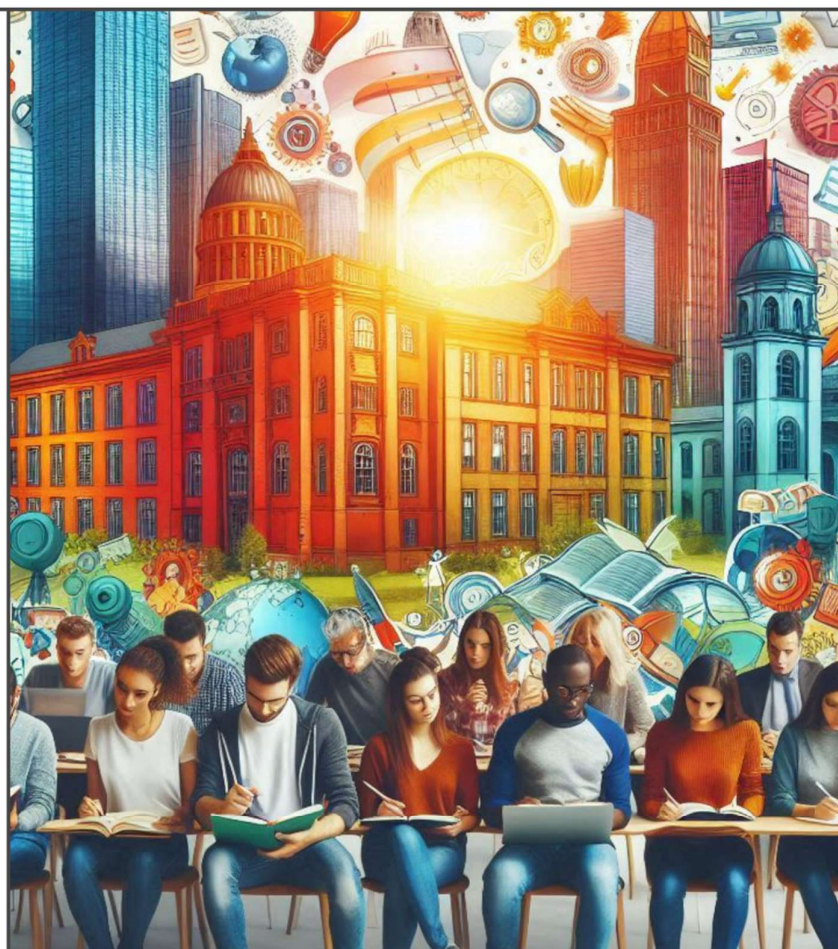


ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE  
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ  
DEPARTAMENTUL DE ECONOMIE ȘI POLITICI PUBLICE

**PROGRAM MANAGERIAL  
2024-2029**



**CANDIDATĂ: CONF. UNIV. DR. ADELINA  
DUMITRESCU-PECULEA**

**București  
30.05.2024**

## CUPRINS

<b>Preambul</b> .....	4
<b>Departamentul de Economie și Politici Publice</b> .....	4
<b>Relații instituționale</b> .....	4
<b>Continuitate și echilibru</b> .....	5
<b>Misiune, perspective, obiectiv general</b> .....	7
<b>Misiune</b> .....	7
<b>Perspective</b> .....	8
<b>Obiectiv general</b> .....	8
<b>Direcțiile strategice ale programului managerial</b> .....	10
<b>Dezvoltarea instituțională</b> .....	10
<b>Modernizarea procesului de învățământ</b> .....	10
<b>Dezvoltarea activității de cercetare și de relații internaționale</b> .....	11
<b>Managementul instituțional</b> .....	12
<b>Studentii</b> .....	13
<b>În loc de concluzii</b> .....	14

## **CONTINUITATE ȘI ECHILIBRU**

---

### **MOTTO:**

**„TEHNOLOGIA NU ESTE NIMIC. CEEA CE CONTEAZĂ ESTE SĂ AI ÎNCREDERE ÎN OAMENI, CĂ SUNT ÎN ESENȚĂ BUNI ȘI DEȘTEPTI, ȘI DACĂ LE DAI INSTRUMENTE, VOR FACE LUCRURI MINUNATE CU ELE.”**

**STEVE JOBS**

---

## Preambul **Departamentul de Economie și Politici Publice**

În conformitate cu Art. 22, Legea 199/2023, departamentul este unitatea academică funcțională care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de specialitate. Așa cum este constituit în forma actuală, **Departamentul de Economie și Politici Publice** reunește cadre didactice cu preocupări științifice și academice în domeniile: economie, finanțe publice și buget, politici publice, analiză economică, audit, TIC și inovare.

