



Strategia de cercetare a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2021-2025)

CONTEXT

Strategia de cercetare științifică a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA) pentru perioada 2021-2025 are la bază prevederile din Legea nr.1/2011 – Legea educației naționale, Carta SNSPA, Planul Strategic al SNSPA 2021 – 2025, precum și programul managerial al Rectorului SNSPA pentru perioada 2020 – 2024, respectiv planul managerial al directorului Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat al SNSPA pentru aceeași perioadă. Ținând cont de adeziunea sa la principiile enunțate în *Magna Charta of European University* (Bologna, 1988) activitatea de cercetare științifică este un obiectiv central al SNSPA, aflat în armonie cu cel privind formarea și instruirea studenților. Astfel, cursurile și seminariile din oferta educațională a Școlii încorporează în mod constant cunoștințe recente, iar cadrele didactice oferă studenților exemple concrete de rezultate obținute din activitatea științifică proprie. Cercetarea științifică joacă bineînțeles roluri multiple în ansamblul activităților instituției noastre și în relația acesteia cu mediul său extern: ea contribuie la dezvoltarea generală a cunoașterii ce este transmisă studenților și societății și contribuie la dezvoltarea abilităților de a pune în practică noțiunile teoretice. Cercetarea rezolvă probleme care de multe ori depășesc interesul academic și vizează mediul social, economic și politic, ea stimulează colaborările externe și sporește gradul de vizibilitate națională și internațională a Școlii. Prin cercetare SNSPA atrage de asemenea surse de finanțare prin intermediul cărora poate fi susținută dezvoltarea suplimentară a instituției. Nu în ultimul rând trebuie remarcat că tematica de cercetare este orientată cu precădere către domenii cu relevanță internațională, vizând aplicabilitate imediată și posibilitatea de instruire a studenților în vederea asigurării calității și obținerii unor rezultate competitive.

EXCELENȚA ÎN CERCETARE

Așa cum s-a enunțat și în strategia de cercetare precedentă a instituției, scopul universității este de a produce cercetare la cele mai înalte standarde naționale și internaționale și de a oferi o cultură a productivității științifice și un mediu prielnic cercetării în cadrul universității. SNSPA urmărește astfel să mențină și să consolideze reputația de înaltă calitate academică și profesională a programelor pe care le oferă, în domeniile comunicare și relații publice, administrație publică, științe politice, relații internaționale și studii europene, management, sociologie și psihologie. Școala urmărește astfel să dezvolte programele de studii în sinergie cu preocupări de cercetare validate la



nivel național și internațional prin publicații recunoscute, având un înalt impact academic și inovativ, prin participarea în echipe de cercetare naționale și trans-naționale și prin atragerea de finanțări ale proiectelor de cercetare de la organisme naționale și internaționale. Trebuie remarcat în acest sens că în ultimul deceniu universitatea a implementat cu succes nu doar proiecte efective de cercetare (în urma competițiilor naționale sau internaționale relevante), dar și multiple proiecte din fonduri europene care au contribuit la dezvoltarea instituțională și care i-au avut ca beneficiari direcți pe doctoranzii și postdoctoranzii ce au putut să își desfășoare cercetările în condiții semnificativ îmbunătățite. Dincolo de diversificarea portofoliului său de proiecte SNSPA va urmări de asemenea în următorii ani să își sporească prestigiul academic instituțional prin creșterea volumului și calității rezultatelor sale de cercetare. Acest lucru va coincide cu sporirea impactului activității sale științifice, în special a celui măsurat prin publicarea în reviste indexate în principalele baze de date internaționale de profil. Un rol important îl vor avea publicațiile din Web of Science (fost ISI) care are criteriile de selecție foarte riguroase pentru revistele sale indexate pentru care anual se calculează factorul de impact și alți indicatori scientometrici. Trebuie menționat că în ultimii ani volumul de publicații realizate la nivelul universității care sunt indexate în Web of Science (platforma identificată în contextul diferitelor politici naționale drept principalul flux științific internațional) a crescut substanțial: mai mult de jumătate din cele peste 1000 de publicații indexate din ultimele două decenii (2000 – 2020) au fost realizate nu mai departe de ultimii cinci ani (2015 – 2019) când universitatea a avut anual peste 100 de astfel de publicații. O analiză mai detaliată arată că aportul total al universității este alcătuit într-o măsură mai mare din lucrări publicate în volume ale unor conferințe (*proceedings*) decât din articole publicate în reviste. Acest element specific este rezonabil dat fiind profilul de științe sociale al universității și rolul mai important jucat de conferințe în orizontul acestor științe. Totuși, în anii următori putem estima și încuraja o creștere a articolelor din reviste prestigioase, mobilizând în acest scop talentul și perseverența resurselor umane implicate în cercetare în cadrul universității și fructificând oportunitățile de colaborare oferite de implicarea în proiecte și consorții internaționale cum este CIVICA.

