

INFORMAȚII PERSONALE



Cristina Elena Nicolescu

📍 Uioara 7, Bl. A14, ap.40, 041012 București (România)

☎ (+40) 745484521

✉ cenicolescu@gmail.com; cristina.nicolescu@administratiepublica.eu

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- 2019 Programul Operațional Capacitate Administrativă SIPOCA: 55
Proiect: „Dezvoltarea și implementarea unui sistem integrat de management strategic la nivelul sistemului judiciar – SIMS” Cod MySMIS12073
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014 – 2020
SC PUBLIC RESEARCH SRL
Formator curs „Management strategic”
- Iunie 2019- prezent „Incluziune și egalitate de șanse post 2020 - Cadru strategic național de politică pentru incluziunea socială și egalitatea de șanse post 2020”, SMIS 129157, Partener SNSPA;
SNSPA
Expert politici publice în domeniul sărăciei și excluziunii sociale
- 2019 Programul Operațional Capacitate Administrativă
Proiect: „Elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027”
Cod SMIS 126115
SC PUBLIC RESEARCH SRL
Formator „Planificare strategică și dezvoltare durabilă”
- 2019 SIPOCA 83 / ”Calitate și performanța în administrația publică locală a Municipiului Urziceni” – **Expert formator**
SC PUBLIC RESEARCH SRL
- 2018-2019 Programul Operațional Capacitate Administrativă
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar eficiente Componenta 1: CP2/2017 – Creșterea capacității ONG-urilor și a partenerilor sociali de a formula politici publice alternative Proiect: „Întărirea capacității ONG pentru o dezvoltare durabilă prin parteneriat social”. Cod proiect 113205
ASOCIATIAALMA RO
Activități în calitate de expert politici publice (inclusiv formulare propunere de politică publică) și formator curs „Politici publice”

- 2019 Programul Operațional Capacitate Administrativă
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar eficiente Componenta 1:
CP2/2017 – Creșterea capacității ONG-urilor și a partenerilor sociali de a formula
politici publice alternative „Creșterea capacității societății civile de a formula politici
publice alternative pentru sprijinirea protecției mediului prin reglementarea
aplicabilității legilor privind perdelele forestiere” – RPR Cod SMIS: 113035
SC PUBLIC RESEARCH SRL
- Formator cursuri „Politici publice” și „Management strategic”**
- 2018- prezent **Formator - Institutul Național de Administrație (Departamentul de Politici Publice)-
formare specializată și perfecționare.**
- 2018-prezent „Stabilirea cadrului de dezvoltare a instrumentelor de e-guvernare”, COD:
SIPOCA 20, Ministerul comunicațiilor și societății informaționale (MCSI),
Secretariatul General al Guvernului
SC PUBLIC RESEARCH SRL
- Expert politici publice**
- 2018 **Expert politici publice - Proiect “Operaționalizarea unui sistem de management
pentru implementarea Planului Anual de Lucru al Guvernului (PALG)”, co-finanțat
din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă,
Cod SIPOCA: 26. Beneficiar Secretariatul General al Guvernului.**
BDD STRATEGY CONSULTING S.R.L. - ASSECO SEE S.R.L. - PUBLIC RESEARCH S.R.L.
- 14-31.03.2019 **Mobilitate predare Erasmus +**
Universidad San Sebastián (Chile)
- 23-30.09.2019 **Activități predare în domeniul politicilor publice**
Mobilitate predare Erasmus +
Universidad de Leon (Spania)
- Activități predare în domeniul politicilor publice**
- 02/05/2018–06/05/2018 **Mobilitate formare Erasmus +**
Polytechnic Institute of Bragança, Bragança (Portugalia)
- 11/04/2018–24/04/2018 **Mobilitate predare Erasmus +**
Universitatea din Guadalajara (Mexic)
- Activități predare în domeniul politicilor publice**
- 1-30.09.2017 **Profesor invitat (guest)**
Universitatea din León, León (Spania)
- 2016 **Membru colectiv de implementare - Proiectul de cooperare *Public Sector Renewal
Through ICT, a Life-Long Learning Approach* - 14-SEE-PC-RO_BUCURES13
(perioada 01.09.2014-30.08.2016), finanțat de Mecanismul Financiar SEE 2009-
2014 prin Programul Burse de studiu și cooperare inter-instituțională în domeniul
învățământului superior în țările România, Norvegia, Islanda și
Liechtenstein, implementat de Școala Națională de Studii Politice și Administrative
(SNSPA) – Facultatea de Administrație Publică, în calitate de beneficiar și**

