

# **PROGRAM MANAGERIAL**

**Pentru funcția de director al Departamentului de Drept V.D. Zlătescu**

**Facultatea de Administrație Publică**

**Conf. univ. dr. Mădălina COCOȘATU**

**București  
6 noiembrie 2015**

**ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**  
**FACULTATE DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**  
**DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU**

Prezentul Plan Managerial are în vedere funcționarea și dezvoltarea Departamentului de Drept Victor Dan Zlătescu al Facultății de Administrație Publică din Școala Națională de Studii Politice și Administrative, având la bază viziunea și liniile strategice ale universității și ale facultății, cuprinzând mijloace eficiente pentru consolidarea valorilor comunității academice.

Acest Plan Managerial se dorește a fi o extensie a realizărilor obținute până în prezent de întregul colectiv de cadre didactice al Facultății de Administrație Publică, ținând cont și de transformările din învățământul superior românesc realizate cu scopul integrării în spațiul universitar european, a asigurării calității și sustenabilității.

Misiunea Departamentului de Drept Victor Dan Zlătescu este de a dezvolta la nivel național și internațional știința dreptului într-un proces academic centrat pe student.

Departamentul de Drept Victor Dan Zlătescu este format din 15 cadre didactice, dintre care: 2 profesori universitari, 7 conferențieri universitari, 3 lectori universitari și 3 asistenți universitari. Pregătirea academică avansată a personalului Departamentului este în domeniul științelor juridice – 8 cadre didactice, științelor administrative – 4 cadre didactice și în domeniul limbilor străine – 3 cadre didactice.

## **I. Dezvoltarea instituțională**

- Susținerea procedurilor de acreditare instituțională, atât la nivel național, cât și la nivel internațional;

- Încheierea de parteneriate cu departamente similar din mediul universitar românesc și internațional, în scopul recunoașterii valorii și prestigiului cadrelor didactice membre ale departamentului;

- Întărirea progresivă a colectivului de cadre didactice, atragerea unor profesori și specialiști pentru acoperirea calitativ superioară a necesităților pretinse de desfășurarea unui învățământ de calitate;

- Dezvoltarea componentei de educație permanentă, respectiv a conceptului *life long learning*;

- Dezvoltarea de studii post universitare în domeniile de specializare;

- Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii, prin consolidarea baze de date specific;

## **II. Modernizarea procesului de învățământ**

- Îmbunătățirea comunicării cu studenții, în special în ceea ce privește disponibilitatea profesorilor de a veni în întâmpinarea nevoilor lor de cunoaștere sau de viață academic, în general;

- Actualizarea programelor de studii potrivit reglementărilor la nivel de facultate și ARACIS;

- Asigurarea corelării structurii și conținutului procesului de învățământ cu nivelul, calificarea și competența absolventului;

## **III. Dezvoltarea activității de cercetare și de relații internaționale**

### **1. Accesarea fondurilor destinate cercetării**

- Înființarea în Departament a colectivelor de cercetare în vederea efectuării unor propuneri de proiecte cu finanțare națională sau internațională;

- Crearea și dezvoltarea de rețele academice naționale și internaționale în vederea creșterii șanselor de reușită în câștigarea de granturi de cercetare științifică;

- Sprijinirea cadrelor didactice ale Departamentului de a aplica pentru obținerea de granturi de cercetare individuale și instituționale și burse de tip *visiting professor*;

### **2. Baze de date pentru evidența și monitorizarea activității de cercetare**

- Crearea unei baze de date a departamentului cu activitatea științifică și de cercetare a fiecărui membru, bază care va putea fi accesată și completată după fiecare nouă contribuție de către titular cu titlurile volumelor, articolelor, comunicărilor științifice, pentru eficientizarea elaborării rapoartelor de activitate științifică;

- Realizarea de teme de licență și disertație pe baza documentării în instituții publice și valorificarea acestora prin activități de parteneriat pentru intrarea în fondul documentar al acestora;

- Publicarea actelor conferinței în volum la o editură acreditată CNCSIS/indexat BDI, care să asigure vizibilitatea cercetării prin circulația cărții la nivel național și internațional;

- Continuarea în ritm accelerat a cercetării științifice, prin participarea tuturor membrilor cu proiecte la programul de cercetare științifică și publicarea de articole în reviste indexate în baze naționale și internaționale

