



Curriculum vitae Europass Informații personale

Nume/Prenume **TODERAȘ Nicolae**
Adresa Str. Prahova, nr. 5, sc. B, ap. 23, Sector 1, București, cod poștal 012421, România
Telefon +40 745 068 900
E-mail nicktod@yahoo.com; nicolae.toderas@dri.snsps.ro; nicolae.toderas@snsps.ro
Cetățenia Republica Moldova; Română (din 14 mai 2009)
Data nașterii 03.10.1980
Sex Masculin

Locul de munca vizat / Aria ocupațională

Experiența profesională

Experiență generală 11 ani
Experiență specifică 10 ani în domeniul fundamentării și evaluării programelor și politicilor publice, expertiză oferită pentru diverse entități naționale și externe (a se vedea secțiunea proiecte de cercetare și dezvoltare).

Perioada Începând cu 2 februarie 2015 -prezent
Funcția sau postul ocupat **Director, Departamentul Servicii pentru Comunitatea Universitară**
Principalele activități și responsabilități Coordonarea oferirii serviciilor integrate de sprijinirea comunității universitare a SNSPA în procesul de formare inițială și continuă, cât și în dezvoltarea programelor de studii și desfășurarea activității de cercetare: informare și documentare, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.

Numele și adresa angajatorului Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul a activității sau sectorul Educație terțiară, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.
Perioada octombrie 2012 – prezent
Funcția sau postul ocupat **Lector universitar la Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană**
Principalele activități și responsabilități Activități didactice, de îndrumare și consiliere academică și profesională; activități cu managementul asigurării calității și dezvoltării de calificări. Titular de cursuri și seminare: Politicile Uniunii Europene, Evaluarea instituțiilor și organizațiilor; Introducere în studiile europene.

Numele și adresa angajatorului Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul a activității sau sectorul Asigurarea calității, educație terțiară
Perioada 23 aprilie 2014 – 15 noiembrie 2014
Funcția sau postul ocupat **Consultant în Ministerul Educației din Republica Moldova**
Principalele activități și responsabilități oferirea suportului, ghidării și asistenței Ministerului Educației din Republica Moldova în promovarea învățământului dual în Republica Moldova

Numele și adresa angajatorului Agenția pentru Dezvoltare a Austriei (ADA), Biroul de Coordonare a Cooperării Tehnice a Ambasadei Austriei în Republica Moldova, str. Alexei Mateevici, nr. 23B, Chișinău
Tipul a activității sau sectorul Modelare și dezvoltare instituțională, instituționalizarea sistemului de învățământ dual și dezvoltarea concepției privind asigurarea calității în VET.

Perioada august 2009 – decembrie 2013
Funcția sau postul ocupat **Redactor al Quality Assurance Review – QAR,**
Principalele activități și responsabilități Activități de management editorial, redactare, comunicare și promovare a revistei.

Numele si adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), str. Schitu Măgureanu, nr. 1, sector 5, București
Tipul a activității sau sectorul	Asigurarea calității, educație terțiară, evaluare instituțională, publicații academice.
Perioada	Mai 2008 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Coordonator al Centrului de Documentare Europeană – EDC din cadrul SNSPA, structură parte din European Direct Network al Comisiei Europene. Din iunie 2012 am fost cooptat de Reprezentanța Comisiei Europene în calitate de membru în Team Europe, rețeaua comunicatorilor și lectorilor Comisiei Europene.
Principalele activități și responsabilități	Activități de management și coordonare de proiecte, instruire, tutelare academică și de cercetare în domeniul studiilor europene;
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație terțiară, studii europene, relația universității cu instituțiile europene,

Perioada	Ianuarie 2006 – octombrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Coordonator al Centrului de Consiliere și Orientare Profesională - CeCOP , din octombrie 2009 cu transfer de competențe pentru funcția de Director al Bibliotecii din SNSPA;
Principalele activități și responsabilități	Activități de management și coordonare de proiecte, instruire, tutelare academică și de cercetare în domeniul consilierii și orientării profesionale;
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație terțiară, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.

Perioada	aprilie 2006 – decembrie 2009
Funcția sau postul ocupat	Cercetător asociat la Institutul de Științe ale Educației
Principalele activități și responsabilități	Analize și evaluări de politici în domeniul sistemului educațional și formării profesionale – nivelul educației terțiare
Numele si adresa angajatorului	Institutul de Științe ale Educației, Știrbei Vodă, nr. 37., sect. 1, București
Tipul activității	Teoria Educației, sisteme de educație terțiară, Procesul Bologna, Cadru European al Certificărilor

Perioada	Septembrie 2004 – Decembrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Coordonator de proiect
Principalele responsabilități	Coordonatorul proiectului „Consiliul Comun de Experți Republica Moldova - România”, activități de instruire
Numele si adresa angajatorului	Fundația pentru Educație Civică și Dezvoltare Academică – FPECDA
Tipul activității sau sectorul de activitate	ONG, educației civice, transfer de politici și instrumente, integrare europeană

Educație și formare

Perioada	mai 2014 – decembrie 2015
Calificarea / diploma obținută	Program de studii postdoctorale
Domenii principale studiate / competente dobândite	Titlul cercetării postdoctorale: „Cercetare privind utilizarea evaluărilor programelor și politicilor publice europene la nivel intern: un instrument pentru aprofundarea integrării României în UE” . Mentor științific Prof. Univ. Dr. Cezar Birzea. Activități de cercetare și predare în domeniul științelor politice (cuprinzând studii privind teoria neoinstituțională, abordarea guvernantei, paradigma Noului Management Public, evaluarea politicilor Uniunii Europene, Strategia Europa 2020).
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative
Nivelul de clasificare	ISCED 7