- University College of Southeast Norway, Norvegia și Universitatea Valahia din Târgoviște, în calitate de parteneri.
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Facultatea de Administrație Publică (FAP), București
- 10/2014–03/2015 **Expert adaptare discipline în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/133208, „Dezvoltarea curriculară și creșterea relevanței programelor de studiu în administrație publică prin metode inovative de blended learning și corelare cu piața muncii”.**
Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Facultatea de Administrație Publică (FAP), București
- Activități de transformare în format blended learning a disciplinelor „Politici publice comparate” și „Analiza politicilor publice”**
- 2018 **Expert - proiectul „Anticorupție, integritate, promovarea eticii-AIPE” – finanțat din POCA- Apel retrospectiv CP1/2017. Beneficiar: UAT Tecuci**
SC Global Administration Consulting SRL
- 2017 **Expert – documentație și implementare SNA – beneficiar UAT Popești -Leordeni**
SC PUBLIC RESEARCH S.R.L
- 2018 **Expert - Servicii de consultanță și expertiză pentru realizarea instrumentelor, mecanismelor în materie de etică și integritate, 73220000-0 - Servicii de consultanță în dezvoltare, 79311100-8 - Servicii de elaborare de studii.**
SC PUBLIC RESEARCH S.R.L
- 23/03/2015–24/03/2015 **Expert formator - proiectul „Pregătirea sistemului național de e-Administrație în România” – SMIS 32612, proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional “Dezvoltarea Capacității Administrative”.**
UEFISCDI (România)
- 2013 **Expert – servicii de aplicare SNA – beneficiar UAT Adunații Copăceni.**
SC Global Administration Consulting SRL
- 25/09/2017–29/09/2017 **Mobilitate predare Erasmus +**
Universitatea din León, León (Spania)
- Activități predare în domeniul politicilor publice**
- 24/09/2016–30/09/2016 **Mobilitate predare Erasmus +**
Universitatea din Granada, Granada (Spania)
- Activități predare în domeniul politicilor publice**
- 21/09/2015–27/09/2015 **Mobilitate predare Erasmus**
Universitatea Karlova, Praga (Republica Cehă)
- 05/09/2014–10/09/2014 **Mobilitate formare Erasmus**
Universitatea Tor Vergata, Roma (Italia)
- 23/09/2013–30/09/2013 **Mobilitate predare Erasmus**
Universitatea din León, León (Spania)
- Activități predare în domeniul politicilor publice**
- 2016–2017 **Consilier Personal Primar Sector 4 București**
2012–2016 **Consilier General**
Consiliul General al Municipiului București
- **Președinte** Comisia pentru Relații Internaționale, Cooperare și Asociere cu alte Autorități Publice;
 - **Secretar / Membru** în Comisia Economică, Buget, Finanțe.
 - Reprezentant CGMB în CA al Clubului Sportiv al Municipiului București (2012-2016)

-Reprezentant CGMB în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară București –Ilfov (ADIBI)

Desfășurare activități specifice aleșilor locali

2011–Prezent **Lector universitar doctor**

SNSPA-FAP

Activități de predare și seminarizare în domeniul științelor administrative: **Management strategic organizațional**, Politici publice comparate, Politici publice sectoriale, **Consultanța, elaborarea și evaluarea programelor în sectorul public**, **Resurse strategice de finanțare a sectorului public**, Politici de buget și fiscalitate în UE, Știința administrației.

2008–2011 **Asistent universitar doctorand (Din 2010 activități de predare)**

SNSPA-FAP

Activități de predare și seminarizare în domeniul științelor administrative, **pentru studenți Erasmus incoming: știința administrației.**

2009–2011 **Asistent universitar doctorand**

SNSPA-FAP

Activități de seminarizare în domeniul științelor administrative: managementul proiectelor de investiții în sectorul public, management strategic, managementul resurselor umane, știința administrației, politici publice, politici publice sectoriale, analiza politicilor publice pentru manageri, analiza sistemelor administrației publice.

2006–2011 **Doctorand cu frecvență**

SNSPA-FAP

2006–2008 **Tutore**

SNSPA-FAP

Activități de îndrumare a studenților în ceea ce privește materiile studiate de către aceștia în cadrul programului universitar. Planificarea activităților didactice din cadrul *Departamentului pentru Învățământ la Distanță.*

2005–2006 **Director executiv**

SC Medical Trust SA, Brașov

2003–2005 **Inspector de specialitate**

Administrația Domeniului Public Sector 5, București

2001–2002 **Fizician**

SC RQA COMPANY SRL, București

1996–1999 **Fizician**

SC BIBEL COM SRL, București

1995–1996 **Director tehnic**, SC ROMARG SRL, București

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

26.05-25.10.2015 **Certificat de absolvire – Specializare cercetare științifică avansată**

Academia de Studii Economice (București)

26.05-25.10.2015 **Certificat de absolvire – Perfecționare didactică universitară**

Academia de Studii Economice (București)

2006–2011 **Diplomă de doctor în domeniul științelor administrative**

SNSPA, Facultatea de Administrație Publică

2013 **Certificat de absolvire - Manager de proiect**

SC Euro Jobs SRL

10/2010–03/2011 **Certificat de absolvire – Program de perfecționare în domeniul relațiilor internaționale**

	Institutul Diplomatic Român
2010	Diplomă de studii postuniversitare Universitat Politecnica de Catalunya- Catedra UNESCO (Spania)
2009	Diplomă - Modul Psihopedagogic SNSPA, Facultatea de Științe Politice
01/10/2007–20/12/2007	Bursă Guvernamentală „Nicolae Titulescu” Universitatea din León (Spania)
2004–2006	Diplomă de Master SNSPA, Facultatea de Administrație Publică
2003–2007	Diplomă de Licență Academia de Studii Economice, Facultatea de Management, Specializarea Administrație Publică
1994–1995	Diplomă de studii aprofundate Universitatea București, Facultatea de Fizică
1988–1994	Diplomă de Licență Universitatea București, Facultatea de Fizică

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Spaniolă	C2	C2	C2	C2	C2
DELE Basico					
Franceză	C1	C1	C1	C1	C1
Engleză	B2	B2	B2	B2	B2
Certificate British Council					
Turcă	A2	A2	A2	A2	A2
Arabă	A1	A1	A1	A1	A1
Certificat Ariel (Universitatea din București)					

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare Capacitatea sporită de comunicare dobândită prin activitatea de cadru didactic sau formator (predare, participare la conferințe etc.), în cadrul activității de manager (al unei organizații sau de proiect) și în contextul exercitării funcției publice.