În cadrul departamentului își desfășoară activitatea un număr de 13 cadre didactice titulare:

- Profesori universitari: 1
- Conferențieri universitari: 4
- Lectori universitari: 5
- Asistenți universitari: 3

De la înființarea sa și până în prezent, departamentul a cunoscut o dezvoltare continuă, **având în centrul acestui proces membrii săi**, fără de care nu ar fi putut exista. Prin rezultatele științifice și didactice obținute de membrii Departamentului de Economie și Politici Publice, echipa noastră a contribuit la consolidarea rolului și poziției acestuia în cadrul Facultății și Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative, ca școală de guvernare și formator în domeniul științelor sociale.

### **Relații instituționale**

**Departamentul de Economie și Politici Publice** s-a bucurat de sprijinul instituțional atât al Facultății de Administrație Publică, cât și al întregii comunități SNSPA reușind astfel, în trecut, să își atingă obiectivele, deschizând noi orizonturi și oportunități pentru membrii săi, dar și pentru studenții facultății din cadrul tuturor programelor derulate.

**Departamentul a construit relații durabile cu toate structurile din cadrul Universității și cu entități din afara acesteia**, atât academice cât



și administrative. Pe plan internațional, Departamentul și-a adus contribuția la extinderea rețelei de parteneriate cu instituții de învățământ superior prestigioase din Europa și nu numai, prin intermediul programului ERASMUS+, KA131 și KA171, iar parteneriatele dezvoltate și conferințele/sesiunile științifice organizate, au consolidat și vor continua să contribuie decisiv la profilul său internațional.

## Continuitate și echilibru

***Prezentul program managerial are rolul de a susține candidatura mea pentru ocuparea funcției de Director al Departamentul de Economie și Politici Publice din cadrul Facultății de Administrație Publică.*** Conform Cartei SNSPA, art. 93: (1) Directorul de departament realizează conducerea operativă a departamentului în strânsă conlucrare cu consiliul departamentului; (2) Directorul de departament răspunde de planurile de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității și sprijină conducerea instituției de învățământ superior în activitatea de management financiar al departamentului; (3) Selecția, propunerea de angajare, evaluarea periodică, formarea, motivarea, precum și propunerea de încetare a relațiilor contractuale de muncă ale personalului fac parte din atribuțiile directorului de departament. Experiența academică în SNSPA acumulată în cei 19 ani de activitate (2005-prezent), dar și cea de reprezentare în Consiliul Departamentului de Economie și Politici Publice (2016-2020, 2020-2024), dar și în Consiliul Facultății de Administrație Publică (2020-2024, 2024-2029) fundamentează propunerile formulate în rândurile următoare. În această calitate am reușit să mă implic activ în activitățile/evenimentele curente ale Facultății și să sprijin colegii din cadrul departamentului, respectiv studenții facultății noastre, pe care i-am atras și în proiectele derulate în cadrul universității.

De asemenea, sunt co-inițiator al programului postuniversitar „*Audit Intern și Guvernanță*” (program postuniversitar de educație permanentă de tip specializare, 4 luni), destinat în primul rând formării continue a specialiștilor în audit public intern din instituțiile publice din România, dar și a tuturor persoanelor interesate de acest domeniu. În plan internațional,

am contribuit activ la semnarea de parteneriate ERASMUS+ cu universități de prestigiu din Republica Populară Chineză, și anume Qingdao University, Gulin University of Technology și Shandong Normal University. Ca urmare a semnării acestor parteneriate am organizat împreună cu echipa departamentului două ediții ale Școlii de vară „International developments and cooperation through one belt one road”, cu peste 40 de studenți participanți din China.

Pornind de la responsabilitățile asumate, viziunea strategică a universității și facultății noastre, în consens cu echilibrul performanțelor profesionale și individuale, se promovează în continuare atașamentul membrilor față de scopul comun al Departamentului, astfel încât să se transforme apartenența atât la Departament, cât și la Facultate într-un motiv de mândrie personală și de motivare pentru autoîmplinire.

## Misiune, perspective, obiectiv general

### Misiune

*Misiunea Departamentului de Economie și Politici Publice este aceea de a se alinia și de a contribui activ la îndeplinirea scopului și obiectivelor Facultății de Administrație Publică, în calitatea acesteia de parte integrantă și definitorie a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative.*

**În centrul preocupărilor echipei alese se va regăsi permanent, ca și până acum, Omul - student, cadru didactic, coleg.** Școala, studiul, perseverența și educația sunt cele care îl formează și definesc pe Om, permițându-i să își atingă întregul potențial.

