



Plan operațional al SNSPA

(2021)

1. Introducere

Prezentul Plan reprezintă operaționalizarea scopurilor, valorilor, principiilor și direcțiilor generale de acțiune asumate de Școala Națională de Studii Politice și Administrative prin Planul Strategic 2021-2025, aprobat de către Senatul Universității. Planul Operațional stabilește, în urma consultării structurilor SNSPA, o serie de activități a căror desfășurare va contribui la îndeplinirea misiunii asumate de către universitate. De asemenea, prin prezentul Plan Operațional, SNSPA își asumă recomandările formulate de către experții evaluatori ai ARACIS în urma procesului de evaluare externă pe care l-a parcurs universitatea în anul 2015.

Așa cum subliniază Planul strategic al SNSPA 2021-2025, au fost formulate obiective strategice pentru fiecare dintre cele cinci dimensiuni din Carta SNSPA: 1. Dezvoltarea relațiilor cu studenții, 2. Dezvoltarea cercetării, 3. Internaționalizare, 4. Dezvoltare instituțională, 5. Dezvoltarea relației cu mediul socio-economic. În cele ce urmează, aceste dimensiuni și obiective vor fi operaționalizate.

2. Operaționalizare dimensiuni și obiective (a se consulta paginile următoare)



Dimensiune	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Măsurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Dezvoltarea relațiilor cu studenții	<i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 1. Dezvoltarea programelor de studii, atât la nivel de licență, cât și la nivel masteral și doctoral;</i>	Diversificarea programelor de studii, introducerea de programe în parteneriat cu universitățile membre CIVICA și promovarea de noi specializări.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 2. Diversificarea formelor de învățământ;</i>	Oferirea de diferite programe de studii, inclusiv studii de scurtă durată.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 3. Creșterea numărului absolvenților SNSPA și a procentului de studenți care absolvă studiile în durata standard a programului de studii;</i>	Asigurarea condițiilor optime de studiu și performanță în vederea creșterii numărului absolvenților SNSPA și a procentului de studenți care absolvă studiile în durata standard a programului de studii.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 4. Susținerea inserției socio-profesionale a studenților;</i>	Oferirea serviciilor de consiliere profesională și orientare în carieră.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 5. Creșterea procentului absolvenților SNSPA care au o carieră profesională în specializarea absolvită la 5 ani de la absolvirea programului de studii, inclusiv a celor care continuă studiile;</i>	Extinderea cercetărilor privind parcursul profesional al propriilor absolvenți în vederea identificării punctelor tari, a celor ce necesită îmbunătățire, dar și a provocărilor pieței muncii din România. Continuarea proiectelor FDI inițiate.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021



	<p><i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 6. Creșterea calității și a gradului de cuprindere a serviciilor suport în procesul educațional;</i></p>	<p>Susținerea creșterii calității și a gradului de cuprindere în procesul educațional a condițiilor de studii, căminelor, cantinelor, dotării bibliotecii SNSPA, burselor de merit și instrumentelor de susținere socială, mobilităților europene / internaționale, implicării studenților în activități extracurriculare.</p>	<p>Rapoarte de evaluare anuală</p>	<p>Structurile de conducere ale SNSPA</p>	<p>continuu</p>
	<p><i>Obiectiv privind relațiile cu studenții 7. Actualizarea proceselor și procedurilor interne menite a asigura accesul studenților la un proces de învățare structurat, transparent și performant.</i></p>	<p>Consultări cu studenții și cu reprezentanții lor; Actualizarea planului de acțiuni menite să asigure accesul studenților la un proces de învățare structurat, transparent și performant.</p>	<p>Rapoarte de evaluare anuală</p>	<p>Structurile de conducere ale SNSPA</p>	<p>continuu</p>



Dimensiune	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Măsurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Dezvoltarea cercetării	<i>Obiectivul de cercetare nr. 1.</i> Dezvoltarea de parteneriate de cercetare internaționale cu universitățile din CIVICA și CIVICA Research, precum și a altor colaborări transnaționale;	Dezvoltarea de parteneriate de cercetare cu universitățile din CIVICA și CIVICA Research. Dezvoltarea colaborărilor transnaționale. Inițierea a cel puțin 3 proiecte de cercetare în cadrul Civica Research Call.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 2.</i> Crearea și promovarea unei agende de cercetare a SNSPA, pe baza expertizei proprii în politici publice, comunicare publică, administrație publică;	Crearea și promovarea unei agende distincte de cercetare la nivelul SNSPA care să includă teme de politici publice, guvernare, comunicare publică, combaterea dezinformării.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 3.</i> Diseminarea la nivel național și internațional a rezultatelor de cercetare;	Organizarea de conferințe internaționale, publicarea de articole și cărți și participarea la conferințe internaționale.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 4.</i> Evaluarea activității centrelor proprii de cercetare în domeniile de studii ale SNSPA și susținerea financiară și logistică cu precădere a centrelor performante. Încurajarea centrelor de cercetare să	Evaluarea periodică a activității centrelor de cercetare în domeniile de studii ale SNSPA; Susținerea financiară și logistică a centrelor performante. Elaborarea și contractarea de granturi de cercetare.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