Competențe organizaționale/manageriale

- Leadership și experiență antreprenorială (manager organizație privată cu peste 50 de angajați);
- Capacitatea de a decide rapid în situație de criză;
- Bune abilități de conducere a unei echipe (coordonator proiect);
- Competențe sporite de conducere (în sectorul public și privat).

Competențe dobândite la locul de muncă

Expert adaptare discipline în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/133208, „Dezvoltarea curriculară și creșterea relevanței programelor de studiu în administrație publică prin metode inovative de blended learning și corelare cu piața muncii”

Competență digitală

AUTOEVALUARE

Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator independent

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Permisul European de conducere a Calculatorului, ECDL România-seria RO 031184

Permis de conducere B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Afilieri / Conferințe / Publicații/- **Director Centrul de cercetare – Centrul pentru Simulare Dinamică în Sectorul Public (SNSPA)**
Proiecte

- **Membru Societatea Română de Drept European (SRDE);**
- **Membru Centrul de Excelență Academică (CEXA);**
- **Membru fondator Asociația Alunni FAP (SNSPA);**
- **Membru al Unității de Cercetare Științifică (cu statut echivalent de centru de cercetare) al Facultății de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative, „Platforma de Cercetări Interdisciplinare Guvernare & Economie Globală”.**
- **Secretar – Coordonator (cu atribuții de Președinte)- Comisia de Etică a Facultății de Administrație Publică (FAP-SNSPA);**
- **Profesor coordonator Cerc studențesc FAP „Administrația, cetățeanul și politicile publice!”,**
<http://www.administratiepublica.eu/index.php/cursuri-de-zi/activitati>

I Participări la manifestări științifice:

A. Lucrări acceptate și susținute la Conferințe internaționale:

(2018) *Transylvanian International Conference in Public Administration, 3rd edition*, 16.11.2018, Cluj-Napoca, România.

- **Nicolescu, C.E.**, Bițoiu, IT., Rădulescu, CR, „Local initiatives for sustainable, inclusive and resilient cities. Case study”

(2018) *Conferința Internațională ASJR „Evoluția dreptului și a societății românești în context internațional 1918-2018”*, 26-30.08.2018, Cheia, România.

- **Nicolescu, C.E.**, „The Dynamic Simulation – the appropriate lens of evidence-based policy”

(2018) *The 5th Academos Conference 2018. Development, Democracy and Society in the Contemporary World*, June 14-17 2018, București, România.

- Bițoiu, IT., **Nicolescu, C.E.**, Rădulescu, CR, „First and late mover in the complex adaptive healthcare system – comparative analysis”

(2018) A 26-a Conferință internațională anuală organizată de NISPAcee, *Public Administration for Well-being and Growth*, 24-26 mai 2018, Iași, România.

- **Nicolescu, C.E.**, Bițoiu, IT., Rădulescu, CR „The Dynamic Simulation – the appropriate lens of evidence-based policy”

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., „Lessons from local collectivities on improving the homeless situation. Case study”

(2018) 3º Encontro Internacional de Formação na Docência, 2018, Escola Superior de Educação (ESE) - Instituto Politécnico de Bragança, 4-5 mai 2018, Bragança, Portugalia.

- Bițoiu, IT., Rădulescu, CR, **Nicolescu, C.E.**, „When small riches high – how to fix the international experience gap”

(2017) The 13th International Conference of the SEA events (SEE13), November 17th – 18th, 2017, Transilvania University of Brașov

- **Nicolescu, C.E.**, Rădulescu, CR, Bițoiu, IT., „Good practices for sustainable urban food policies”, Volume V, Issue 15/2017, pp.347-353.

(2017) 24th International Economic Conference – IECS 2017, May 12-13, 2017, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania

(2017) Conferința internațională *Society based on knowledge. Norms, values and contemporary markers*, Ediția a XIII-a, 02 – 03.06.2017, Târgoviște, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Legislation harmonization in the energy field in the context of the accession of new states to the EU”.
(2017) *12th International Conference on European Integration - Realities and Perspectives*, Danubius University, May 19, 2017 – May 19, 2017, Galați, România
- Rădulescu, CR, **Nicolescu, C.E.**, Bițoiu, IT., *Energy Efficiency Initiatives on the EU territory. Comparative perspective*.
(2017) *The fourth Academos Conference 2017. The Quality of Democracy in the New Political Era*, June 15-18 2017, București, România
- Rădulescu, CR, Bițoiu, IT., **Nicolescu, C.E.**, „The Enchantment of Mandatory Professional Liability Insurance-a Reverie of a Lower Opportunity Cost. Case Study on the Romanian Healthcare Personnel”.
(2017) Conferința internațională *Comparative Public Administration and Management – Intellectual Capital, Knowledge & Performance*, 22th june 2017, Bucharest.
- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, The role of local authorities in supporting youth and sports activities. Case Study;
- Viță, I., **Nicolescu, C.E.**, The impact of the European gas market on the energy policy of the Republic of Moldova
(2017) The 11th International Conference of the SEA events (SEE11), April 27th – 28th, 2017, The Romanian Academy, Iași.
- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, Mortelmans, D., *Funding cultural institutions in European context*
- Bițoiu, IT., **Nicolescu, C.E.**, Rădulescu, CR, *Decentralization of municipal services – learning by doing*
(2017) 2nd International Public and Political Leadership (PUPOL) Conference „Leadership for Public and Social Value”, 6-7 aprilie 2017, The Open University, Milton Keynes, M. Britanie.
- **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., *The influence of the modernization process of the Romanian administration on the public policy analysis*
(2016) Conferința internațională „Smart Cities” Conference 4rd edition, 8-9 decembrie 2016, București, România.
- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Local Initiatives of Sustainable Development Stimulation. Case Study*
(2016) Conferința internațională *Current issues of the EU political- legal space (Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE)*, A doua ediție, 27 octombrie 2016, București, România.
- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *25 years of local autonomy in post-December Romania – between tradition, aspirations and modernity*
- Berceanu, B.I., **Nicolescu, C.E.**, Manda, C.C., *Case study on the situation of migrant women in the EU and in Romania*
(2016) Conferința internațională *Comparative Public Administration and Management – Intellectual Capital, Knowledge & Performance*, A treia ediție, 23 iunie 2016, București, România.
- **Nicolescu, C.E.**, *The utility of network public policy analysis*
(2016) Congresul Asociației Internaționale de Marketing Public și Non-Profit (IAPNM), Ediția a XVI-a, Cork, Irlanda, organizat de Cork Institute of Technology (CIT Business School) în parteneriat cu IAPNM, 4-6 iulie 2016
- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., *Experiences from local territorial collectivities on improving the homeless situation through social marketing instruments. The case of Bucharest*
(2016) *The third Academos Conference 2016. Governing for the future: interdisciplinary perspectives for a sustainable world*, 09-12 iunie 2016, București, România
- **Nicolescu, C.E.**, Bițoiu, IT., Rădulescu, CR, *The challenges of the Romanian healthcare system- bigger means state of the art competencies for the more and more complex healthcare services demand*
(2016) The 12th Edition of the International Days of Marketing Conferința Internațională, „Marketing Contribution to the development of women’s skills in the regions of the South of Morocco: convergence with international practices”, 7-12 martie 2016, Maroc, Marrakech
- Berceanu, B.I., **Nicolescu, C.E.**, Manda, C.C., *The Impact of the DELI Program (Diversity in the Economy and Local Integration) on the local policies of training immigrant women. The Case of Bucharest*

(2015) 2nd Annual International Conference on Law and Administrative Justice from an Interdisciplinary Perspective, 20-22 noiembrie 2015, București, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Local Initiatives for the Capitalization on the Immigration Potential for the Local Development Coordinates. Case Study: the City of Bucharest*

(2015) Conferința internațională *Current issues of the EU political- legal space (Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE)*, A doua ediție, 30 octombrie 2015, București, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *The cultural identity of the local collectivities within the EU - expression of unity in diversity. Case study: the City of Bucharest - European capital*

- **Nicolescu, C.E.**, Rădulescu, CR., *European sustainable urban mobility. Case study – Bucharest Municipality*

(2015) Conferința internațională AIEIA (Association internationale des Ecoles et Instituts d'Administration), *Les nouveaux modes de prestation de services*, 06-10.07.2015, Paris, Franța.

- **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., *The Impact of Enforcing Regulation (EC) no. 1370/2007 on the Increase of Efficiency in the Context of Reorganizing the Municipal Public Services of Romania's Capital. Case Study.*

(2015) Conferința internațională *Comparative Public Administration and Management – Innovation, Change, Partnership in Social Media Era*, A doua ediție, 26 iunie 2015, București, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Diversity in the Economy and Local Integration (DELI): the Case of Bucharest.*

(2015) Conferința internațională *Society based on knowledge. Norms, values and contemporary markers*, Ediția a X-a, 06 – 07.06.2014, Târgoviște, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Human resources management in the context of increasing the efficiency of the public function and of improving the performance of the local public administration system in Romania.*

(2014) Conferința internațională EGPA-MED 7, *Societal government and innovative public management: Challenges for the Euro-MENA area*, 08-10.10.2014, Roma, Italia.

- **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., *The leadership role of a local public administration CIO: the case of Bucharest.*

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Legal and Practical Aspects of the Associations between the City of Bucharest and the Large Territorial Collectivities – Actuality and Perspective.*

(2014) Conferința internațională *Society Global Economics and Governance*, 10-12.09.2014, București, România.

- **Nicolescu, C.E.**, Rădulescu, CR., *The impact of decentralization on the efficiency of municipal services. Case study.*

(2014) Conferința internațională *Society based on knowledge. Norms, values and contemporary markers*, Ediția a X-a, 06 – 07.06.2014, Târgoviște, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *The role of ombudsman-type independent authorities in providing good administration in the european space.*

(2014) Conferința internațională **The tenth Transatlantic Dialogue (TAD 10) From Public Administration to XXI Century Collaborative Administration - The role of public networks**, 5-7 iunie, Lugano, Elveția, 2014.

- **Nicolescu, C.E.**, Berceanu, B.I., *Collaborative Administration – A Dimension of Sustainable Development. Case study: Romania.*

(2013) Conferința internațională *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Prima ediție, 24-25 octombrie 2013, București, România

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Cetățenia europeană– premisă esențială a consolidării democrației locale de la nivelul colectivităților teritoriale din spațiul UE.*

(2013) Conferința internațională *Society based on knowledge. Norms, values and contemporary markers*, Ediția a IX-a, 07.06.2013 – 09.06.2013, Târgoviște, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *The right to a good administration- from the need of constitutional consecration to its implications on public administration reform in Romania.*

(2012) Conferința internațională internațională *Society based on knowledge. Norms, values and contemporary markers*, Ediția a VIII-a, 31.05.2012 – 01.06.2012, Târgoviște, România.

- Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Modernization of the Romanian public administration at the*

confluence between political and social values. Critical reflections.

