

## RAPORT DE IMPLEMENTARE

„Shaping the internationalization of higher education through partnerships at SNSPA” -  
SHAPE-INT-SNSPA, CNFIS-FDI-2023-F-0514

Școala Națională de Studii Politice și Administrative a implementat în calitate beneficiar proiectul „Shaping the internationalization of higher education through partnerships at SNSPA” - SHAPE-INT-SNSPA, CNFIS-FDI-2023-F-0514.

### **Prioritati si obiective**

Prioritatea generală a constat în consolidarea prezenței globale a SNSPA prin obiectivul general de a crește vizibilitatea internațională a universității și a rezultatelor cercetării. De asemenea, proiectul a vizat îmbunătățirea calității mecanismelor de colaborare în învățământul superior, prin promovarea de parteneriate și colaborări

Internaționalizarea și creșterea vizibilității internaționale au fost un obiectiv major al SNSPA timp de mai mulți ani, internaționalizarea fiind unul dintre obiectivele strategice ale Planului strategic al SNSPA pentru perioada 2021-2025. În acest sens, universitatea a atins deja un grad foarte ridicat de internaționalizare la diferite niveluri. Cu toate acestea, internaționalizarea nu este un scop în sine; mai degrabă, ca domeniu transsectorial, este un mijloc pentru atingerea obiectivelor strategice definite în planul anterior menționat. Scopul cuprinzător al internaționalizării SNSPA este, în primul rând, integrarea acesteia în structurile științei, cercetării și predării la nivel mondial, pentru a asigura competitivitatea pe termen lung a universității în contextul global. Acest lucru implică faptul că internaționalizarea trebuie să fie integrată la toate nivelurile și în toate elementele structurale ale universității. Pe lângă internaționalizarea învățământului, precum și a științei și cercetării, internaționalizarea include, de asemenea, domeniul administrativ și serviciile suport, internaționalizarea campusului și a relațiilor universității cu societatea.

Relevanța proiectului este dovedită de evoluția sa în timp, de interesul altor universități și al comunității internaționale pentru parteneriate cu SNSPA.

Proiectul și-a propune să contribuie la realizarea următoarelor obiective de internaționalizare a SNSPA:

- îmbunătățirea eforturilor de promovare a SNSPA ca școală de guvernare de vocație europeană,
- Atragerea de studenți internaționali prin promovarea SNSPA ca un pol central- și est-european de excelență în științele guvernării,
- Creșterea dimensiunii internaționale a cercetării din SNSPA și a publicațiilor de specialitate,
- Continuarea implicării active a SNSPA în dialogul european și internațional al învățământului superior și al cercetării.

-

### **Detalierea principalelor activitati:**

**Dezvoltarea mecanismelor de colaborare** – În cadrul acestei activități au fost implementate 3 niveluri de colaborare și anume între entitățile implicate în organizarea **Bucharest Security Conference** (20/21 Octombrie 2023), între 3 centre de cercetare din cadrul SNSPA (NATO Partnerships Studies Center, Centrul de Studii Europene, Centrul pentru promovarea Participării și Democrației ) și între studenți în cadrul Junior Conference (21 Octombrie 2023). Workshopul **New areas of cooperation between research centres and new trends in research in the field of international relations** (21 Octombrie 2023) a reunit reprezentanți ai centrelor de cercetare din cadrul SNSPA și a explorat noi posibilități de colaborare între acestea, pornind de la experiența fiecărei entități în activități de cercetare și implementare de proiecte internaționale. Cooperarea la nivelul centrelor de cercetare s-a implementat și prin organizarea de către fiecare centru de cercetare a unui panel în cadrul BSC, și anume **Security perceptions and social influence maps** de către Centrul pentru promovarea Participării și Democrației și **Western Balkans expectations towards Romania's concrete support for EU Integration process** de către Centrul de Studii Europene. NATO Partnerships Studies Center a fost implicat în organizarea celorlalte paneluri ale evenimentului.