Perioada	Octombrie 2004 – martie 2012
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe politice
Domenii principale studiate / competente dobândite	Titlul tezei: „ Governanța sistemului de învățământ superior din Republica Moldova: cazul unei schimbări instituționale eșuate ”. Coordonator științific Prof. Univ. Dr. Cezar Birzea. Activități de cercetare și predare în domeniul științelor politice (cuprinzând studii privind teoria neoinstituțională, abordarea guvernantei, paradigma Noului Management Public, studierea sistemelor de învățământ superior, evaluarea politicilor și programelor publice specifice învățământului superior, politicile Uniunii Europene pentru o viață mai bună).
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice
Nivelul de clasificare	ISCED 7
Perioada	Octombrie 2004 – iulie 2006
Calificarea / diploma obținută	Master în teorie politică
Domenii principale studiate / competente dobândite	Teorie politică; Epistemologie; Relații Internaționale; Teoria Organizațiilor; Teoria Alegerii Raționale; Doctrine politice și ideologii; Instituții și sisteme politice; Analiza și Evaluarea politicilor publice.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice
Nivelul de clasificare	ISCED 6
Perioada	Octombrie 2000 – iulie 2004
Calificarea / diploma obținută	Licență în științe politice, dubla specializare: științe politice – major și sociologie – minor
Domenii principale studiate / competente dobândite	Metode și tehnici de cercetare; Concepte fundamentale în științe politice; Concepte fundamentale în sociologie, Administrație publică; Doctrine politice; Etică politică; Filosofie politică; Analiză electorală și marketing politic; Sociologie politică; Statistică socială; Sociologia organizațiilor, Teoria Relațiilor Internaționale; Instituții Europene; Politici Publice.
Numele instituției de învățământ	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice
Nivelul de clasificare	ISCED 5

Proiecte de dezvoltare și cercetare

Perioada	15 iunie 2015 – 30 noiembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Membru ale echipei de cercetare pentru elaborarea Studiului de Strategie și Politici 2015, „Cooperarea transfrontalieră între România și Ucraina, respectiv între România și Republica Moldova. Oportunități și provocări în perioada 2014-2020” Studiul a fost contractat în baza unui concurs de proiecte de cercetare
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză a politicilor. Evaluarea schimbării instituționale și de sistem.
Numele și adresa angajatorului	Institutul European din România, Bd. Regina Elisabeta 7-9, sector 3, București
Tipul activității	Cercetare, evaluare instituțională și de sistem.
Perioada	29 mai 2015 – 15 iulie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert analiză a metodologiilor de evaluare în cadrul proiectului „ Acord-cadru pentru evaluarea POR în perioada 2013-2015 ” Lot 1: "Studii de evaluare a POR 2007-2013" și Lot 2: "Dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR". Contractul este derulat de consorțiul format din: S.C. OTP Consulting Romania S.R.L., AAM Management Information Consulting Private Company Limited by Shares, S.C. AAM Management Information Consulting S.R.L. (Romania), Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Departamentul de Relații Internaționale și Integritate Europeană, HÉTFA Research Institute Ltd.
Principalele activități și responsabilități	Oferirea serviciilor de asistență tehnică în domeniul evaluării intervențiilor finanțate prin POR și de întărire a capacității de evaluare internă a AM și OI POR
Numele și adresa finanțatorului	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
Tipul activității	Consultanță în domeniul dezvoltării capacității de evaluare, evaluării Programului Operațional Regional

Perioada	01 mai 2015 – 30 noiembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert tutorat, Proiect Universitaria – Școala Didactică Universitară și Cercetare Științifică Avansată POSDRU/157/1.3/S/135590
Principalele activități și responsabilități	Activități de asigurare a calității managementului de proiecte și a programului de formare
Numele și adresa finanțatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Tutoriat, asigurare a calității în programul de formare
Perioada	20 Aprilie – 31 mai 2015
Funcția sau postul ocupat	Evaluator extern al proiectului „Responsabilizare socială pentru reforma educației din Republica Moldova”, implementat de Centrul Analitic Independent Expert Grup și finanțat de Banca Mondială
Principalele activități și responsabilități	Realizarea evaluării intermediare de implementare a proiectului și conceperea unui plan de evaluare a intervenției pe toată durata sa de implementare.
Numele și adresa finanțatorului	Banca Mondială, contract executat de Centrul Analitic Expert-Grup prin concurs public
Tipul activității	Evaluare de programe și politici publice
Perioada	01 iulie 2014 – 31 decembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului ”Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate”, POSDRU/155/1.2/S/136180
Principalele activități și responsabilități	Realizarea unui studiu de impact al unei opțiuni de politici privind echitatea și accesul în învățământul superior: Servicii sociale – cămine, cantine, servicii medicale, consiliere și orientare profesională
Numele și adresa finanțatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Evaluarea politicilor și programelor publice; echitate și acces în învățământul superior
Perioada	iunie 2014 – noiembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert dezvoltare organizațională în cadrul subprogramului „Educația în Republica Moldova – competențe pentru prezent și viitor”, derulat de Fundația Soros din Moldova. Beneficiar: Ministerul Educației din Republica Moldova.
Principalele activități și responsabilități	Analiza experienței internaționale în domeniul dezvoltării sistemelor de inspecție școlară; elaborarea cadrului conceptual al Inspectoratului Școlar Național, elaborarea documentelor normative și de reglementare pentru IȘN; organizarea consultărilor publice cu părțile interesate, elaborarea planului strategic al IȘN pentru anii 2014-2019; elaborarea Planului de implementare pentru 2014-2015; elaborarea procedurilor și instrumentelor de realizare a inspecției școlare.
Numele și adresa finanțatorului	Fundația Soros din Moldova, beneficiar Ministerul Educației din Republica Moldova
Tipul activității	Dezvoltare instituțională și organizațională
Perioada	01 iulie 2014 – 15 martie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert analiză a metodologiilor de evaluare în cadrul proiectului „ Acord-cadru pentru evaluarea POR în perioada 2013-2015 ” Lot 1: ”Studii de evaluare a POR 2007-2013” și Lot 2: ”Dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR”. Contractul este derulat de consorțiul format din: S.C. OTP Consulting Romania S.R.L., AAM Management Information Consulting Private Company Limited by Shares, S.C. AAM Management Information Consulting S.R.L. (Romania), Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, HÉTFA Research Institute Ltd.
Principalele activități și responsabilități	Oferirea serviciilor de asistență tehnică în domeniul evaluării intervențiilor finanțate prin POR și de întărire a capacității de evaluare internă a AM și OI POR
Numele și adresa finanțatorului	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
Tipul activității	Consultanță în domeniul dezvoltării capacității de evaluare, evaluării Programului Operațional Regional
Perioada	octombrie 2013 – octombrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Membru al echipei de implementare a proiectului “ EU 2.0 in secondary schools in Romania and Republic of Moldova ”, Jean Monnet, K1 Activities, Learning EU at School, implementat de Centrul Rațiu pentru Democrație, Turda și Universitatea Babes-Bolyai din Cluj-Napoca