(2011) Congresul al 10-lea organizat de Asociația Internațională de Marketing Public și Non-profit (IAPNM), *The role of Public and Nonprofit Marketing on the new sustainable development model*, 16-17 iunie 2011, Porto, Portugalia.

- **Nicolescu, C.E.**, *University promotion- key factor of the use of marketing strategies, in the context of improving the romanian higher education. Case study.*

(2010) A 18-a Conferință internațională anuală organizată de NISPAcee, *Public Administration in Times of Crisis*, 2010, Varșovia, Polonia.

- **Nicolescu, C.E.**, *Romanian Public Administration Reform – Between the Modernization Aspirations and Real Possibilities of Achievement.*

(2010) Congresul al 9-lea organizat de Asociația Internațională de Marketing Public și Non-profit (IAPNM), *Regulation and Best Practices in Public and Nonprofit Marketing*, 10-11 iunie 2010, București, România.

- **Nicolescu, C.E.**, *University Promotion - Key Factor of the Adaptability, Competitiveness and Performance of the Higher Education.*

(2010) Conferința internațională Troisième Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public «Développement durable et Action publique», organizată de EGPA, 7-8 octombrie 2010, Tunis, Tunisia.

- **Popescu, L.G.**, **Nicolescu, C.E.**, *From Reactive Bureaucracy to Proactive Management.*

(2009) A 17-a Conferință internațională anuală organizată de NISPAcee, *State and Administration in a Changing World*, 2009, Budva, Muntenegru.

- **Nicolescu, C.E.**, *The unity of the social system – emergence of diversity.*

(2009) Conferința internațională *Politici sociale si administrație publică în context european*, 8-9 mai 2009, Reșița, România.

- **Nicolescu, C.E.**, *Social policies, decisiv „institutions” for social capital generation.*

(2009) Conferința internațională *Implications of the global economic crisis*, SNSPA, mai 2009, București, România.

- **Nicolescu, C.E.**, *Auto-poiesis – the anti-crisis solution of public administration.*

(2008) Conferința internațională *Relația Inovativitate - Investiții străine directe - Provocări și oportunități europene*, Institutul de Economie Națională, Academia Română, Universitatea Româno-Americană, 16-17 Octombrie 2008, București, România.

- **Nicolescu, C.E.**, *Abordarea sistemică a dezvoltării durabile.*

(2007) Conferința internațională *The impact of Europeanization on the Public Administration*, SNSPA-FAP, 25-26 mai 2007, București, România.

- **Nicolescu, C.E.**, **Dinu, T.**, **Lazăr, C.**, **Varia, G.**, **Murgescu, D.**, *The dimension of Europeanization in the Romanian Administrative Space.*

B. Lucrări acceptate și susținute în cadrul Comunicărilor Științifice:

▪ - **Nicolescu, C.E.**, *Politica monetară UE sub impactul crizei economice globale.*

▪ - **Nicolescu, C.E.**, *Obligațiuni municipale.*

II. Lucrări publicate:

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „The impact of the decentralization model on administrative-territorial organisation of the EU states – correlations and direct effects of the local autonomy application”, în Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, **Rădulescu, C.R.** (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. CH Beck, București, 2018, pp. 129-142.

Bițoiu, I.T., **Nicolescu, C.E.**, **Rădulescu, C.R.**, „First and Late Mover in the Complex Adaptive Healthcare System –Comparative Analysis” în Țăranu, A. (Ed.), *Conference paper International Conference Quality of Democracy in the New political Era*, Bucharest, 14-17 June 2017, Filodiritto Editore, 2018, pp. 171-176. Volum Conferință Indexată (ISI Proceedings). ISBN 978-88-85813-08-3

Nicolescu, C.E., **Rădulescu, C.R.**, **Bițoiu, I.T.**, „The Dynamic Simulation – the appropriate lens of evidence-based policy”, *Proceedings. The 26th NISPAcee International Conference „Public Administration for Well-being and Growth”*, Organised in co-operation with the “Alexandru Ioan Cuza” University of Iasi, May 24–26, 2018, Iasi, Romania, NISPAcee PRESS, ISBN 978-80-89013-97-5;

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, **Berceanu, B.I.**, „Lessons from local collectivities on improving the homeless situation. Case study”, *Proceedings. The 26th NISPAcee International Conference,, „ Public Administration for Well-being and Growth”*, Organised in co-operation with the “Alexandru Ioan Cuza”

University of Iasi, May 24–26, 2018, Iasi, Romania, NISPAcee PRESS, 2009, ISBN 978-80-89013-97-5;

Berceanu, B.I., **Nicolescu, C.E.**, „The impact of enforcing regulation (EC) no. 1370/2007 in the context of reorganizing the municipal public services of Romania's capital”, în "LAW, SOCIETY & ORGANISATIONS ", CURRENT ISSUE, Volume III, Issue 4 (1 / 2018), pp. 47-58.

<http://iso.seaopenresearch.eu/volume-iii>

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, *Local Initiatives of Sustainable Development Stimulation. Case Study, Smart Cities and Regional Development Journal, Pro Universitaria Publishing House, 2017, ISSN 2537 - 3803*

Bițoiu, IT., **Nicolescu, CE.**, Rădulescu, CR, *The healthcare public system – does standardization withhold the bucket from leaking?*, Studies in Business and Economics no. 12(3), 2017, De Gruyter Open, pp.17-26.

Rădulescu, CR, **Nicolescu, C.E.**, Bițoiu, IT., *Energy Efficiency Initiatives on the EU territory. Comparative perspective*, EIRP Proceedings, Vol.12, 2017, pp.291-298.