OBIECTIVE STRATEGICE

O concluzie importantă a procesului anterior de planificare strategică a fost că cercetarea nu era încă dezvoltată și nici valorificată la un potențial maxim în cadrul SNSPA. Așa cum s-a menționat însă în paragraful anterior universitatea a realizat în anii din urmă progrese semnificative sub aspectul cercetării științifice. În perioada anilor următori va trebui să pornim, între altele, de la aceeași realitate concretă – și în continuare deosebit de actuală – care a motivat eforturile anterioare, anume că “toate *ranking*-urile universitare pleacă de la capacitatea de producție științifică a unei universități și impactul



acesteia la nivelul societății în ansamblu”¹. Mai mult, va trebui ținut cont de instituționalizarea în ultimii ani a politicii naționale de alocare către universități a componentei de finanțare suplimentară preponderent în baza indicatorilor asociați cercetării științifice, politică ce recompensează cu prioritate performanța în cercetare recunoscută la nivel internațional. Astfel, pentru următoarea perioadă de programare strategică, cercetarea științifică în SNSPA va avea la bază următoarele principii: 1. dezvoltarea de colaborări intra- și interinstituționale; 2. alinierea temelor de cercetare la specificul SNSPA (școală de guvernare), 3. perfecționarea cunoștințelor și practicilor de cercetare, 4. creșterea vizibilității naționale și internaționale a rezultatelor de cercetare. Principiile acestea vor constitui tot atâtea obiective strategice generale subsumate misiunii de cercetare științifică a universității. Astfel:

- I. Obiectivul de cercetare nr. 1. **Dezvoltarea de colaborări** intra- și interinstituționale va urmări inițierea unor proiecte de cercetare inovatoare și cu impact care să se concretizeze în publicații științifice semnificative, în special în cadrul parteneriatelor instituționale în care SNSPA participă deja activ.
- II. Obiectivul de cercetare nr. 2. **Asigurarea coerenței tematice** va consta în crearea și respectarea unei agende de cercetare a SNSPA care să reflecte atât diversitatea specializării cadrelor didactice și de cercetare, cât și interesele și nevoile actuale ale societății.
- III. Obiectivul de cercetare nr. 3. **Perfecționarea constantă a resurselor umane** va urmări stimularea participării cadrelor didactice la sesiuni de formare în metode și tehnici de cercetare, atât la cele organizate în interiorul SNSPA, cât și la sesiuni de formare externe (naționale și internaționale), precum și schimbul de cunoștințe în cadrul colaborărilor intra- și interinstituționale.
- IV. Obiectivul de cercetare nr. 4. **Diseminarea extinsă a rezultatelor de cercetare** va consta în publicarea de articole și cărți cu precădere în medii cu vizibilitate sporită (articole în reviste indexate în baze de date internaționale, cărți/capitole la edituri de prestigiu), în organizarea de conferințe internaționale, precum și în participarea la astfel de conferințe organizate în țară sau în străinătate.

Strategia de cercetare a SNSPA este concepută pentru a maximiza capacitățile și performanțele asociate următoarelor obiective specifice:

Obiectivul de cercetare nr. 1. Dezvoltarea de parteneriate de cercetare internaționale cu universitățile din CIVICA și CIVICA Research, precum și a altor colaborări transnaționale.