### **3. Dezvoltarea bazei materiale a cercetării**

- Organizarea unei conferințe anuale cu participarea cadrelor didactice universitare și a specialiștilor din domeniul științelor juridice și a științelor administrative;
- Publicarea actelor conferinței în volum la o editură acreditată CNCIS/indexat BDI, care să asigure vizibilitatea cercetării prin circulația cărții la nivel național și internațional;
- Realizarea unei reviste de specialitate cotate în baze de date internaționale;
- Dezvoltarea unei activități de cercetare axată pe rezolvarea unor teme de cercetare de interes pentru sectorul public și privat, materializată în publicarea unui număr important de lucrări științifice și participări la conferințe

### **4. Dezvoltarea relațiilor și parteneriatelor internaționale**

- Crearea de parteneriate cu edituri internaționale de prestigiu pentru a susține și de a face cunoscută (prin publicare) activitatea științifică departamentului. Parteneriatul ar trebui să includă și dotarea bibliotecilor naționale și internaționale cu aceste publicații;
- Atragerea instituțiilor publice, precum și a agenților economici, într-un parteneriat activ, pe baze contractual, în vederea susținerii și promovării proiectelor și acțiunilor Departamentului;
- Identificarea unor posibilități pentru membrii Departamentului în ceea ce privește înscrierea în noi organizații profesionale internaționale;
- Asigurarea unei dinamici pozitive în programele internaționale ERASMUS, contribuind astfel la ancorarea în sistemul universitar european.

## **IV. Managementul instituțional**

- Promovarea, îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale a departamentului;
- Menținerea unei atmosfere de transparență, colegialitate și respect între membrii Departamentului, precum și cu întreaga comunitate academică din universitate.

**ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**  
**FACULTATE DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**  
**DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU**

- Intensificarea mobilităților profesionale ale cadrelor didactice și studenților prin identificarea unor resurse de mobilități din programele de studii (programe internaționale și naționale, sponsorizări, burse etc.) și a unor resurse de susținere a participării cadrelor didactice și studenților la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Asigurarea normelor didactice și a unei norme în regim de plata cu ora, în limita resurselor financiare;
- Definierea și asumarea planurilor de carieră individuală a membrilor comunității academic din cadrul Departamentului;
- Intensificarea demersurilor în vederea creării de echipe interdisciplinare, o șansă pe care departamentul cu mai multe domenii de specializare trebuie să o valorifice în cercetare;
- Organizarea și desfășurarea activității de pregătire doctorală, marcată de tendința de integrare a activității doctoranzilor în activitatea de cercetare, dar și în cea didactică, impulsionând pregătirea profesionale și calitatea actului didactic.

## **V. Studenții**

- Creșterea/menținerea numărului de studenți la nivelul licență și ocuparea locurilor aprobate la nivel de masterat;
- Concretizarea reformei curriculare prin analiza programelor analitice, corelarea disciplinelor, actualizarea și modernizarea lor, atât ca și conținut, cât și al formelor de prezentare și predare;
- Acoperirea cu material didactic, cursuri, îndrumătoare, studii de caz pentru toate disciplinele din planurile de învățământ
- Susținerea activității cercurilor științifice studențești actuale și organizarea Sesiunii anuale a cercurilor științifice ale Departamentului de Drept Victor Dan Zlătescu;
- Atragerea studenților și masteranzilor în activitatea publicistică;
- Diversificarea paletei de activități didactice și extra-didactice pentru studenți;
- Inițierea unui sistem de colectare a ofertelor informative privind locuri de muncă/plasamente profesionale pentru absolvenți;
- Asigurarea unui program consecvent de consultații pentru studenți a fiecărui cadru didactic membru al Departamentului de Drept Victor Dan Zlătescu.

**ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE  
FACULTATE DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ  
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU**

Prezentul Plan Managerial are la bază experiența dobândită pe parcursul anilor în calitate de titular de disciplină, director interimar de departament, membru al Consiliului Facultății și membru al Senatului SNSPA.

Planul Managerial conceput, precum și toate ideile, concepțiile, comandamentele sunt perfectibile, deschise la tot ceea ce este nou, la eventualele sugestii ale membrilor departamentului și vor putea fi realizate doar împreună cu toți membrii acesteia într-un climat de încredere, colegial.