Principalele activități și responsabilități	participarea la conceperea de curriculum și instrumente de formare a competențelor în domeniul identității și cetățeniei europene pentru elevii din învățământul secundar din România și Republica Moldova prin utilizarea instrumentelor de tipul social-media.
Numele și adresa finanțatorului	Comisia Europeană, Programul Jean Monnet
Tipul activității	educație în domeniul identității, cetățeniei europene și a diversității culturale
Perioada	mai 2013 – decembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Director al proiectului “Dezvoltarea capacității instituționale și de management al sistemului competitiv CDI din Republica Moldova prin transferul de bune practici din România - DeCIM” , PN-II-CT-RO-MD-2012-1.
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice managementului de proiect, cercetare și dezvoltare de instrumente specifice evaluării de nevoi în vederea optimizării transferului instituțional și de tactici/instrumente aferente dezvoltării capacității instituționale a Centrului pentru Finanțarea Cercetării Fundamentale și Aplicative din Republica Moldova.
Numele și adresa finanțatorului	Unitatea Executivă de Finanțare a Învățământului Superior Cercetării Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Cercetare în domeniul evaluării politicilor publice specifice CDI, transfer de politici, consolidare instituțională
Perioada	mai 2013 – februarie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert în cadrul proiectului „Politici publice fundamentate în Învățământul Superior: o premisă necesară pentru dezvoltarea României” , cod SMIS 34912
Principalele activități și responsabilități	Activitatea 7. Analiza politicilor publice din învățământul superior în raport cu angajamentele României față de Spațiul European al Învățământului Superior (SEIS). Elaborarea a unui ghid specific procesului de elaborarea a politicilor publice în învățământul superior
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Consultanță în domeniul evaluării politicilor publice, dezvoltare de ghiduri și proceduri
Perioada	aprilie 2013 – martie 2015
Funcția sau postul ocupat	Director al grantului de cercetare „Operaționalizarea unui model de evaluare a instituționalizării formelor și practicilor economiei sociale de piață în România” , implementat prin Schema de granturi pentru tinerii cercetători din SNSPA.
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice managementului de proiect, precum și de cercetare în domeniul evaluării programelor și politicilor publice
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Cercetare în domeniul politicilor publice, dezvoltare de instrumente de analiză calitativă și cantitativă
Perioada	09 octombrie – 30 decembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare în cadrul proiectului “Reguli de vot și comportament strategic. Experimente de teren și de laborator în context român” (PN-II-ID-PCE-2011-3-0746), finanțat CNCISIS
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză
Numele și adresa angajatorului	SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Cercetare în domeniul științelor politice, dezvoltare de instrumente de analiză calitativă și cantitativă
Perioada	16 mai 2012 – 30 noiembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Membru ale echipei de cercetare pentru elaborarea Studiului de Strategie și Politici 2012, „Cordonarea afacerilor europene la nivel național. Mecanisme de colaborare între Guvern și Parlament în domeniul afacerilor europene. Studiu comparativ în statele membre UE.” Studiul a fost contractat în baza unui concurs de proiecte de cercetare
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză a politicilor. Evaluarea schimbării instituționale și de sistem.
Numele și adresa angajatorului	Institutul European din România, Bd. Regina Elisabeta 7-9, sector 3, București
Tipul activității	Cercetare, evaluare instituțională și de sistem.

Perioada	01 august 2012 – 31 mai 2014
Funcția sau postul ocupat	Asistent manager proiect „ Competențe, calitate, flexibilitate și ocupabilitate în oferta programelor de master (CAFOC) ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 16159
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, , str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Dezvoltarea programelor de studii de master, adaptarea și validarea competențelor transversale.
Perioada	noiembrie 2011 – noiembrie 2013
Funcția sau postul ocupat	Expert consultant în coordonarea implementării proiectului „ Cooperare inter-universitară pentru dezvoltarea de cursuri și programe de masterat de calitate în domeniul evaluării de programe și politici publice - EVAL ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 28682
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Evaluarea programelor și politicilor publice, dezvoltarea programelor de studii de master.
Perioada	iulie 2011 – martie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ Construcția și implementarea unui program doctoral inovator interdisciplinar cu privire la problematica romilor ”, POSDRU/107/1.5/S/82729
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și redactare a documentelor de analiză și evaluare a politicilor publice în domeniul integrării populației rom și activități de îndrumare și tutoriat academic pentru doctoranzii înmatriculați și școlarizați prin intermediul proiectului.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Politice, SNSPA, str. Povernei, nr. 6,
Tipul activității	Analiza și evaluarea politicilor și programelor publice, tutoriat și îndrumare academică. Tutoriat academic de specialitate în vederea realizării proiectelor de cercetare, referatelor academice și a lucrărilor de doctorat. Temele vizate se încadrează în domeniile cooperării culturale între comunități, diversității și identității culturale; educației și intervenției culturale.
Perioada	martie 2011 – august 2013
Funcția sau postul ocupat	Proiectul „ Rights and Identities beyond the State: Managing Diversity in the EU ”, Proiect Jean Monnet nr. 176301-LLP-1-2010-RO-AJM-MO, finanțat de Comisia Europeană
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6
Tipul activității	dezvoltare de curriculum în domeniul studiilor europene, cetățeniei UE, diversității și identității culturale, dialogului intercultural.
Perioada	martie 2011 – iulie 2012
Funcția sau postul ocupat	Coordonator activități în cadrul proiectului „ Dezvoltarea curriculumului și îmbunătățirea managementului universitar în domeniul studiilor europene din Republica Moldova ”, implementat de Fundația Soros din Moldova, Fundația Soros din România și SNSPA.
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional și facilitator pentru activitățile de formare
Numele și adresa angajatorului	Fundația Soros din Moldova, str. Bulgară, nr. 32, Chișinău, Republica Moldova
Tipul activității	Transfer de cunoaștere, învățământ terțiar, dezvoltare de curriculum, studii europene.
Perioada	Aprilie 2010 – iunie 2012
Funcția sau postul ocupat	Expert consultant în management de proiect în cadrul proiectului „ Formarea a 264 de cadre didactice în domeniul Educației pentru Cetățenia Democratică în regiunea Sud-Muntenia (FORM) ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 21648
Principalele activități și	Activități de management operativ. Dezvoltare de curriculum și metode de dezvoltare a

