenți și personalul din învățământul superior, proiecte de cooperare pentru inovare și schimb de bune practici (de ex. parteneriate strategice, inclusiv alianța universitară CIVICA – Uniunea Europeană de Științe Sociale), SNSPA urmărește să își consolideze poziția de furnizor de educație, cercetare și consultanță de înaltă calitate. Din acest punct de vedere, accesarea tuturor acțiunilor oferite de Programul Erasmus+, continuă să reprezinte o prioritate.

Urmărindu-și consecvent misiunea de internaționalizare, SNSPA a aplicat cu succes, în anul 2019, la primul Apel dedicat universităților europene (sub egida European University Initiative). Membră a consorțiului universitar CIVICA, SNSPA conduce în interiorul proiectului, un pachet de lucru dedicat internaționalizării cercetării, a transferului de competențe și a activităților de predare. Prin CIVICA, SNSPA va continua să contribuie la îmbunătățirea competitivității Spațiului European al Învățământului Superior, precum și la stimularea cooperării între instituții, studenții acestora și cadrele didactice. SNSPA este fundamental legată de partenerii săi internaționali (reprezentanți ai mediului economic și personalități din mediul universitar, cultural și profesional) și definirea, la nivelul Rectoratului, a unui portofoliu pentru internaționalizare, este o dovadă în plus pentru atașamentul universității și a conducerii sale pentru implementarea acțiunilor Programului Erasmus +. În aplicarea Strategiei de Internaționalizare a SNSPA, toate structurile universității contribuie la identificarea potențialelor zone geografice, universități și centre de cercetare și predare compatibile cu viziunea, valorile și standardele de calitate respectate de SNSPA. În delimitarea bazinului de potențiali parteneri, un rol important îl joacă Biroul Erasmus+; acesta poate propune candidați eligibili și în urma realizării unei analize în raport cu indicatorii menționați mai sus, intermediază încheierea de acorduri internaționale. Biroul Erasmus+ din cadrul SNSPA este organizat și funcționează conform Deciziei Senatului S.N.S.P.A. nr. 37/27.03.2007, în baza prevederilor Ordinului Ministerului Educației și Cercetării Științifice nr. 4238/17.06.2015, privind funcționarea Birourilor ERASMUS+ în cadrul instituțiilor de învățământ superior acreditate și stabilirea atribuțiilor acestora, precum și a liniilor directoare transmise de către

EU Grants, Proposal template (EACEA Erasmus+ ISA), V1.0 – 11-02-2020

Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (A.N.P.C.D.E.F.P.) și este subordonat direct Rectorului SNSPA. La nivelul fiecărei facultăți/structuri din SNSPA există coordonatorii departamentali Erasmus+ care sunt numiți prin hotărâre a Consiliului Facultății sau prin decizie a Decanului Facultății și se află în subordinea coordonatorului instituțional Erasmus+. Această arhitectură instituțională inovatoare constituită la nivelul SNSPA cu scopul implementării Programului Erasmus+ în universitate, contribuie fundamental la dezvoltarea activității de internaționalizare a SNSPA, în principal, prin exercitarea următoarelor atribuții legale: promovarea acțiunilor Programului Erasmus+ în rândul membrilor comunității academice și a personalului universității cu prezentarea avantajelor și a oportunităților de finanțare pentru SNSPA; derularea procesului aferent organizării și derulării mobilităților Erasmus+ (promovare, selectare, pregătire, primire și integrare a participanților); promovarea exemplelor de bună practică, a metodelor inovatoare și a rezultatelor profesionale transferabile în plan național și internațional, colaborarea cu membrii altor rețele de sprijin în domeniul învățământului universitar și preuniversitar, tineretului și sportului, în scopul realizării schimbului de bună practică, al asigurării coerenței acțiunilor și al implementării cu succes a Programului Erasmus+. Derularea întregului proces aferent organizării și derulării mobilităților Erasmus+ este riguros reglementată în Regulamentul Erasmus+ din SNSPA, cu respectarea acordurilor instituționale încheiate cu universitățile partenere (roluri, responsabilități, respectarea criteriilor de calitate ș.a.). Procedurile stabilite pentru acest proces cuprind, în principal, următoarele activități etapizate, sub atenta supraveghere a Biroului Erasmus+:

Înainte de mobilitate: actualizarea periodică a curriculumului fiecărui program de studiu și publicarea lui pe site-ul instituțional al SNSPA, dar și pe site-ul Erasmus (catalog online de cursuri, actualizat periodic, oferit studenților incoming); cursuri intensive pentru asigurarea nivelului necesar de competență lingvistică, acordarea asistenței pentru facilitarea obținerii vizei și a asigurării de călătorie, pentru accesul la sistemul de sănătate, la bibliotecă, la internet, la cazare în campus etc., derularea de workshop-uri tematice pentru familiarizarea participanților la cultura și tradițiile specifice țării destinate, cum ar fi workshopul anual de Comunicare interculturală oferit, atât studenților outgoing, cât și celor incoming.

Selecția participanților respectă principiile nediscriminării, egalității de șanse, transparenței și vizibilității, acordându-se o atenție specială persoanelor care provin din grupuri/medii dezavantajate. Selecția are loc la nivelul facultății/structuri care oferă mobilitatea. Candidații selectați trebuie să încheie un Learning/Training Agreement (pentru studenți), respectiv un Mobility Agreement (pentru cadrele didactice și personalul administrativ), un acord de prelucrare a datelor cu caracter personal și sunt asistați și monitorizați pe toată perioada mobilității de către un coordonator Erasmus (la SNSPA) și omologul său de la universitatea gazdă.

În timpul mobilității: cursuri pentru studenții incoming doar în limbă de circulație internațională, sesiuni de informare și orientare (de exemplu, Erasmus Open Doors Day, Erasmus+ Welcome Event la SNSPA, Orientation Week), de mentorat, workshop-uri pe tema interculturalității, activități sociale, practică în instituții publice, cursuri de competență lingvistică, sprijin pentru persoanele din grupuri defavorizate, facilități precum: acces gratuit la biblioteca SNSPA (inclusiv acces la baze de date online academice), internet gratuit, acces la centrul IT, acces la cantina studentască și cabinet medical, facilități sportive, culturale și de transport public. Coordonatorii acordă sprijin în soluționarea din timp a eventualelor probleme academice, de cazare, de asigurare, financiare sau personale ale beneficiarilor mobilităților. La sfârșitul perioadei de studii, universitatea gazdă confirmă prin semnarea Learning Agreement, îndeplinirea programului de studiu (pentru studenți completează și Transcript of Records cu notele și creditele obținute la cursurile stabilite în program).

După mobilitate: Prin acordul inter-instituțional Erasmus încheiat între SNSPA și universitatea parteneră/instituțiile de practică, perioada de studii în străinătate beneficiază de recunoaștere academică totală pe baza creditelor transferabile ECTS sau a unui sistem echivalent, pentru studenții SNSPA acestea fiind incluse în suplimentul la diplomă. SNSPA admite că perioada de studii în străinătate, (incluzând examenele sau alte forme de evaluare), înlocuiește o perioadă de studii comparabilă în țară, cuprinzând și examenele sau alte forme de evaluare, chiar dacă programa are un conținut diferit.

În metodologia SNSPA privind evaluarea anuală a cadrelor didactice promovarea și recunoașterea mobilității internaționale a cadrului didactic reprezintă un criteriu important. La întoarcere, SNSPA oferă beneficiarilor mobilităților Erasmus oportunitatea de a-și disemina și valorifica experiențele în beneficiul universității și al întregului personal al SNSPA. Cât privește participarea în parteneriatele strategice sau alte tipuri de proiecte internaționale, SNSPA urmărește obținerea de rezultate sustenabile, susține potențialii beneficiari și promotori de proiecte (studenți, cadre didactice, personal administrativ), implementează și oferă vizibilitate rezultatelor acestor proiecte.

Diseminarea rezultatelor proiectelor derulate de SNSPA se asigură cu ajutorul mediului online (site propriu, conturi social media etc.), al evenimentelor științifice, prin publicarea de lucrări științifice, cu ajutorul Asociației ALUMNI din cadrul SNSPA în vederea corelării competențelor și abilităților obținute cu cerințele pieței muncii etc., ceea ce va contribui la sporierea vizibilității și gradului de internaționalizare a universității.

