

INFORMAȚII PERSONALE**TREAPĂȚ, Laurențiu – Mihai**

✉ laurentiu.treapat@facultateademanagement.ro; laurentiu.treapat@yahoo.ro

Data nașterii 09/10/1967 | Naționalitatea Română

**EXPERIENȚA PROFESIONALĂ
CURENTĂ ȘI ANTERIOARĂ**

-
- Oct. 2014 – prezent** **Lector Universitar Dr. specializarea Managementul Riscurilor**
Facultatea de Management din SNSPA, Bucuresti
Principalele activități și responsabilități sunt legate de cursurile și seminariile de Managementul Riscurilor, Economia Pieței Libere, Teorii, Modele și Strategii de Afaceri predate studenților și cercetare academică
- Nov. 2012 - Oct. 2014** **Cadru didactic asociat** la ASE, unde am susținut cursurile și seminariile de Economie, Gestiune Bancară și Produse și Servicii Bancare
- Sept. 2011 – Nov. 2012** **Director Executiv**
Direcția Change & Progress Management, Banca Comercială Română S.A., București – parte a Erste Holding Viena.
Realizari: Coordonarea și livrarea de Training Tehnic în aria Operațiuni, cu scopul de a crește eficiența activității bancare prin reducerea costurilor, diminuarea efectelor riscului operațional, diminuarea riscurilor de importanță sporită evidențiate în cadrul misiunilor de audit și eliminarea altor probleme identificate.
- Sept. 2007 – Aug. 2011** **Director Executiv**
Direcția Service Delivery și Control Operațional, BCR – Erste Holding.
În anul 2009, am ocupat simultan, prin cumul de funcții și poziția de Director Executiv al Direcției Operațiuni Retail. Din această poziție, am coordonat și verificat toate zonele din aria Operațiuni.
- Nov. 2006 – Aug. 2007** **Expert financiar-bancar Senior și Project Manager**
Unitatea de Implementare pentru Integrare și Dezvoltare (IDP), Erste Holding și Banca Comercială Română.

Responsabilități principale:
-Coordonarea unei echipe de experți care lucrează cu consultanții externi AT Kearney și specialiștii Erste Bank Viena, în vederea integrării BCR în Grupul Erste Bank imediat după privatizare;

- Oferirea de suport profesional pentru Project Manager-ii care au implementat planul Erste Bank de restructurare extensivă a BCR, format din 47 de proiecte, la nivelul întregii bănci;
- Semnalarea timpurie a posibilelor riscuri, situații critice sau divergențe ale planurilor;
- Senior Project Manager al Proiectului Reingineria Proceselor Corporate, derulat în perioada Februarie 2007 – Februarie 2008, finalizat și implementat cu succes în BCR – Erste.

Nov. 2003 – Nov. 2006

Director al Unității de Implementare a Planului de Dezvoltare Instituțională (IBP), agreeat de BERD și IFC cu BCR, poziție de top-management, cu raportare directă la Consiliul de Supraveghere:

- Formarea și conducerea echipei de specialiști români și străini care a dezvoltat și controlat implementarea unui plan de restructurare extensivă a BCR, împreună cu BERD și IFC care au investit în BCR în vederea privatizării. Colaborarea directă cu consultanții străini, angajați în principal pe managementul riscului, a vizat în principal:
- Coordonarea riscului de credit, riscului de piață și administrarea riscului operațional în conformitate cu regulile BASEL II
- Profitabilitate avansată și metodologii de măsurare a alocării de capital
- Membru în Steering Committee pentru dezvoltarea infrastructurii IT într-un nou sistem integrat, din care să rezulte rapoarte de risc și profitabilitate
- Dezvoltarea unei noi abordări privind contactul cu clientul în vederea eficientizării interfeței dintre bancă și clienții săi.

Aceste noi metodologii au intrat în vigoare în perioada Mai 2004 – Noiembrie 2006, când Erste Bank a cumpărat pachetul majoritar de acțiuni la BCR și a început un nou Plan de Integrare. În cadrul noului Plan Erste de Integrare pentru BCR, am fost desemnat Expert Senior și Project Manager pentru Reingineria Proceselor Corporate, participând la centralizarea și modernizarea operațiunilor în BCR. La puțin timp, pe baza rezultatelor dovedite, am fost numit Director Executiv al ariilor pe care le-am creat, dezvoltat și modernizat prin proiectele conduse de mine.