responsabilități	competențelor. Dezvoltarea bibliotecii electronice, stabilirea acordurilor de colaborare cu Inspectoratele Școlare și Casele Corpului Didactic din regiunea Sud-Muntenia, stabilirea parteneriatelor instituționale.
Numele și adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Formare profesională continuă în domeniul Educației pentru Cetățenie Democratică – ECD, diversității și identității culturale, dialogului intercultural, cooperării culturale între comunități.
Perioada	Iulie 2010 – noiembrie 2011
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ Studiu național de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților din învățământul superior ”, implementat de UEFISCDI prin intermediul POSDRU/60/2.1/S/41750
Principalele activități și responsabilități	Coordonator instituțional pentru SNSPA: activități de planificare, organizare, coordonare, monitorizare și raportare aferente proiectului.
Numele și adresa angajatorului	UEFISCSU, Schitu Măgureanu, nr. 1, et. 3, sect. 1, București
Tipul activității	Evaluarea traiectoriei profesionale a absolvenților, studii de monitorizare a absolvenților, relația universității cu absolvenții.
Perioada	aprilie – octombrie 2010; mai–octombrie 2011
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ Calitate și Leadership pentru Învățământul Superior Romanesc (Quality and Leadership for Romanian Higher Education - QLHE) ”, implementat de UEFISCDI prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 2684
Principalele activități și responsabilități	Activități de propunere de politici în domeniul învățământului superior pentru orizontul 2025 și asistență logistică pentru desfășurarea Panelului Calitatea Educației; membru în echipa de elaborarea Cărții Verzi și a Cărții Albe spre Calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015.
Numele și adresa angajatorului	UEFISCDI, Schitu Măgureanu, nr. 1, et. 3, sect. 1, București
Tipul activității	Educație terțiară, asigurarea calității, previziune de politici și studii de foresight (evaluare ex-ante).
Perioada	martie 2010 – iunie 2010
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt „ Asigurarea calității în învățământul superior din România în context european. Dezvoltarea managementului calității academice la nivel de sistem și instituțional ”. Număr de identificare al contractului POSDRU/2/1.2/S/1, Activitățile 2 și 3
Principalele activități și responsabilități	Integrarea prevederilor Cadrelor naționale al calificărilor din învățământul superior, conform prevederilor Ordinului MECI nr. 4430 din 29 iunie 2009, în metodologia și în ghidurile asociate cu asigurarea calității la nivel de sistem, precum în indicatorii de referință pe tipuri de instituții și domenii de studii.
Numele și adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), str. Schitu Măgureanu, nr. 1, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurarea calității, dezvoltarea de calificări și competențe, educație terțiară, evaluare instituțională, Cadru Național al Calificărilor în Învățământul Superior
Perioada	iunie – decembrie 2010
Funcția sau postul ocupat	Expert facilitator al seriei de conferințe regionale „ Tratatul de la Lisabona și Rolul României în Procesul de Aprofundare a Integrării Europene ” desfășurate în București, Oradea, Galați, Craiova, Piatra Neamț, Alba-Iulia, Călărași; conferințele au fost organizate de către Departamentul de Afaceri Europene al Guvernului României și de către DRIIIE-SNSPA, împreună cu alți parteneri regionali.
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea materialelor suport, facilitator și conferențiar în cadrul conferințelor regionale
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Activități de promovare și formare continuă în domeniul afacerilor europene
Perioada	octombrie 2009 – septembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Expert coordonator segment baze de date în cadrul proiectului „ Formarea și dezvoltarea aptitudinilor și interesului pentru cercetarea științifică, teoretică și aplicată la nivelul studiilor de licență și masterat în domeniul științelor sociale și politice ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 36310
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operativ pe segmentul baze de date. Dezvoltarea instrumentelor legate de îndeplinirea obiectivelor orizontale.

Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	educație terțiară, cercetare teoretico-aplicată în științele social-politice, formare continuă.
Perioada	Septembrie 2009 – August 2011
Funcția sau postul ocupat	Coordonator formare, Partener 1 în cadrul proiectului „ Consolidarea capacității instituționale a consorțiului regional de dezvoltare București-Ilfov ”, implementat de Universitatea București, SNSPA și Universitatea Catolică din Leuven, Belgia prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 25767
Principalele activități și responsabilități	Activități de formare, elaborarea suporturilor de curs, facilitarea și realizarea atelierelor de lucru, realizarea de studii și analize de evaluare de nevoi în vederea întocmirii PLAI și PRAI.
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurarea calității, educație vocațională și terțiară, relația instituții educaționale-angajatori.

Perioada	Decembrie 2007 – Decembrie 2008
Funcția sau postul ocupat	Asistent în cadrul proiectului Dezvoltarea unei comunități de evaluare profesionale , implementat de Deloitte Consultanță S.R.L. în parteneriat cu SNSPA, beneficiar Autoritatea de Management a Fondurilor Structurale, proiect PHARE RO/2005/017-553.05.03
Principalele activități și responsabilități	Activități de evaluare ex-ante de nevoi de formare, evaluare a modului de dezvoltare a cursurilor universitare specifice domeniului de evaluare, elaborarea unui reader specializat, facilitarea și realizarea atelierelor de lucru,
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Evaluarea de programe și politici publice, dezvoltarea comunităților profesionale

Perioada	Decembrie 2007 – Noiembrie 2008
Funcția sau postul ocupat	Proiectul "O școală pentru comunitate. Dezvoltare socială prin parteneriat educațional și cooperare transfrontalieră", PHARE CBC 2005 – RO -2005/017-53701.01
Principalele activități și responsabilități	Formator și facilitator
Numele si adresa angajatorului	Fundația Națională pentru Dezvoltare Comunitară, Botoșani
Tipul activității sau sectorul de activitate	responsabilitate socială, dezvoltarea comunităților școlare, îmbunătățirea calității serviciilor educaționale prin participarea comunității școlare

Aptitudini si competente personale

Limba materna

Română

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

ENGLEZĂ

FRANCEZĂ

RUSĂ

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
C1	C1	C1	C1	C1
B2	B2	B1	B1	B1
C1	C1	C1	B2	C1

(*) Cadrul european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

- **Spirit de echipă:** dezvoltat în perioada activității de voluntariat pe parcursul studiilor liceale, universitare și doctorale, precum și în contextul activității profesionale și de implementare a proiectelor de dezvoltare și academice;
- **Adaptabilitate la contexte multiculturale și intergeneraționale:** dezvoltată în contextul activității profesionale, în calitate de participant la multiple evenimente naționale și internaționale sau în cadrul proiectelor implementate de echipe multinaționale și intergeneraționale;
- **Abordare empatică, pozitivă și proactivă:** dezvoltat mai ales datorită condiției de student străin și activităților civico-educaționale desfășurate pe parcursul perioadei de studii inițiale, precum și în cadrul activităților de formare continuă nonformală de care am beneficiat sau pe care le-am desfășurat;