	participe în cel puțin un parteneriat de cercetare la nivelul CIVICA;				
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 5.</i> Susținerea tinerilor cercetători;	Finanțarea cercetărilor tinerelor cadre didactice (cercetare prin mini-granturi oferite de SNSPA).	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 6.</i> Creșterea numărului de contracte de cercetare finanțate din surse naționale și internaționale;	Sustinerea cadrelor didactice pentru depunerea de cereri de granturi de cercetare naționale și internaționale.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 7.</i> Creșterea numărului de publicații academice indexate în Web of Science și îmbunătățirea în ansamblu a performanțelor măsurabile;	Susținerea cadrelor didactice în publicarea cercetării (cărți, periodice etc.), articole indexate în Web of Science și în îmbunătățirea performanțelor măsurabile prin indicatori de profil (de pildă indicele Hirsch) în principalele baze de date bibliometrice internaționale: Web of Science, Scopus, Google Scholar.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv de cercetare nr. 8</i> Dezvoltarea școlii doctorale și în special a capacității instituționale de conducere de doctorat.	Încurajarea și susținerea abilitării membrilor corpului didactic.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Dimensiune	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Măsurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Internaționalizare	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 1.</i> Îmbunătățirea eforturilor de promovare a SNSPA ca școală de guvernare de vocație europeană;	Dezvoltarea în cadrul consorțiului european CIVICA a unor procese și programe comune de studii în limba engleză (mai ales la nivel de master), precum și a unor parteneriate de cercetare.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 2.</i> Constituirea prin CIVICA a unei infrastructuri comune de cercetare care să susțină și mobilitatea cadrelor didactice și a cercetătorilor în cadrul rețelei în vederea constituirii unei veritabile Universități Europene, prioritate susținută prin finanțare europeană în cadrul programului Horizon 2020;	Susținerea constituirii prin CIVICA a unei infrastructuri comune de cercetare; Implicarea în programe europene de studiu și de schimb.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 3.</i> Atragerea de studenți internaționali;	Consolidarea mobilităților universitare (ERASMUS); Promovarea SNSPA ca un pol central- și est-european de excelență în științele guvernării.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 4.</i> Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate care să predea pentru cel puțin un semestru în SNSPA;	Crearea de parteneriate cu universități de renume și realizarea de programe de schimb de cadre didactice cu acestea.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 5.</i> Creșterea dimensiunii internaționale a cercetării din SNSPA și a publicațiilor de specialitate realizate de către membrii comunității academice;	Realizarea de sesiuni de informare cu participare internațională; Organizarea de conferințe internaționale.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021
	<i>Obiectivul de internaționalizare nr. 6.</i> Continuarea implicării active a SNSPA în dialogul european și internațional al învățământului superior și al cercetării în domeniile de studii în care instituția deține expertiză.	Continuarea legăturilor cu organizații internaționale precum Banca Mondială, UNESCO, OECD, Council of Europe, Uniunea Europeană, EUA, IAU, UNU, EQAR, ENQA, ESMU, IREG, ESU, Magna Charta Observatory of Fundamental University Values and Rights, Education International, Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) etc.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Dimensiune	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Măsurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Dezvoltare instituțională	<i>Obiectiv instituțional 1.</i> Eficientizarea activităților interne;	Organizarea activităților prin procese și proiecte, în conformitate cu standardele internaționale în domeniu.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 2.</i> Consolidarea culturii calității academice în SNSPA;	Dezvoltarea unor mecanisme de evaluare și auto-evaluare, <i>benchmarking</i> instituțional și pe domenii de studii, recunoașterea și premiarea excelenței în predare și cercetare.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 3.</i> Susținerea proceselor de digitalizare;	Digitalizarea activităților didactice, activităților de organizare și diseminare a cercetării, precum și a proceselor administrative și de management academic.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectiv instituțional 4.</i> Menținerea transparenței decizionale;	Informarea completă și corectă a tuturor factorilor interesați și inițierea periodică a unor procese interne de consultare publică.	Rapoarte de evaluare anuale	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



Dimensiune	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Măsurarea realizării obiectivului	Responsabili	Termen
Dezvoltarea relației cu mediul socio-economic	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic 1.</i> Instituirea unui dialog permanent cu angajatorii efectivi sau potențiali ai studenților și absolvenților SNSPA;	Actualizarea rețelei de alumni și consolidarea relației universitate-student-absolvent-angajator.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic 2.</i> Diversificarea mecanismelor de promovare a programelor de studii și a rezultatelor cercetărilor derulate în SNSPA;	Organizarea de discuții cu elevii de liceu, promovarea ofertelor de master și creșterea gradului de diseminare a cercetărilor derulate în SNSPA la nivelul publicului specializat dar și al publicului larg.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic 3.</i> Implicarea SNSPA în activități care promovează valorile și principiile unei societăți democratice;	Realizarea de parteneriate pe proiecte care promovează valorile și principiile unei societăți democratice.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic 4.</i> Realizarea unor diagnoze a diferitelor probleme actuale apărute în spațiul social și oferirea sprijinului în	Realizarea de proiecte/contracte pentru cercetări de diagnoză socială, politică, economică etc.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	continuu



	formularea de politici publice, strategii, programe sau proiecte de remediere;				
	<i>Obiectivul referitor la relația cu mediul socio-economic 5.</i> Implicarea SNSPA în proiecte educaționale și culturale alături de autorități, institute, organizații cu viziuni și valori compatibile cu cele ale universității.	Implicarea SNSPA în proiecte educaționale și culturale alături de Primăria Municipiului București, ca un mod de implicare a cadrelor didactice, a angajaților, a studenților etc. în viața comunităților locale cărora le aparțin.	Rapoarte de evaluare anuală	Structurile de conducere ale SNSPA	2021

Aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 6/2021