Rădulescu, CR, Bițoiu, IT., **Nicolescu, C.E.**, „The Enchantment of Mandatory Professional Liability Insurance-a Reverie of a Lower Opportunity Cost. Case Study on the Romanian Healthcare Personnel” in Țăranu, A. (Ed.), Conference paper International Conference Quality of Democracy in the New political Era, Bucharest, 15-18 June 2017, pp. 171-176.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Legislation harmonization in the energy field in the context of the accession of new states to the EU”, Conference paper Supplement of Valahia University Law Study, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2017, pp. 212-221. BDI: EBSCO, Index Copernicus, WorldCat.

Nicolescu, C.E., Rădulescu, CR, Bițoiu, IT., „Good practices for sustainable urban food policies”, Volume V, Issue 15/2017, pp.347-353.

Nicolescu, C.E., Rădulescu, CR, Bițoiu, IT., Decentralization of municipal services-learning by doing, „SEA-Practical Application of Science”, Volume V, Issue 13 / 2017

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, Mortelmans, D., „Financing culture institutions in european context”, „SEA-Practical Application of Science”, Volume V, Issue 13 / 2017

Viță, I., **Nicolescu, C.E.**, „The vulnerabilities of the gas supply system of the Republic of Moldova in the context of its energetic security”, Theoretical and Applied Economics, XXIV (2017), No. 1(610), Spring, pp. 247-260.

Nicolescu, C.E., Bițoiu, IT., Rădulescu, CR, „The challenges of the Romanian healthcare system-bigger means state of the art competencies for the more and more complex healthcare services demand”, Țăranu, A. (Ed.), *Proceedings of the third Academos Conference 2016. Governing for the future: interdisciplinary perspectives for a sustainable world*, Ed. Medimond, Bologna, 2016, pp. 75-81.

Volu Conferință Indexată (ISI Proceedings).

Nicolescu, CE., „The utility of network public policy analysis” în Proceedings of International Conference “Comparative Public Administration and Management – Intellectual Capital, Knowledge and Performance”, Editori: Adriana Grigorescu Corina-Georgiana Antonovici, Adelina Dumitrescu-Peculea Florin-Marius Popa, Editura Pro Universitaria, București, No.3/2016, ISBN 979-606-26-0723-4

Nen, M., **Nicolescu, CE.**, Radulescu, RC, „University promotion- key factor of the use of marketing strategies, in the context of improving the romanian higher education. Case study”, *Balkan Region Conference on Engineering and Business Education*, vol. 1, 2014, pp. 663-639. **Volu Conferință Indexată (ISI Proceedings).**

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „25 years of local autonomy in post-December Romania – between tradition, aspirations and modernity”, în Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2016, pp. 176-190.

Berceanu, B.I., **Nicolescu, C.E.**, Manda, C.C., „Case study on the situation of migrant women in the EU and in Romania”, în Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2016, pp. 129-142.

Nicolescu, C.E., „The Public Policy as an Adaptation Vector of Public Administration to the Dynamics of the Society”, *Academic Thoughts Review*, Vol. 3, nr. 1, 2016, ISSN: 2360-5111.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Human resources management in the context of increasing the efficiency of the public function and of improving the performance of the local public administration system in Romania”, Conference paper Supplement of Valahia University Law Study, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2015, pp. 266-274.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „The cultural identity of the local collectivities within the EU - expression of unity in diversity. Case study: the City of Bucharest - European capital”, în Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2015, pp. 235-244.

Manda, C.C., **Nicolescu, CE.**, „Diversity in the Economy and Local Integration (DELI): the Case of Bucharest” în Grigorescu, A. et al. (Ed.), 2015, *Proceedings International Conference on Comparative Public Administration and Management– Innovation, Change, Partnership in Social Media*

Era, Editura Pro Universitaria, volum 2., ISSN 2360–6991, ISSL–L 2360–6991.

Nicolescu, C.E., Rădulescu, CR, „European sustainable urban mobility. Case study – Bucharest Municipality”, în Manda, C.C., Nicolescu, CE, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2015, pp.265-278.

Nicolescu, C.E., Rădulescu, CR, „The impact of decentralization on the efficiency of municipal services. Case study” în Review of International Comparative Management, Volume 16, Issue 1, March 2015, pp.39-55, <http://www.rmci.ase.ro/no16vol1/03.pdf>

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Legal and Practical Aspects of the Associations between the City of Bucharest and the Large Territorial Collectivities – Actuality and Perspective”, *Theoretical and Applied Economics*, Volume XXI (2014), No. 12(601), pp. 97-122.

Nicolescu, C.E., Berceanu, B.I., „The leadership role of a local public administration CIO: the case of Bucharest”, *Theoretical and Applied Economics*, Volume XXI (2014), No. 11(600), pp. 141-156.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „The role of ombudsman-type independent authorities in providing good administration in the European space”, CONFERENCE PAPER Supplement of Valahia University Law Study, ISSN 2247-9937, ISSN-L 2247-9937, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2014, pp.334-342.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Cetățenia europeană – premisă esențială a consolidării democrației locale de la nivelul colectivităților teritoriale din spațiul UE”, în Manda, C.C., Nicolescu, CE, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2013, pp. 219-231,.

Popescu, L.G., **Nicolescu, C.E.**, „From Reactive Bureaucracy to Proactive Management”, în Fouchet, R., Du Boys, C., Tiberghien, B., (dir.), *Management Public Durable: dialogue autour de la Méditerranée*, Ed. Bruylant, Prima Ediție, Bruxelles, 2013;

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „The right to a good administration- from the need of constitutional consecration to its implications on public administration reform in Romania”, CONFERENCE PAPER Supplement of Valahia University Law Study, ISSN 2247-9937, ISSN-L 2247-9937, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2013, pp.381-389.