- **Abordare integrată privind șansele egale:** fundamentată pe parcursul perioadei de studii universitare, de master și doctorat, cu precădere cele specifice egalității de șanse dintre femei și bărbați, precum și a grupurilor defavorizate (cf. abordării capabiliste);
- **Comunicare și sintetizarea informației:** dezvoltate inițial în decursul activității de voluntariat și colaborare cu postul local de televiziune FlorTV (1997 - 1999), precum și cu Radio România Cultural (2004), apoi în cadrul activităților didactice și de îndrumare academică și profesională (începând cu anul 2004);
- **Tutoriat, îndrumare academică și consiliere profesională:** dezvoltate inițial în decursul activității de voluntariat în perioada studiilor universitare (proiectul Caravana Admiterii 2003 - 2005), apoi pe parcursul creării și dezvoltării Centrului de Consiliere și Orientare Profesională din SNSPA. Totodată, începând cu anul 2008 acord tutoriat academic pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație la care dl. Prof. Univ. Dr. Iordan Bărbulescu, precum și dl. Prof. univ. dr Cezar Birzea sunt coordonatori academici. Din anul de studii 2012-2013 coordonez de sine-stătător lucrări de licență și disertații și acord tutoriat academic pentru doctoranzii coordonați de profesorii Iordan Gheorghe Bărbulescu și Cezar Birzea.

Competențe și aptitudini organizatorice

- **Conceperea și scrierea și management de proiecte:** dezvoltat în perioada activității de voluntariat pe parcursul studiilor liceale, universitare și doctorale, precum și în contextul activității profesionale. În perioada 2008 – 2013 am participat ca membru în diverse echipe de elaborare a peste 12 proiecte de dezvoltare instituțională și de sistem depuse pentru finanțare POSDRU, precum și pentru diverse inițiative și programe ale UE (Programul Integrat de Învățământ pe Tot Parcursul Vieții);
- **Constituire, coordonare și monitorizare de echipe:** dezvoltate în perioada activității de voluntariat pe parcursul studiilor liceale, universitare și doctorale, precum și în contextul activității profesionale. Totodată, aceste competențe au fost fundamentate în procesul de coordonare Grupului de Atitudine Civică (2001 - 2005) precum și a Centrului de Consiliere și Orientare Profesională din SNSPA. Ulterior, în perioada post 2009 am reușit să constituiesc și să administrez activitatea unor echipe în vederea implementării calitative a proiectelor aflate în derulare și în care am ocupat poziții de coordonare a activităților aferente;

Competențe și aptitudini analitice

- **Analiza și Evaluarea Politicilor și Programelor Publice:** dezvoltate cu precădere în perioada studiilor de master și doctorat precum și prin colaborarea cu comunitatea de politici publice din Republica Moldova (Institutul de Politici Publice, Centrul Analitic Expert Grup, IDIS Viitorul ș.a.) și România (Institutul de Științe ale Educației);
- **Monitorizarea procesului decizional și a accesului la informații publice:** dezvoltate prin colaborarea cu Centrul de Resurse Juridice, începând cu anul 2008, pentru activitatea de monitor;
- **Percepția anticipării și previziunii:** dezvoltată prin studiul individual și activitatea de observare și de comentare ale proceselor politice și decizionale din administrația publică centrală și locală din Republica Moldova și din România;
- **Imparțialitate și obiectivitate:** dezvoltate prin avantajul observării la distanță. Totodată, în perioada studiilor universitare și activității profesionale nu am făcut parte din partide și organizații politice. Dimensiunea obiectivității a fost dezvoltată cu precădere pe parcursul studiilor de masterat și doctorat în domeniul teoriei și analizei politice.

Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

- Sistem de operare Windows;
- Pachetul Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Publisher);
- Platforma de e-learning Moodle.

Calificări cheie

- **Monitorizare și evaluare de politici și programe publice,** cu precădere în domeniul educației terțiare, precum și în cel al integrării europene;
- **Analiză și cercetare în domeniul evaluării politicilor publice** (publicații de tipul: documente analitice, studii analitice (calitative și cantitative), rapoarte, luări de poziții);
- **Dezvoltare de curriculum:** în domeniul studiilor europene și politicilor publice.

Permis de conducere

Categoria B, din noiembrie 1998

Informații suplimentare Educație alternativă

- Noiembrie 2003 – Iunie 2004: student la Colegiul Invizibil, absolvent al cursului „**Europeanizing the Romanian local governance**”;
- octombrie 2003 – Mai 2004: cursant la Modulul Jean Monnet, Centrul de Studii Euro-Atlantice a Universității din București.
- 9-14 septembrie 2013: cursul de formare profesională continuă „**Evaluation of Programs and**

Policies in the European Funds framework” (Code: D0310), oferit de Centro Superior de Estudios de Gestión, Universitatea Complutense din Madrid, Spania (diplomă în proces de eliberare).

- Afilieri profesionale
- Centrul pentru Politici Educaționale (CPE)
 - European Evaluation Society (EES)
 - American Evaluation Association (AEA)
 - Team Europe – Rețeaua conferențiarilor independenți ai Comisiei Europene;
 - Asociația pentru Dezvoltarea Evaluării în România (ADER);
 - Asociația Română de Relații Internaționale și Studii Europene (ARRISE);
 - Societatea Română de Științe Politice (SRSP);
 - Asociația de Evaluare „Evalrom”
 - Centrul „Altero Spinelli” de Studiere a Organizării Europene al Universității „Babeș Bolyai” din Cluj-Napoca;
 - Observatorul pentru Dezvoltarea Învățării Permanente – ODIP;
 - Clubul Academic de Studii Europene CASE - SNSPA;
 - Institute for Euroregional Studies Oradea-Debrecen.

- Alumnus
- **Democratic Leadership Programme (DLP)** – Program al Consiliului Europei (acest program a conținut elemente de dobândire a competențelor transversale în domenii precum managementul diversității și identității culturale, dialogului intercultural, cooperării culturale între comunități)

- Domenii de interes academic
- Teorie și analiză politică (abordarea neinstituțională, paradigma Noului Management Public; Guvernanța ș.a.);
 - Evaluarea programelor, politicilor și instituțiilor publice – abordări interne și ale Uniunii Europene;
 - Politici Publice din domeniul educațional (în special reforma sistemului învățământului terțiar din Republica Moldova și România);
 - Integrarea europeană, procese de aderare la UE, extinderea UE, procese de europenizare;
 - Dezvoltarea comunitară și a sectorului nonguvernamental - cetățenie activă și responsabilă.