In the context of international cooperation, SNSPA continues to be a provider of academic expertise to national/regional/international entities from different parts of the world, including regions with which SNSPA has recently developed collaborations (Africa, Arab countries, etc.). Through the internationalization strategy, implemented through multiple mobility projects for students and higher education staff, cooperation projects for innovation and exchange of best practices (e.g. strategic partnerships, including the university alliance CIVICA – European Union of Social Sciences), SNSPA aims at strengthening its position as a provider of high quality education, research and consultancy. Therefore, in order to support this path, accessing the funding under the different key actions of the Erasmus+ Program continues to be a priority.

In pursuit of the internationalization mission, SNSPA made, in 2019, a successful application to the first Call dedicated to European universities (under the European University Initiative). As a member of the CIVICA university consortium, SNSPA is in charge within the project with a work package dedicated to the internationalization of research, skills transfer and teaching activities. Through CIVICA, SNSPA will continue to contribute to improving the competitiveness of the European Higher Education Area, as well as to stimulating cooperation between institutions, their students and teachers. SNSPA is fundamentally linked to its international partners (representatives of the economic environment and personalities from the academic, cultural and professional environment) and by establishing, at the Rector's level, a portfolio for internationalization, it proves once again the university's and its management attachment to the Erasmus+ Program actions. In implementing the SNSPA Internationalization Strategy, all university structures contribute to the identification of potential geographical areas, universities and research and teaching centres compatible with the vision, values and quality standards shared by SNSPA. The Erasmus+ Office plays an important role in defining the pool of potential partners; it may propose eligible candidates and, following an analysis pertaining to the above-mentioned indicators, mediate the signing of international agreements. The Erasmus+ office within SNSPA is organized and operates according to the Senate Decision of S.N.S.P.A. no. 37 / 27.03.2007, under the provisions of the Order of the Ministry of Education and Scientific Research no. 4238 / 17.06.2015, regarding the functioning of the ERASMUS+ Offices in the accredited higher education institutions and establishing their attributions, as well as the guidelines submitted by the National Agency for Community Programs in Vocational Education and Training (ANPCDEF) and is directly subordinated to the Rector of SNSPA. At the level of each faculty / structure in SNSPA there are Erasmus+ departmental coordinators who are appointed by decision of the Faculty Council or by decision of the Dean of the Faculty and are subordinated to the Erasmus+ institutional coordinator.

This innovative institutional architecture established at SNSPA level in order to implement the Erasmus+ Program in the university, fundamentally contributes to the development of SNSPA internationalization activity, mainly by exercising the following legal attributions: promoting the Erasmus+ Program actions among members of the academic community and university staff by stressing the benefits and funding opportunities for SNSPA; carrying out the process related to the organization and development of Erasmus+ mobilities (promotion, selection, preparation, reception and integration of participants); promoting examples of good practice, innovative methods and transferable professional results at national and international level; collaboration with members of other support networks in the field of university and pre-university education, youth and sport, in order to achieve the exchange of good practice, ensure the coherence of actions and the successful implementation of the Erasmus+ Program.

The entire operation process related to the organization and development of Erasmus+ mobilities is strictly set by the Erasmus+ Regulation of SNSPA, in compliance with the institutional agreements concluded with the partner universities (roles, responsibilities, compliance with quality criteria, etc.). The established procedures mainly include the following phased activities, under the close supervision of the Erasmus+ Office:

Before the mobility: constantly updating the curriculum of each study program and ensuring its visibility on the institutional website of SNSPA, but also on the Erasmus website; intensive courses to ensure the necessary level of language proficiency, providing assistance to facilitate the access to services providing visa and travel insurance, the access to the health system, libraries, the Internet, accommodation on campus, etc., conducting

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ EA) V1.0 - 11/02/2020

thematic workshops for accommodating the participants to the culture and traditions specific to the recipient country, such as the annual Intercultural Communication workshop offered to both outgoing and incoming students.

The selection of participants follows the principles of non-discrimination, equal opportunities, transparency and visibility, paying special attention to people from disadvantaged groups / backgrounds. The selection takes place at the level of the faculty / structure that announces the mobility. Selected candidates must conclude a Learning/Training Agreement (for students), respectively a Mobility Agreement (for teachers and administrative staff), a personal data processing agreement and are assisted and monitored throughout the mobility period by an Erasmus coordinator (at SNSPA) and its counterpart at the host university.