Obiectiv de cercetare nr. 2. Crearea și promovarea unei agende de cercetare a SNSPA, pe baza expertizei proprii în politici publice, comunicare publică, administrație publică.

¹ Pricopie, R. (2012). SNSPA – o proiecție posibilă. Program managerial 2012-2016, pg. 18



Obiectiv de cercetare nr. 3. Diseminarea la nivel național și internațional a rezultatelor de cercetare, prin organizarea de conferințe internaționale, publicarea de articole și cărți și participarea la conferințe internaționale.

Obiectiv de cercetare nr. 4. Evaluarea activității centrelor proprii de cercetare în domeniile de studii ale SNSPA și susținerea financiară și logistică cu precădere a centrelor performante. Încurajarea centrelor de cercetare să participe în cel puțin un parteneriat de cercetare la nivelul CIVICA, prin elaborarea și contractarea de granturi de cercetare.

Obiectiv de cercetare nr. 5. Susținerea tinerilor cercetători prin finanțarea cercetărilor acestora (cercetare prin mini-granturi oferite de SNSPA).

Obiectiv de cercetare nr. 6. Creșterea numărului de contracte de cercetare finanțate din surse naționale și internaționale.

Obiectiv de cercetare nr. 7. Creșterea numărului de publicații academice indexate în Web of Science și îmbunătățirea în ansamblu a performanțelor măsurabile prin indicatori de profil (de pildă indicele Hirsch) în principalele baze de date bibliometrice internaționale: Web of Science, Scopus, Google Scholar.

Obiectiv de cercetare nr. 8. Dezvoltarea școlii doctorale și în special a capacității instituționale de conducere de doctorat prin încurajarea și susținerea abilitării membrilor corpului didactic.

MĂSURI OPERAȚIONALE

Planul de măsuri operaționale ce vor fi luate pentru atingerea obiectivelor strategice referitoare la cercetare va include:

- încurajarea tuturor activităților de cercetare: elaborarea de proiecte, participarea în echipe de cercetare, publicarea de articole în reviste indexate în baze de date internaționale, publicarea de cărți/monografii la edituri internaționale sau naționale recunoscute CNATDCU/UEFISCDI, dezvoltarea și promovarea revistelor proprii, organizarea de conferințe științifice, mese rotunde, dezbateri, îndrumarea doctoranzilor; *indicatori de realizare:* redactarea a cel puțin trei proiecte anual, publicarea a cel puțin 100 de lucrări indexate Web of Science pe an, publicarea a cel puțin 5 cărți la edituri recunoscute UEFISCDI anual, organizarea a cel puțin 20 evenimente științifice în fiecare an;
- recrutarea, motivarea și promovarea cadrelor didactice și a cercetătorilor cu performanță dovedită, măsurată prin numărul de publicații cu vizibilitate internațională, dar și prin impactul acestora indicat de numărul de citări și indici bibliometrici consacrați; *indicatori de realizare:* cel puțin 5 cadre didactice / de cercetare recrutate sau promovate în fiecare an în baza realizărilor științifice remarcabile ale acestora (în special articole științifice din reviste indexate în Web of Science și ierarhizate în poziții superioare în domeniile lor de referință);