Activități didactice

Titular de curs

- **Politicile Uniunii Europene** – curs și seminar, ciclul de master, pentru programele de master ale Departamentului de Relații Internaționale și Integrare Europeană din SNSPA (Relații Internaționale și Integrare Europeană, Analiza și Soluționarea Conflictelor, Politică și Economie Europeană, Diplomatie și Negocieri) și pentru programele de master al e Facultății de Științe Politice (Master Științe Politice, Master Programe și Politici Publice Europene);
- **Evaluarea instituțiilor și organizațiilor** – curs și seminar oferit în cadrul programului de master Evaluarea Programelor și Politicilor Publice (anul II, semestrul I) Europene, Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană din SNSPA;
- **Introducere în evaluare** – curs, anul II, sem. II, începând cu februarie 2014, oferit în regim de curs opțional și transversal pentru programele de master ale Departamentului de Relații Internaționale și Integrare Europeană din SNSPA.
- **Introducere în studiile europene** - curs, Anul I, Sem. I, SNSPA, Facultatea de Științe Politice;

- Activități de evaluare colegială (peer-review)
- Martie 2013 - Elaborarea termenilor de referință în vederea selectării a unei organizații specializate pentru elaborarea studiului „Evaluarea capacității de cercetare a instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova”, în baza reperelor oferite de către Programul Buna Guvernanță și Ministerul Educației al Republicii Moldova. Contractor: Fundația Soros din Republica Moldova;
 - Decembrie 2011 – evaluarea studiului de politici „Sistemul de învățământ superior din Republica Moldova în contextul Procesului Bologna: 2005-2011” elaborat de Ciurea, Cornel; Lipcean, Sergiu et al. Contractor: Fundația Soros din Moldova;
 - Mai-iulie 2011 - Elaborarea termenilor de referință și evaluarea dosarelor de aplicație în vederea selectării unui expert/grup de experți sau organizații pentru elaborarea studiului „Republica Moldova în Spațiul European al Învățământului Superior – rezultatele aderării la Procesul Bologna”. Contractor: Fundația Soros din Moldova;
 - începând cu luna mai 2010, întreprind evaluare colegială pentru The Romanian Review of European Governance Studies, ISSN 2066 – 4885;
 - aprilie-mai 2009, evaluare colegială pentru traducerea în limba română a volumului Simon Hix, Abdul G. Noury și Gérard Roland, Politica democratică în Parlamentul European, CA Publishing, Cluj-Napoca, 2010, ISBN: 978-973-88878-2-4;
 - martie-aprilie 2007, Open Society Institute - Budapesta, evaluare colegială pentru traducerea în limba română a ghidului elaborat de Eoin Young și Lisa Quinn, Cum să scriem un document eficient de politici publice: ghid pentru consilierii de politici publice din Europa Centrală și de Est, publicată la Editura Arc, Chișinău, 2007.

- Distincții și premii
- Profesor Bologna 2010, distincție decernată de Alianța Națională a Organizațiilor Studentești din România la 23 aprilie 2010;
 - Gala Societății Civile din România, Trofeul pentru secțiunea Educație și Cercetare cu proiectul Ghidul Informativ „Cum poți deveni student în România”; eveniment organizat de Asociația de Comunicare ETHOS și Millenium Communications, decernat la 10 decembrie 2003.

- Alte activități
- August 2012 – decembrie 2013, participarea în calitate de membru supleant din partea SNSPA în **Grupurile de Lucru pentru Acordul de Parteneriat între România și UE** privind pregătirea accesării și implementării fondurilor europene pentru perspectiva financiară 2014-2020. GL: Administrație și bună guvernare; Educație, Ocupare.
 - Membru în Comitetul științific al Analelor Universității din Oradea, Seria Relații Internaționale și Studii Europene;
 - Membru în comitetul organizatoric al Conferinței **„Regional development and territorial cooperation in Central and Eastern Europe in the context of the CoR White Paper on Multilevel Governance”**, Oradea, 20-21 mai 2010;
 - Particip în calitate de formator și facilitator la multiple activități de instruire, formare profesională continuă în domenii precum: Politicile UE; cetățeniei UE; cooperării culturale între comunități; diversității și identității culturale; educației și intervenției culturale.

- Anexe
- Anexa I: Lista de publicații.

ANEXA I. Lista de publicații

• CĂRTI

1. Bărbulescu, Iordan; Toderaș, Nicolae; Oana Andreea, Ion (2013) **Coordonarea afacerilor europene la nivel național. Mecanisme de colaborare între Guvern și Parlament în domeniul afacerilor europene. Studiu comparativ în statele membre UE**. Studii de Strategie și Politici 2012, Institutul European din România.
2. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaș, **Tratatul de la Lisabona. Impactul asupra instituțiilor și politicilor din România**, Studiul de Strategie și Politici 2010, Publicat de Institutul European din România, București, 2011. Studiul este accesibil în versiune electronică la: http://www.ier.ro/documente/spos_2010/SPOS_1_site.pdf
3. Ionescu, Claudia; Toderaș, Nicolae (2007) **Politici regionale în UE**, București, Editura Tritonic;
4. Velea, Simona; Toderaș, Nicolae; Ionescu, Mihaela (2006) **Participarea elevilor în școală și comunitate. Ghid pentru profesori și elevi**, Centrul pentru Dezvoltare și Inovare în Educație TEHNE, Editura Agata;