During the mobility: lectures for the incoming students in international language only, information and guidance sessions (e.g. Erasmus Open Doors Day, Erasmus + Welcome Event at SNSPA), mentoring, workshops on interculturality, social activities, internship in public institutions, language proficiency courses, support for disadvantaged groups, facilities such as free access to the SNSPA library (including access to the online academic databases), free internet, access to the IT centre, access to the student canteen and medical office, sports, cultural and public transport facilities. The departmental coordinators provide support in the early resolution of any academic, accommodation, insurance, financial or personal problems of the beneficiaries of the mobility. At the end of the study period, the host university confirms the fulfilment of the study program by signing the Learning Agreement (for students, it also releases the Transcript of Records with the grades and credits obtained in the courses they chose to follow).

After the mobility: through the Erasmus inter-institutional agreement concluded between SNSPA and the partner university / internship institutions, the period of study abroad benefits from total academic recognition based on ECTS transferable credits or an equivalent system, for SNSPA students these being included in the diploma supplement. SNSPA agrees that the period of study abroad (including exams or other forms of assessment) replaces a comparable period of study in the country, including examinations or other forms of assessment, even if the program has a different content. As explained in the previous section, in SNSPA's methodology on annual teacher assessment, the promotion and recognition of international teacher mobility is an important criterion.

Upon return, SNSPA provides the Erasmus mobility beneficiaries the opportunity to disseminate and turn to account their experiences for the benefit of the university and all SNSPA community. Regarding the participation in strategic partnerships or other types of international projects, SNSPA aims to achieve sustainable results, supports the potential beneficiaries and project promoters (students, teachers and administrative staff), implements and provides visibility to the results of these projects. The dissemination of the results of the projects carried out by SNSPA is covered, first of all, in the online environment (official website, social media accounts, etc.), and during the scientific events, by publishing scientific papers, with the help of ALUMNI Association within SNSPA in order to correlate built skills and abilities with the market requirements etc., which will contribute to increasing the visibility and internationalization of the university.

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution?

Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Din perspectiva impactului instituțional, participarea SNSPA în cadrul Programului Erasmus + reprezintă un factor catalizator, pe termen scurt și lung, al eforturilor și angajamentelor consecvente depuse de universitate pentru creșterea gradului său de internaționalizare prin obținerea unei mai bune poziționări pe „harta” universităților de prestigiu din lume și o largă recunoaștere internațională. În egală măsură, impactul participării conduce la consolidarea capacității instituționale a SNSPA, creșterea capacității resursei umane proprii, precum și la modernizarea serviciilor educaționale, de cercetare și inovare, precum și de suport, furnizate. Impactul instituțional se va reflecta în următoarele rezultate așteptate: strategie instituțională de internaționalizare, consolidată; număr crescut de proiecte de cooperare europeană și internațională (susținute din diverse linii de finanțare); fluxuri crescute de mobilități cu țările programului și țările partenere; număr crescut de programe de studii în limbi de circulație internațională; capacitate crescută a Biroului Erasmus + din SNSPA pentru susținerea acțiunilor programului. Totodată participarea va avea un impact major direct și la nivelul a trei mari categorii de părți interesate, studenții, cadrele didactice și personalul administrativ, prin îmbunătățirea capacității acestei resurse umane (dezvoltarea competențelor cognitive generale, interculturale, lingvistice, socio-comunicative, digitale etc., a gradului de valorificare a cunoștințelor și rezultatelor științifice, eficientizarea metodelor de predare ș.a), contribuind totodată la consolidarea și asigurarea sustenabilității rezultatelor pozitive deja obținute în anii anteriori în cadrul acestui program. În ceea ce privește rezultatele așteptate și țintele stabilite pentru perioada 2021-2027 (atât în plan instituțional, cât și la nivel individual), SNSPA adoptă o abordare realistă și echilibrată, care ține cont de consecințele negative pe termen mediu și lung în planul ordinii sociale și economice ce se întrevăd în contextul pandemiei de SARS-CoV-2, acordând o atenție specială grupurilor vulnerabile.