Oct. 2001 – Nov. 2003

Director Executiv al Direcției Managementul Riscurilor din BCR si Grupul subsidiarelor BCR

Realizari:

- Înființarea, pentru prima dată în istoria Băncii, a unei Direcții integrate de Management al Riscului la nivel de Grup BCR, care se ocupa de controlul și dispersarea tuturor formelor de risc din Grup, pe o bază coordonată de managerul de risc;
- Publicarea noilor politici și proceduri de management al riscului și comunicarea acestora la nivelul întregii bănci, inclusiv design-ul și desfășurarea unor programe de training adecvate;
- Analiza implicațiilor Basel II în bancă și în industria bancară românească;
- Co-autor la crearea și implementarea unui manual de credite modern si eficient;
- Director în AGA pentru BCR Leasing, in calitate de membru fondator si participant la conceperea actului constitutiv al acesteia, la data formării sale, în 2002. Această companie a crescut permanent, devenind lider de piață, cu o cotă de piață de peste 11% in perioada in care am facut parte din Consiliul de Administratie.

Nov. 1999 – Oct. 2001

Director Adjunct al Direcției de Risc, din Banca Comercială Română, Sediul Central, responsabil pentru administrarea si controlul riscului de credit si de trezorerie în BCR.

Iulie 1999 – Nov. 1999

Director al Sucursalei Judetene Vâlcea a BCR (Sucursala Municipiului resedinta de județ si toate sucursalele din Judetul Valcea) – special selectat de Președintele Băncii pentru a prelua o poziție solicitantă ca și Director al rețelei regionale, având în subordine un număr de peste 250 de angajati. Rețeaua judeteană lucra în pierdere, iar odată cu numirea noului manager al acesteia, pierderile au fost eradicate în 6 luni, concomitent cu o restructurare corespunzătoare a personalului și cu o mai bună organizare. In această perioadă, am condus si integrarea cu succes a sucursalelor locale ale fostei Bancorex in cadrul sucursalelor BCR din judetul Valcea.

- Iul. 1994 - Mai 1999** **Șef Departament** (în cadrul Direcției Metodologie și Politici de Credite), Banca Comercială Română, Sediul Central. Co-autorul Manualului de Credite, revizuit ulterior și al Procedurilor de plăți, publicate și implementate în BCR. În aceste calități, am livrat și trainingul întregii rețele teritoriale de unități.
- Dec. 1990 – Iul. 1994** **Ofițer de Credite și Șef Departament Plati și Decontări**, Banca Comercială Română, S.M.București, unde am avut contact direct cu clienții corporate și retail, am acumulat și mi-am extins cunoștințele de creditare și abilitățile profesionale prin analiza și acordarea unui număr mare de credite într-un moment de profunde schimbări legislative în România.
- Aug. 1986 – Dec. 1990** **Controlor III (Ofițer de Cont) și Inspector-ajutor, Banca Națională a României**, (Sucursala Județeană Argeș și Sucursala Municipiului București)
Acest interval a marcat începutul perioadei de acumulare a experienței de lucru în domeniul bancar, într-o perioadă de profunde schimbări legislative. Am lucrat direct cu clienții importanți corporativi ai BNR, în cadrul Departamentului Operațiuni.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Nov. 2004 – Sept. 2010** **Doctor în Științe Economice** al Academiei de Studii Economice București, titlu obținut în domeniul Finanțe. Diplomă de doctor.
- Mart.1994 - Nov. 1994** Programul de **studii aprofundate** „Gestiune Bancară” al Institutului Româno-Francez de Administrare a Întreprinderilor (IROFAI). Diplomă de studii aprofundate.
- Oct. 1986 – Iun.1991** **Licențiat al Academiei de Studii Economice București**, Facultatea de Finanțe, Credit, Contabilitate. Diplomă de licență.
- Oct.2014 - prezent** **Cursul Postuniversitar de Formare Psihopedagogică și Metodică, DPPD din cadrul ASE București.**