Nicolescu, C.E., „Cultura organizațională-factor-cheie al competitivității și performanței de la nivelul consiliilor locale din România”, Volumul Conferinței Naționale Cultura organizațională în România: Studiu comparativ organizații publice - organizații private, organizată de Centrul de Excelență Academică. Revista Reflecții Academice, nr. 2, Centrul de Excelență Academică, ISSN 2284 – 9610, ISSN–L = 2284 – 9610, București, 2013.

Manda, C.C., **Nicolescu, C.E.**, „Modernization of the Romanian public administration at the confluence between political and social values. Critical reflections”, *Valahia University Law Study*, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, Vol XX, Issue 2, 2012, pp.231- 238.

Nicolescu, C.E., „Politica monetară UE sub impactul crizei economice globale”, în Grigorescu, A., Rădulescu, C.R, Dumitrescu, A. (coord.), *Sesiunea de comunicări științifice Europa 2020*, Ed. Economică, ISBN 978-973-709-610-4, București, 2012.

Nicolescu, C.E., „Instrumente moderne de cercetare a fenomenologiei administrative prin intermediul Dinamicii Sistemelor în contextul analizei sistemice a politicilor publice”, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, Cluj-Napoca, Universitatea Babeș-Bolyai, Nr.1(28)/2011, pp.121-143.

Nicolescu, C.E., *Romanian Public Administration Reform – Between the Modernization Aspirations and Real Possibilities of Achievement*, Proceedings. The 18th NISPAcee International Conference, „Public Administration in Times of Crisis”, Warsaw, Poland, 12-14 May, 2010, NISPAcee PRESS, 2009, ISBN 978-80-89013-52-4;

Nicolescu, C.E., *University Promotion - Key Factor of the Adaptability, Competitiveness and Performance of the Higher Education* în Matei, L., Dinu, T. (Ed.), *Proceedings. Regulation and Best Practices in Public and Nonprofit Marketing*, Ed. Economică, ca supliment al revistei „Theoretical and Applied Economics”, București, 2010, pp.522-529, volum indexat BDI: RePec, SSRN, DOAJ, EBSCO;

Nicolescu, C.E., Murgescu, D.M., „Good practices-development vector of the romanian public administration”, *Revista Studii de Știință și Cultură*, Anul VI, nr.1(20), martie 2010, Arad, pp.143-155.

Nicolescu, C.E., *The unity of the social system – emergence of diversity*, Proceedings. The 17th NISPAcee International Conference, „State and Administration in a Changing World”, Budva, Montenegro, 14-16 May 2009, NISPAcee PRESS, 2009, ISBN 978-80-89013-44-9

Nicolescu, C.E., „Social policies, decisiv „institutions” for social capital generation”, *Analele Universității „Eftimie Murgu”*, Fascicula II, Ed. Eftimie Murgu, Reșița, 2009, pp.424-431;

Nicolescu, C.E., „Abordarea sistemică a dezvoltării durabile” în Munteanu, A-C, Zirra, D. (Coord.), Proceedings. Conferința internațională *Relația Inovativitate-Investiții străine directe-Provocări și oportunități europene*, Ed. Universitară, București, 2008, pp.211-215;

Nicolescu, C.E., Dinu, T., Lazăr, C., Varia, G., Murgescu, D., *The dimension of Europeanization in the Romanian Administrative Space* în Matei, L. (ed.), *Proceedings. International Conference: The impact of Europeanization on the Public Administration, 25-26 mai 2007*, Ed. Economică, București, 2008, pp.393-411.

III. Recenzii:

- **Nicolescu, C.E.**, Recenzie „**Cezar Corneliu Manda, Teoria Administrației, publice**”, *Revista Studii de Știință și Cultură*, Anul X, nr.3(38), sept 2014, Arad, pp.251-252;
- **Nicolescu, C.E.**, Recenzie „**Cezar Corneliu Manda, Elemente de Știința Administrației**”, *Revista Studii de Știință și Cultură*, Anul IX, nr.4(35), dec 2013, Arad, pp.227-228.

IV. Cărți publicate:

- Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, *Local autonomy in Romania. Conceptual and implementation framework*, LAP Lambert Academic Publishing, 2018;
- **Nicolescu, C.E.**, *Modelarea și simularea computațională – instrumente cheie pentru policy makers. Teorie și aplicații practice*, Ed. Economică, 2018.
- Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. C.H.Beck, România, București, 2018
- **Nicolescu, CE**, Manda, C.C., Rădulescu, CR, (eds.), *Public Policies in the Romanian local context. Strengthening the European dimension*, LAP Lambert Academic Publishing, 2017;
- Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2016.
- **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR, Manda, C.C., (eds.), *Sustainable development: a new paradigm for the public administration*, LAP Lambert Academic Publishing, 2015;
- Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2015.
- Manda, C.C., **Nicolescu, CE**, Rădulescu, CR (coord.), *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE – Politicile europene în domeniul drepturilor omului*, Ed. Wolters Kluwer România, București, 2013.
- **Nicolescu, C.E.**, *Analiza sistemică a politicilor publice. Idei pentru România*, Ed. Economică, Ediția a doua, ISBN: 978-973-709-621-0, București, 2012.
- **Nicolescu, C.E.**, *Analiza sistemică a politicilor publice. Idei pentru România*, Ed. BREN, ISBN: 978-606-610-029-8, București, 2012.