Procesul de monitorizare și evaluare a implementării Programului Erasmus + în SNSPA se va fundamenta pe rezultate foarte clare și cuprinzătoare, asumate și măsurabile printr-un set consistent de indicatori și valorile/țintele care le corespund, după cum urmează:

Impact instituțional	Rezultat așteptat	Indicator de măsurare	Ținta
Creșterea gradului de internaționalizare	Număr crescut de aplicații pentru proiecte de cooperare europeană și internațională (susținute din diverse linii de finanțare)	Gradul de realizare a numărului de aplicații propuse	2027: 100%
	Fluxuri crescute de mobilități cu țările programului și țările partenere	Numărul de studenți outgoing	Menținerea până în anul 2027 a țintei UE pentru anul 2020 (atinsă deja de SNSPA): cel puțin 20% dintre absolvenții SNSPA să fi beneficiat de o perioadă de formare sau de studiu în străinătate
		Numărul de cadre didactice outgoing	2027: creștere cu 100% față de anul 2020 (cu 30% față de anul 2025); 2025: creștere cu 35% față de anul 2022; 2022: creștere cu 15% față de anul 2020.
	Numărul de personal administrativ outgoing	2027: creștere cu 60% față de anul 2020 (cu 20% față de anul 2025) 2025: creștere cu 25% față de anul 2022; 2022: creștere cu 18% față de anul 2020.	

		Numărul de studenți incoming	2027: creștere cu 70% față de anul 2020
		Numărul de cadre didactice incoming	2027: creștere cu 100% față de anul 2020
	Număr crescut de programe de studii (în colaborare cu alte universități din străinătate)	Numărul de programe de studii derulate în colaborare cu alte universități din străinătate	2027: creștere cu 25% față de anul 2020
	Cuantum crescut al valorii alocate de SNSPA din fonduri proprii pentru bursa socială Erasmus (pentru studenții din grupuri vulnerabile)	Valoarea alocată din fonduri proprii	2027: 25% din valoarea grantului social Erasmus+
Consolidarea capacității instituționale a SNSPA	Strategie instituțională de internaționalizare, consolidată	Numărul de strategii revizuite	2022: 1 strategie revizuită
	Capacitate crescută a Biroului Erasmus + din SNSPA pentru susținerea acțiunilor programului	Numărul de acorduri inter-instituționale Erasmus încheiate	2027: creștere cu 25% față de anul 2020
		Gradul de procesare în mediul online a procedurilor de încheiere a acordurilor inter-instituționale cu universitățile partenere	2021: 100%
		Gradul de procesare în mediul online a documentelor OLA (Online learning agreement) pentru studenți	2021: 100%
		Gradul de procesare în mediul online a procedurilor de trimitere/primire nominalizări, acceptări	2022: 100%
		Gradul de procesare în mediul online a procedurilor de trimitere/ primire Transcript of Records	2023: 100%
Modernizarea serviciilor educaționale, de cercetare și inovare, precum și de suport, furnizate	Număr crescut de programe de studii în limbi de circulație internațională	Numărul de programe de studii în limbi de circulație internațională	2027: creștere cu 25% față de anul 2020
	Număr crescut de programe de tip dublă diplomă și dublă acreditare (joint degree)	Numărul de programe de tip dublă diplomă și dublă acreditare (joint degree)	2027: creștere cu 50% față de anul 2020
	Platformă online la nivelul SNSPA pentru facilitarea procesului de învățare-predare la distanță modernizată	Instrumente online pentru predare-învățare virtuală	2027: existența cel puțin a unei platforme pentru fiecare structură din SNSPA
Creșterea capacității resursei umane proprii	Activitate de cercetare și inovare (studenți și cadre didactice) îmbunătățită	Gradul de atingere a numărului de studii/articole propuse spre publicare în reviste de largă recunoaștere internațională	2027: 100%
		Gradul de realizare a conferințelor/workshop-urilor planificate	2027: 100%
	Curriculum îmbunătățit	Gradul de realizare a numărului propus de noi discipline	2027: 100%