COMPETENȚE PERSONALE

Limbi străine cunoscute	INȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba Engleză	C1	C1	B2	B2	C1
Diploma Business Language Testing Service CEF/ALTE Level B2/3 Upper Intermediate					
Certificat English for International Banking and Finance, Universitatea BCR					

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

**Competențe
organizaționale/
manageriale**

Vasta experiență de management, căpătată în cei 20 de ani în care am ocupat funcții de conducere de nivel seniorial. Am făcut parte din Consilii de Administrație ale unor societăți financiare precum BCR Leasing, Financiară și am participat în calitate de director la ședințe ale comitetelor de conducere. Am condus rețeaua județeană a BCR Vâlcea, unde am avut în subordine peste 250 de oameni, împreună cu care, printr-o mai bună organizare am reușit să ducem Sucursala Județeană într-o poziție fruntașă, cu rezultate excelente. Am lucrat direct cu manageri străini din instituții financiare internaționale (BERD și IFC), precum și cu companii multinaționale (Holdingsul Erste Viena și subsidiarele sale din Austria, Cehia, Ungaria, Slovacia, Croația și România) și firme internaționale de consultanță financiară (AT Kerney, EY, PWC), unde am colaborat cu experți de excepție ai domeniului, de la care am învățat mult. Am înființat de la zero o companie privată, pe care am organizat-o și am condus-o ca Director General și unic acționar, implicându-mă nemijlocit în toate activitățile și toate departamentele. Toate aceste activități practice în care am fost implicat efectiv, mi-au oferit prilejul să acumulez și să probez temeinic competențe organizatorice și manageriale la toate nivelurile organizaționale.

Competențe dobândite la locul de muncă

Competențele practice acoperă toate zonele importante ale societăților financiar-bancare, deoarece am lucrat în creditare, operațiuni, trezorerie, managementul riscurilor, control operațional, managementul schimbărilor, service delivery, data quality, project management, training, etc. Am parcurs practic toate treptele ierarhiei bancare, de la inspector-ajutor, controlor de ghișeu, inspector bancar, ofițer de cont, ofițer de credite, șef de departament, director de sucursală, director adjunct și director de direcție în Centrala BCR și la nivelul Grupului BCR și Holdingului Erste. Din aceste poziții, am fost numit membru în Consiliile de Administrație și de Supraveghere ale subsidiarelor la care BCR are participații, responsabilități care mi-au sporit competențele. Nu este de neglijat experiența dobândită în timpul petrecut la catedră în calitate de cadru didactic asociat în sistemul plata cu ora, unde mi-am descoperit dragostea față de învățământ și cercetare științifică. Experiența câștigată ca și antreprenor în perioada în care am înființat, am dezvoltat și am condus nemijlocit o companie privată în domeniul serviciilor retail a fost excepțională și mi-a sporit competențele personale dobândite la locul de muncă.

Competențe informatice

Lucrând în domeniul financiar bancar, am reușit să dobândesc o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™, pe care le-am folosit zi de zi. În perioada nov.2003-Nov.2006 am fost numit de BERD și IFC membru în Steering Committee pentru dezvoltarea structurii IT a BCR, cu scopul de a crea un nou sistem IT integrat, care să funcționeze în timp real și să furnizeze rapoarte calitative pentru management. Obiectivul a fost realizat cu succes, iar experiența dobândită a fost valoroasă.

Competențe dobândite prin training

- Certificat de Leadership, obținut în programele de pregătire practică cu firma TMI (2009)
- Certificat de Project Management obținut în programele de pregătire cu firma Roland Gareis Consulting (2008)
- Certificat de Auditor al Calității conform standardelor ISO 9001:2000 și ISO 10011 obținut în programele de pregătire cu firma Moody International (2002)
- Competențe profesionale aprofundate obținute în cadrul programelor externe de training la care am participat, la instituții financiar-bancare de prestigiu din Europa:
 - Magyar Hitel Bank, Budapesta (1994);
 - Internațional Management Advisor Group & Banco Ambrosiano Vennetto, Milano;
 - Bank of Ireland Group, Dublin (1995);
 - Berliner Bank Group, Berlin (1988);
 - Swiss Futures and Options Association și UBS Warburg (2003).