• CAPITOLE ÎN CĂRȚI

1. Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru, „**Evaluation capacity building as a means to improving policy making and public services in higher education**”, in Jamil Salmi, Eva Egron-Polak, Adrian Curaj, Ligia Deca (coord), (2015) **Higher Education Reforms in Romania**, Springer, ISBN 978-3-319-08053-6 Informații despre volum pot fi identificate la: <http://www.springer.com/education+%26+language/higher+education/book/978-3-319-08053-6>
2. Bărbulescu, Iordan Gheorghe și Toderaș, Nicolae (2013) „Provocări și tendințe de dezvoltare a studiilor europene în instituțiile de învățământ superior din România”, în Beniuc Valentin (coord.) **Relațiile internaționale – domeniu specific de activitate intelectuală: contribuția instituțiilor de profil**, Institutul de Relații Internaționale din Moldova, Chișinău, pp. 23 – 34;
3. Felicia Ioana Săndulescu, Laura Ciolan, Nicolae Toderaș, „**Parteneriat pentru planificarea strategică în învățământul profesional**”, în Ioan Pânzaru, Romiță Iucu, Elena Ionică (coord.), **Parteneriat Strategic și dezvoltare regională**, Editura Universității din București, București, 2011, ISBN 978-606-16-0007-6 pp. 7 -71, ISBN 978-606-16-0007-6;
4. Prohnițchi, Valeriu; Oprunenco, Alex; Gamanjii, Alexandru coord. (2007), **Republica Moldova 2007: Raport de Stare a Țării**, capitolul 1.2 „**Educația Profesională**”, Chișinău, Centrul Analitic Independent EXPERT-GRUP, pag. 51–56, ISBN 9789975800945
5. Prohnițchi, Valeriu; Oprunenco, Alex; Gamanjii, Alexandru eds. (2007), **Republic of Moldova 2007: State of the country report**, chapter 1.2 „**Vocational Education**”, Chișinău, Centrul Analitic Independent EXPERT-GRUP, pp. 50 – 55, ISBN 9789975801324
6. Nicolae Toderaș, **Eșecul integrării europene și „revirimentul” naționalismelor (necesitatea promovării unei altfel de educații pentru o lărgire sustenabilă a Uniunii Europene)** în V. Moșneaga, R. Gorincioi, N. Țveatcov, **Cooperare regională și integrare europeană în Sud-Estul Europei: studii de caz**, Editura Universității de Stat din Moldova, Chișinău, 2006, pag. 160- 167;

• ARTICOLE ÎN REVISTE

a) **Unic autor**

1. Nicolae Toderaș (2012) „**The distinctiveness of the institutionalization and reinforcement of the Soviet model of higher education in the interwar period**” in *Dystopia. Journal for Totalitarian Ideologies and Regimes*, Vol. I, nr. 1-2, Center for the Study of Totalitarianism, Moldova State University, Chișinău, Editura Cartier, ISSN 1857-0909;
2. Nicolae Toderaș (2012), „**Institutional memory as a main factor of incremental institutional change: the case of the Republic of Moldova higher education system**”, *Analele Universității din Oradea, Fascicula Relații Internaționale și Studii Europene*, Tom IV, 2012, pag. 27-37 (Publicație indexată BDI: Ceeol).
3. Nicolae Toderaș (2012) „**Opening the European Higher Education Borders: Case Study on the Policy Transfer from Romania to the Republic of Moldova**”, *Eurolimes: Journal of the Institute for Euroregional Studies*, Vol. 14, Autumn 2012, pag. 145-158. (Publicație indexată BDI: EBSCO, Ceeol, ProQuest);
4. Nicolae Toderaș, „**Governance through conformation: case study regarding the mode of the reformation of the central public administration from the Republic of Moldova**” *Romanian Review of European Governance Studies*, Vol. 1, no. 1, June 2009, pag. 107 – 120, ISSN 2066 – 4885;
5. Nicolae Toderaș, „**Studiu de caz privind accesul la resurse informaționale, de orientare și consiliere a tinerilor din Republica Moldova care doresc să urmeze studii liceale și universitare în România**”, *Revista Română de Pedagogie*, Nr. 7-12/2008, Studiu realizat în cadrul Institutului de Științe ale Educației prin bursa acordată de Institutul Cultural Român pentru tinerii cercetători din comunitățile românești din vecinătatea României;

b) **Co-autor**

1. Ana-Maria Stăvaru, Nicolae Toderaș, **Using evidences and impact evaluation in optimizing the higher education reform in the Republic of Moldova**, *Analele Universității din Oradea*, 2014, pp. p. 125-138. Articolul a fost prezentat la Bologna Process Researchers' Conference, 2nd Edition, a se vedea: <http://fohe-bprc.forhe.ro/papers/>;
2. Bărbulescu, Iordan Gheorghe; Toderaș, Nicolae; and Ion, Oana Andreea (2012) „**Purposes and criteria for evaluating the way in which the responsiveness principle is implemented within public organizations. Case-study: Romanian universities**”, *Quality Assurance Review*, Vol. 4, No. 2, September 2012, pp. 99 – 108;
3. Ioan Pânzaru, Romiță Iucu, Felicia Săndulescu, Anca Nedelcu, Ion Ovidiu Pânișoară, Ștefan Stănciugelu, Laura Ciolan, Nicolae Toderaș, Magdalena Platiș, Ovidiu Mântăluță, Savu Totu, Mihaela Zuleț, Elena Ionică, „**Consortialization strategy as a technique for the**

streamlining of the relationship between education and vocational training and the labour market", The Manager Journal, no. 13, 2011, pp.170-187; Articol disponibil în versiune electronică la: <http://www.manager.unibuc.ro/images/1316.pdf>

• **CAPITOLE ÎN VOLUME CONFERINȚE**

1. Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru, 2013. „*An evaluation-based approach for optimising the policy transfer from the EU towards the members of the Eastern Partnership: case study on the Republic of Moldova*”, in Ramona Frunză, Gabriela Carmen Pascariu Teodor Moga (Editors), The EU as a model of soft power in the Eastern neighbourhood. Conference Proceedings of the International Conference, Alexandru Ioan Cuza University of Iași Publishing, Centre for European Studies, Iași, 2013, pp. 472-486, (volumul este indexat în RePEc - Research Papers in Economics, <http://ideas.repec.org/h/jes/eunint/459-472.html>)
2. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaș, University Civic Engagement Role: New Environments and Challenges in the Romanian Higher Education System. Theoretical Considerations, communication for The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, Sibiu, pp. 31-38, ARACIS, Editura Universității Transilvania din Brașov, 2011, ISBN 978-973-598-913-2. Articolul este disponibil în versiune electronică la: http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM_2011/Proceeding_ISQM_2011.pdf;
3. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaș, University Civic Engagement: A Case Study, communication for The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, Sibiu, Editura Universității Transilvania din Brașov, 2011, pp. 39-48, ARACIS, ISBN 978-973-598-913-2. Articolul este disponibil în versiune electronică la: http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM_2011/Proceeding_ISQM_2011.pdf.
4. Nicolae Toderaș, *The European dimension in the Republic of Moldova mass-media: roles and responsibilities in the process of public space Europeanization*, Moldova-Institut Leipzig, the article is accessible in electronic version at the http://www.uni-leipzig.de/~mil/de/online_publicationen.html;