V. Stagii de cercetare:

- **Stagiu de cercetare postuniversitară finanțat prin acordarea unei burse doctorale– Nicolae Titulescu** pentru formarea de specialiști în vederea integrării în Uniunea Europeană – finanțat de Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului prin Centrul Național pentru Burse de Studii în Străinătate. Programul a constat în efectuarea unui stagiului de pregătire în Spania – León, la Universidad León, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, în perioada 01.10.2007-20.12.2007.

VI. Participare în proiecte de cercetare:

- **Director de proiect competiție granturi –cercetători în formare SNSPA/FAP 2019, cu titlul:** „Service based Learning – instrument inovator pentru consolidarea competențelor de angajare a studenților, în Administrația Publică a Secolului XXI”. **Perioada desfășurare 2019-2021. Autoritate contractantă: SNSPA.**
- **Director de proiect competiție granturi –cercetători în formare SNSPA/FAP 2014, cu titlul:** „Fundamentarea cadrului de elaborare a politicilor publice locale la nivelul marilor colectivități teritoriale din România, pe coordonatele valorilor europene incidente”. **Perioada desfășurare 2014-2017. Autoritate contractantă: SNSPA.**
- **Membru echipă proiect competiție granturi –cercetători în formare SNSPA/FAP 2012, cu titlul:** „Dezvoltarea sustenabilă: o nouă paradigmă pentru administrația publică românească. Perspective interdisciplinare și dimensiuni europene”. **Perioada desfășurare 2012-2014. Autoritate contractantă: SNSPA, contract R 930/20.12.2012.**
- **Director de proiect:** cerere de finanțare - proiect depus la Competiția 2012, „Simularea Dinamică a Managementului Schimbării în zona Brașov”, pe domeniul *Social Sciences and Humanities* din cadrul **Planului Național II: Programul Resurse Umane- Proiecte de cercetare postdoctorală (PD)**. **Proiect declarat câștigător la total punctaj, dar nefinanțabil.**
- **Membru în echipa de proiect cu titlul:** „Utilizarea în scopuri energetice a culturilor instalate pe haldele de steril”, Autoritatea Contractantă: CNMP, contract 22-082/2008 (2008-2011).

VII. Implicare în atragere de fonduri nerambursabile pentru SNSPA:

- **Membru în echipa de proiect cu titlul: „Modelarea și simularea serviciilor publice locale în vederea creșterii performanței și optimizarea deciziei publice”, proiect nr. 1169, depus la Competiția 2008, organizată de CNMP, Universitatea Transilvania Brașov- conducător de proiect, SNSPA-Partener, proiect depus și respins pe punctaj.**

VIII. Manifestări științifice organizate:

- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale ASJR, Facultatea de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA), „Evoluția dreptului și a societății românești în context internațional 1918-2018”, 26-30.08.2018, Cheia, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare și al Comitetului Științific al Conferinței Internaționale *Current issues of the EU political- legal space (Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE)*, A patra Ediție, Societatea Română de Drept European (SRDE) în parteneriat cu SNSPA - Facultatea de Administrație Publică, 25 octombrie 2018, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale *Comparative Public Administration and Management - Intellectual Capital, Knowledge & Performance*, Facultatea de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Kaunas University of Technology – Faculty of Economics și Business and Faculty of Social Sciences, Arts and Humanities (Institute of Public Policy and Administration), Kaunas, Lithuania. A patra ediție, 22 iunie 2017, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare și al Comitetului Științific al Conferinței Internaționale *Current issues of the EU political- legal space (Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE)*, A treia Ediție, Societatea Română de Drept European (SRDE) în parteneriat cu SNSPA - Facultatea de Administrație Publică, 27 octombrie 2016, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale *Comparative Public Administration and Management - Intellectual Capital, Knowledge & Performance*, Facultatea de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Kaunas University of Technology – Faculty of Economics și Business and Faculty of Social Sciences, Arts and Humanities (Institute of Public Policy and Administration), Kaunas, Lithuania. A treia ediție, 23 iunie 2016, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale *Current issues of the EU political- legal space (Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE)*, A doua Ediție, Societatea Română de Drept European (SRDE) în parteneriat cu SNSPA -Facultatea de Administrație Publică, 30 octombrie 2015, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale *Comparative Public Administration and Management – Innovation, Change, Partnership in Social Media Era*, Facultatea de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Kaunas University of Technology – Faculty of Economics și Business and Faculty of Social Sciences, Arts and Humanities (Institute of Public Policy and Administration), Kaunas, Lithuania, A doua ediție, 26 iunie 2015, București, România**
- **Membru al Comitetului Director al Forumului de Proiecte Europene NEXTWORK 2015 - *Let's cooperate for a new European Renaissance*, Eveniment organizat de SNSPA în parteneriat cu Universitatea București, 15-16 mai 2015, București.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale „Global Economy and Governance – GEG 2014”, Facultatea de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA), Institutul de Prognoză Economică al Academiei Române, în colaborare cu Wuhan University din China, National Taiwan University din Taipei și Ming Chung University, China, 10-12 septembrie 2014, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale *Probleme actuale ale spațiului politico-juridic al UE*, Prima Ediție, Societatea Română de Drept European (SRDE) în parteneriat cu SNSPA-Facultatea de Administrație Publică, 24-25 octombrie 2013, București, România.**
- **Membru al Comitetului de Organizare a Conferinței Internaționale „Impactul crizei economice globale”, Secțiunea „Administrația publică în contextul crizei globale: provocări și soluții, management public, armonizare legislativă”, SNSPA-Facultatea de Administrație Publică, mai 2009, București, România.**