In terms of institutional impact, SNSPA's participation in the Erasmus+ Program is a short and long-term catalyst for the university's consistent efforts and commitments to enhance its internationalization by achieving a better position on the "map" of prestigious universities around the world and wide international recognition. Equally, the impact of program participation leads to strengthening the institutional capacity of SNSPA, increasing the capacity of its own human resources, as well as modernizing the educational, research and innovation services, and also the provided support services. The institutional impact will be reflected in the following expected results: the institutional strategy of internationalization, consolidated; the increased number of European and international cooperation projects (supported by various funding opportunities); the increased mobility flows with program and partner countries; the increased number of study programs (in collaboration with other universities abroad); the increased number of study programs in languages of international circulation; the increased capacity of the Erasmus+ Bureau in SNSPA so to support the actions of the program. At the same time, the continuous participation in the program will have a major direct impact at the level of three major categories of stakeholders – students, teachers and administrative staff, by improving the capacity of this human resource (developing general cognitive, intercultural, linguistic, socio-communicative, digital skills, etc.), the extent to which the scientific knowledge and results are turned to account, the efficiency of the teaching methods, etc.), while contributing to the consolidation and ensuring the sustainability of the positive results already obtained during the previous years while in this program. Regarding the expected results and the targets set for the 2021-2027 timeline (both institutionally and individually), SNSPA adopts a realistic and balanced approach, which takes into account the negative medium and long term consequences in terms of social order and economic effects in the context of the SARS-CoV-2 pandemic, paying special attention to the vulnerable groups. The process of monitoring and evaluating the implementation of the Erasmus+ Program in SNSPA will be substantiated on very clear and comprehensive results, agreed upon and measurable through a strong set of indicators and their corresponding values / targets, as follows:

Institutional impact	Expected result	Measurement indicator	Target
Increasing the degree of internationalization	Increased number of applications for European and international cooperation projects (supported by various funding opportunities)	The rate of achievement of the proposed applications	2027: 100%
	Increased mobility flows with program countries and partner countries	Number of outgoing students	Maintaining the 2020 EU target until 2027 (already reached by SNSPA); at least 20% of SNSPA graduates

			have benefited from a period of training or study abroad
		Number of outgoing academics	2027: increase by 100% compared to 2020 (by 30% compared to 2025); 2025: increase by 35% compared to 2022; 2022: increase by 15% compared to 2020.
		Number of outgoing administrative personnel	2027: increase by 60% compared to 2025); 2025: increase by 25% compared to 2022; 2022: increase by 18% compared to 2020.
		Number of incoming students	2027: increase by 70% compared to 2020
		Number of incoming academics	2027: increase by 100% compared to 2020
	Increased number of study programs (in collaboration with other universities abroad)	Number of study programs carried out in collaboration with other universities abroad	2027: increase by 25% compared to 2020
	Increased the percentage of the amount allocated by SNSPA from own funds for the Erasmus social scholarship (for students pertaining to vulnerable groups)	Amount allocated from own funds	2027: 25% of the value of the Erasmus + social grant
Strengthening the institutional capacity of SNSPA	Institutionalized internationalization strategy, consolidated	Number of revised strategies	2022: 1 revised strategy
	Increased capacity of the Erasmus+ Bureau in the SNSPA to support the actions of the program	Number of signed Erasmus inter-institutional agreements	2027: increase by 25% compared to 2020
		The extent of online processing of procedures for concluding inter-institutional agreements with partner universities	2021: 100%
		The extent of online processing of OLA (Online learning agreement) documents for students	2021: 100%
		The extent of online processing of the procedures for sending / receiving nominations, acceptances	2022: 100%
		The degree of online processing of Transcript of Records sending / receiving procedures	2023: 100%
Modernization of educational, research and innovation services, as well as provided support services	Increased number of study programs in languages of international circulation	Number of study programs in international languages	2027: increase by 25% compared to 2020
	Increased number of double degree and double accreditation programs	Number of double degree and double accreditation programs	2027: increase by 50% compared to 2020
	Online platform at SNSPA level to facilitate the modernized distance learning-teaching process	Online tools for virtual teaching-learning	2027: the development of at least one platform for each structure in the SNSPA
Increasing the capacity of own human resource	Improved research and innovation activity (students and teachers)	Number of studies / articles proposed for publication in journals of wide international recognition	2027: 100%
		Number of planned conferences / workshops organization	2027: 100%
	Improved curriculum	Number of new proposed courses / disciplines	2027: 100%