De asemenea, CPD a organizat întâlniri de lucru cu Prof. Itai Himelboim (University of Georgia, Atlanta), dar și cu John Cappello (Balkan Security Network, Serbia) ce au avut trei obiective:

- · armonizarea și aprofundarea metodelor de cercetare și măsurare a conversațiilor despre NATO, din spațiul online (Balcanii de Vest și frontiera estică a NATO).
- · armonizarea concluziilor propriilor cercetări (prezentate la BSC) și confruntarea lor, pe de o parte, cu informațiile „din teren” (din experiența Balkan Security Network), iar pe de altă parte cu așteptările concrete pe care le poate avea un posibil beneficiar al analizelor și cercetărilor noastre (așa cum este Balkan Security Network).
- · identificarea unor (noi) proiecte/ oportunități de colaborare și a unor surse de finanțare.
- Nu în ultimul rând în cadrul BSC au fost prezentate două studii, primul realizat de CPD în colaborare cu Social Media Insights Lab (College of Information and Communication, University of South Carolina, USA) - Virtual Alliances: Tracking NATO's Digital Footprint in Eastern Europe and the Western Balkans și al doilea realizat de Prof. Itai Himelboim (University of Georgia, Atlanta) - NATO-talk in Eastern Europe: Key Insights from Twitter/X



**Creșterea numărului de parteneriate naționale/internaționale** – Această activitate a fost dezvoltată prin implicarea/participarea unor noi parteneri în organizarea Bucharest Security Conference. Reprezentanți ai Atlantic Council au participat la organizarea BSC iar reprezentanți ai University of South Carolina, The Cox International Center au participat la Workshopul **The role of cooperation in the field of higher education and professional training at international level (21 Octombrie 2023)** care a avut ca scop identificarea de noi direcții de colaborare între participanți. De asemenea, a fost elaborate o bază de date cu instituții din zona civică și de cercetare din zona euro-atlantica.

**Dezvoltarea activităților TNE** (Transnational Higher Education) aliniată priorităților noastre de cercetare și Educație – pentru implementarea acestei activități a fost elaborat un proiect de studiu de fezabilitate care prioritizează strategia de internaționalizare a SNSPA și trendurile identificate în cadrul workshop ului menționat la A2.

## **Organizarea celei de-a șaptea ediții a Bucharest Security Conference**

Ediția din 2023 a BSC a pornit de la premisa că mediul de securitate din regiune evoluează în context global și necesită abordări cooperative. Organizarea anuală a BSC face parte din strategia SNSPA, ca școală de guvernare în România, de a stabili o platformă anuală de dezbateri și dialog în domeniul apărării și securității regionale și globale.

Ediția a VII-a a avut ca temă principală echilibrul de putere în Europa și la nivel regional, în arhitectura de securitate postbelică.

Evenimentul a fost organizat în format hibrid și a reunit peste 200 de speakeri și participanți din Europa și Statele Unite ale Americii – atât din mediul academic, cât și practicieni în domeniul Relațiilor Internaționale, pentru a evalua cele mai recente evoluții de securitate din spațiul euroatlantic, noile dinamici ale sistemului internațional și modul în care evoluează structura globală de putere sub impactul invaziei rusești în Ucraina. Această ediție s-a axat pe echilibrul de putere în Europa în contextul diferitelor viziuni ale ordinii postbelice în Europa, deoarece diferite țări își adaptează pozițiile strategice.

De asemenea, a fost elaborat raportul **Balance of power in Europe and at regional level, in the post-war security architecture**, care analizează noile amenințări de Securitate la nivel regional și răspunsul NATO.

**BSC** a devenit unul din evenimentele de referință la nivel regional în domeniul securității regionale și europene. Prin organizarea acestei conferințe anuale, SNSPA a inițiat rețeaua experților în studii internaționale care propune anual soluții pentru gestionarea amenințărilor de securitate în ECE și Europa de Sud-Est în contextul invaziei rusești în Ucraina.

**Activități de comunicare și diseminare a rezultatelor proiectului** – Promovarea și diseminarea proiectului a fost realizată prin elaborarea de conținut de comunicare pe pagina instituției <https://snsipa.ro>, pe website-ul <https://securityconference.ro/>, pe paginile de Facebook și Instagram ale BSC și pe pagina dedicată proiectului pe website-ul SNSPA. De asemenea, această activitate a fost implementată prin elaborarea de comunicate de presă, realizarea și editarea materialelor promoționale care au prezentat activitățile desfășurate, trimitere de newslettere către baza de date și reprezentanții media. Nu în ultimul rând au fost stabilite parteneriate cu instituții media care au asigurat o acoperire amplă a evenimentelor, așa cum arată Raportul de monitorizare media.



**Management de proiect** – Au avut loc întâlniri ale echipei de proiect și au fost întocmite lunar rapoarte de activitate, care arată îndeplinirea indicatorilor asumați pentru activitatea A6.