- elaborarea unor proiecte de cercetare și participarea la competițiile naționale și internaționale de finanțare, participarea în echipe de proiect cu promotori din străinătate; *indicatori de realizare*: participarea în cel puțin 5 echipe de proiecte transnaționale, finanțarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare în fiecare an;
- stimularea colaborării interdisciplinare în domeniu științelor sociale și politice, inclusiv colaborarea cu alte departamente și structuri instituționale pentru a atinge o masă critică de cercetare și capacitatea instituțională de implicare a SNSPA în proiecte de anvergură; *indicatori de realizare*: participarea în echipe de proiect alături de cadre didactice din alte structuri, constituirea de echipe de cercetare la nivel instituțional;
- consolidarea profilului național și internațional al SNSPA și creșterea prestigiului prin atragerea de resurse umane cu potențial de cercetare, incluzând cadre didactice din străinătate și *visiting professors*; *indicatori de realizare*: cel puțin 5 invitați *visiting professors* anual, cel puțin 30 de mobilități ale cadrelor didactice în fiecare an (se va avea în vedere inclusiv organizarea unor mobilități virtuale prin intermediul platformelor *online*);
- integrarea activităților de cercetare doctorală și postdoctorală alături de activitățile personalului didactic titular într-o cultură comprehensivă a cercetării; *indicatori de realizare*: constituirea de echipe de cercetare din care să facă parte doctoranzi și cercetători postdoctorali, alături de titulari ai departamentelor; redactarea de rapoarte de cercetare, publicarea de articole în echipe care să cuprindă doctoranzi și cercetători postdoctorali.

INIȚIATIVE PE TERMEN SCURT ȘI MEDIU PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR PRIVIND CERCETAREA

1. Sprijin instituțional pentru activitatea de cercetare

- dezvoltarea centrelor de studii la nivelul SNSPA, consolidare instituțională a acestora prin recrutarea de resurse umane de cercetare proprii cu statut permanent, prin atragerea de fonduri de cercetare și atingerea unui nivel sustenabil de activitate, dezvoltarea de planuri manageriale proprii și evaluarea lor bianuală;
- normarea activității de cercetare a cadrelor didactice;
- atragerea de granturi de cercetare prin diferite programe: Horizon Europe, Erasmus+ (2021 – 2027), competiții naționale;
- dezvoltarea cercetării aplicative, în special în domeniul consultanței în elaborarea și evaluarea de politici publice, strategii guvernamentale, management public;
- integrarea activităților de predare cu cele de cercetare prin inițierea unor micro-proiecte de cercetare în cadrul programelor de master, respectiv a școlii doctorale;



- implicarea studenților (cu precădere a celor din ciclul de studii doctorale) în echipe de cercetare coordonate de persoane cu experiență în vederea formării și consolidării practicilor de cercetare colaborativă.

2. Îmbunătățirea cercetării

- definirea domeniilor de studiu și dezvoltarea programelor de studii doctorale și postdoctorale astfel încât acestea să fie cât mai competitive sub aspectul calității;
- promovarea în continuare a unei culturi a integrării activităților de predare și cercetare, inclusiv prin implicarea masteranzilor și a doctoranzilor în realizarea cercetării;
- promovarea producției științifice de impact prin publicarea rezultatelor cercetării în reviste cu factor important de impact și/sau vizibilitate crescută în domeniul lor;
- încurajarea publicării rezultatelor cercetării în regim de acces liber astfel încât acestea să poată beneficia de o diseminare cât mai largă;
- urmărirea oportunităților de finanțare compatibile cu specificul și expertiza cercetătorilor SNSPA;
- comunicarea cercetării de impact prin realizarea de conferințe științifice naționale și internaționale;
- organizarea periodică a unor sesiuni științifice destinate studenților indiferent de ciclul de studii la care sunt înmatriculați (licență, master sau doctorat) care să contribuie la promovarea principiilor de calitate și relevanță a publicațiilor științifice și să contribuie la întărirea unei comunități academice reale, bazate pe dialog și cooperare.

3. Evaluare periodică

- evaluarea periodică, multidimensională a cadrelor didactice (inclusiv prin indici scientometrici);
- stimularea performanței prin creșterea motivării financiare și promovare pe criterii de performanță;
- elaborarea unei baze de date comprehensive privind rezultatele cercetării, suport pentru analize interne și diferite decizii manageriale și/sau administrative, precum și pentru raportări externe;
- întâlniri periodice ale Senatului SNSPA în vederea stabilirii direcțiilor de cercetare și evaluării progresului îndeplinirii acestora;
- evaluarea internă a calității publicațiilor, inclusiv evaluarea manuscriselor prin *peer-review* înainte de transmiterea lor spre evaluarea editorială necesară publicării.

Aprobată prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 5/2021