• **DOCUMENTE ANALITICE** (studii tip policy oriented)

a) **Unic autor**

1. Toderaș, Nicolae (2008), **Guvernanța sistemului educației terțiare din Republica Moldova: incertitudini și valențe de politici**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu_Toderaș_Nicolae_Guvernanța_Educației_Tertiare_2009_01_04.pdf.
2. Toderaș, Nicolae (2008), **Accesul la studii universitare prin prisma conceptului de echitate socială**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu_Toderaș_Nicolae_Accesul_si_Echitatea_2009_01_05.pdf;
3. Toderaș, Nicolae (2007) **Politica educațională la doi ani de aplicare a PAEURM: un nou impuls pentru perioada 2008 – 2011**, Chișinău, Centrul de Analize EXPERT-GRUP și Asociația pentru Democrație Participativă ADEPT Disponibil în variantă electronică la adresa: http://expert-grup.org/docs/28/Publicatie_Nicolae%20Toderaș.pdf ;
5. Toderaș, Nicolae (2006) **Procesul de armonizare a politicilor formării profesionale și ocupării din Republica Moldova cu cele ale Uniunii Europene**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: http://www.ipp.md/files/Publicatii/2007/Studiu_Toderaș_Nicolae.doc;
6. Toderaș, Nicolae (2006) **Studiu asupra formării și inserției profesionale în Republica Moldova: mentalități și instituții**, Chișinău, Institutul pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale - IDIS „Viitorul”. Disponibil în variantă electronică la adresa: http://www.viitorul.org/public/448/en/Studiu_I_Eng.pdf ;
7. Toderaș, Nicolae (2006) **Aspectele recordării sistemului de învățământ superior la standardele statelor membre ale Uniunii Europene: politici educaționale și de tineret**, Chișinău, Centrul de Analize EXPERT-GRUP, Asociația pentru Democrație Participativă ADEPT. Disponibil în variantă electronică la adresa: <http://www.expert-grup.org/pub/toderaș.pdf>;
8. Toderaș, Nicolae (2005) **Statutul instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova în viziunea guvernării și a societății civile**, Chișinău, Institutul de Politici Publice. Disponibil în variantă electronică la adresa: [www.ipp.md/files/Publicatii/2006/ Studiu_Viziunea_Guvernării_si_Societății_Civile.doc](http://www.ipp.md/files/Publicatii/2006/Studiu_Viziunea_Guvernării_si_Societății_Civile.doc)

b) **Co-autor**

1. Ciprian Fartușnic, Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru, **Dezvoltarea politicilor publice în domeniul învățământului superior. Un ghid practic pentru decidenți și practicieni**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București, 2014.
2. Andreescu, Liviu; Curaj, Adrian; Florian, Bogdan; Gheorghiu, Radu; Irimia, Alina; Roman, Alexandra, Toderaș, Nicolae; Zulean, Marian (2011) **Cartea Albă: Spre calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București. Documentul este accesibil în versiune electronică la: http://www.edu2025.ro/UserFiles/File/Principale%20rezultate/cartea_alba_2_final.pdf
3. Andreescu, Liviu; Andrei, Lavinia; Florian, Bogdan; Hâncean, Gabriel; Toderaș, Nicolae; Walsh, Richard (2011) **Cartea Verde: Spre calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București. Documentul este accesibil în versiune electronică la: http://carteaverde.edu2025.ro/docs/cartea_verde.pdf
4. Bercu, Nicoleta; Toderaș, Nicolae; Velea, Simona (2006) **Elevii de liceu și Integrarea Europeană**, Raport **Agenda Europa 2006 / 2007**, Institutul de Științe ale Educației, Fundația Generation Europe;

5. Velea, Simona; Bîrzea, Cezar; Cerkez, Matei; Toderaș, Nicolae (colab) (2006), **Agenda EU/RO. Ghidul profesorului**, București, Comisia Europeană și Fundația Generation Europe;
6. Dobrei, Nicolae; Hâncean, Gabriel; Kuleva, Mariana; Secrieru, Stanislav; Teișanu, Radu, Toderaș, Nicolae (2005) „**O tipologie progresivă a mecanismelor de sprijinire a studenților în România**”, în Miroiu, Adrian (2005) **Finanțarea învățământului superior românesc. Evaluare și propuneri de politici**, București, Centrul de Analiză și Dezvoltare Instituțională (CADI), disponibil în versiune electronică la adresa: [http://www.cadi.ro/images/Miroiufinantare\(1\).doc](http://www.cadi.ro/images/Miroiufinantare(1).doc);

- **RECENZII**

1. Nicolae Toderaș, recenzie la volumul „**Educație de calitate pentru piața muncii**”, Mihai Korca (Coordonator), Editura Universitară, București 2009, 278 p. in Quality Assurance Review, Vol. 2, Nr. 2, Septembrie 2010, p. 171 – 173, ISSN 2066-9119.

- **COMENTARIILE DE POLITICI PUBLICE**

1. Comentarii și analize de politici publice lunare pentru portalul www.europa.md în perioada septembrie 2006 – iulie 2009
Programul de Inițiative Europene al Fundației Soros din Republica Moldova

- a. **Seria: Politici educaționale – 20 comentarii**, fiecare comentariu având minimum 1500 de cuvinte;
- b. **Seria: Politici de dezvoltare regională – 10 comentarii**, fiecare comentariu având minimum 1500 de cuvinte.

- **RAPOARTE DE EVALUARE A INTERVENȚIILOR PUBLICE SAU ORGANIZAȚIILOR**

1. Raport de evaluare a primului an de implementare a proiectului, „Responsabilizare socială pentru reforma educației din Republica Moldova” (Școala Mea), implementat de Centrul Analitic Independent „Expert-Grup” și finanțat de Grupul Băncii Mondiale în cadrul Global Partnership for Social Accountability (GPSA). Raportul este disponibil în versiune electronică la: <http://scoalamea.md/wp-content/uploads/Evaluation-report-RO.pdf>
2. Evaluarea dimensiunii servicii sociale – cămine, cantine, servicii medicale și de consiliere, realizată în cadrul pachetului de lucru Politici publice privind echitate în învățământul superior: Studii de impact al proiectului „proiectului POSDRU „Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate” (IEMU), coordonat de UEFISCDI. Raportul poate fi accesat la: <http://iemu.forhe.ro/conferinta/wp-content/uploads/2015/09/Studiu-politici-impact-echitate-final1.pdf>

- **ÎN PROCES DE CONCEPERE SAU DE APARIȚIE:**

1. Iordan Gheorghe Bărbulescu, Mircea Brie, Nicolae Toderaș, Cooperarea transfrontalieră între România și Ucraina, respectiv între România și Republica Moldova. Oportunități și provocări în perioada 2014-2020, Institutul European din România, București, 2016.