Continuând tendința generală de până acum, echipa aleasă, va asigura resursele necesare în formarea și consolidarea modului de gândire specific profilului profesional al viitorilor absolvenți de administrație publică și decidenți de politici publice, absolvenți ai studiilor de licență, master și doctorat ai Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative din București, respectiv asigurarea cadrului de perfecționare prin programe de educație continuă (perfecționare, postuniversitare, etc.) și realizarea și diseminarea cercetării științifice de înalt nivel în domeniul economiei și al politicilor publice.

Totodată, continuarea misiunii de școală de guvernare și de pregătire a specialiștilor în domenii esențiale ale societății – pe care SNSPA o urmărește riguros prin toate demersurile educaționale și de cercetare, naționale și internaționale – trebuie să fie o prioritate pentru fiecare departament.

Misiunea trebuie să fie dedicată și creșterii vizibilității „școlii administrative românești” care, pe plan regional și global, reprezintă obligația morală a membrilor de astăzi ai Departamentului pentru performanța de vârf în învățământ și cercetare.



## Perspective

În mandatul 2024-2029, **orientarea spre rezultate** va fi în centrul tuturor activităților Departamentului de Economie și Politici Publice prin valorificarea abilităților personale și profesionale ale membrilor acestuia, cu un accent deosebit pe motivarea și încurajarea acestora de a performa în vederea creșterii vizibilității academice și științifice.

Prin rezultatele membrilor și programele de educație și cercetare inițiate, Departamentul de Economie și Politici Publice își propune să contribuie, în continuare, la consolidarea poziției de universitate de educație și cercetare științifică obținută de SNSPA, iar dovada îndeplinirii misiunii asumate va fi formarea specialiștilor cu nivel înalt și orizont larg de înțelegere și explicație a fenomenului științelor sociale și promovarea cercetării privind fundamentele științelor administrative.

## Obiectiv general

Conduși de ideea conform căreia echilibrul între inovare și continuitate este unul din factorii determinanți ai succesului, obiectivul general al mandatului 2024-2029 este următorul:

---

**ASIGURAREA PROGRESULUI DURABIL, A VIZIBILITĂȚII ȘI RENUMELUI DEPARTAMENTULUI DE ECONOMIE ȘI POLITICI PUBLICE PRIN SUSȚINEREA ACTIVĂ A DEZVOLTĂRII PROFESIONALE ȘI PERSONALE A TUTUROR MEMBRILOR SĂI, PRECUM ȘI A STUDENȚILOR FACULTĂȚII DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ, PROMOVAREA REZULTATELOR ȘTIINȚIFICE ȘI ACADEMICE ȘI INTENSIFICAREA RELAȚIILOR INSTITUȚIONALE.**

---

Pentru atingerea acestui obiectiv general, acțiunile departamentului vor fi concentrate pe cinci direcții strategice, după cum urmează:

1. Dezvoltarea instituțională;
2. Modernizarea procesului de învățământ;
3. Dezvoltarea activității de cercetare și de relații internaționale;



4. Managementul instituțional;
5. Studenții.

Prin acțiunea pe cele cinci direcții strategice de mai sus, se va asigura un proces continuu și sistematic de reafirmare și consolidare a departamentului în cadrul facultății noastre.

## **Direcțiile strategice ale programului managerial**

### **Dezvoltarea instituțională**

#### **Obiectiv derivat**

**Asigurarea pentru membrii Departamentului de Economie și Politici Publice a oportunităților de dezvoltare a carierei și implementarea unor strategii de atragere a resurselor necesare în concordanță cu nevoile reale.**

- Promovarea și susținerea stabilirii de legături internaționale cu structuri profesionale și de cercetare de renume;
- Încheierea de noi parteneriate în cadrul programului Erasmus+;
- Dezvoltarea oportunităților de îndeplinire a criteriilor de promovare;
- Atragerea de noi membri în cadrul departamentului;
- Intensificarea activităților de networking academic;
- Încurajarea inițiativelor, consecvente cu misiunea Departamentului, promovate de Facultatea de Administrație Publică și de SNSPA;
- Încurajarea mobilității profesionale a membrilor Departamentului de Economie și Politici Publice prin participarea la stagii de pregătire și cercetare, conferințe, simpozioane, workshop-uri etc., în țară și străinătate.

### **Modernizarea procesului de învățământ**

#### **Obiectiv derivat:**

**Consolidarea mecanismelor interne de asigurare a calității procesului academic și modernizarea procesului de învățământ, prin contribuția la proiectarea și implementarea unor planuri de învățământ moderne, flexibile, compatibile cu cele ale universităților de prestigiu din străinătate.**

- Diversificarea ofertei curriculare pentru a veni în întâmpinarea pieței forței de muncă naționale și europene;
- Introducerea metodelor alternative de învățământ în activitățile extracurriculare;

- Extinderea și îmbunătățirea ofertei educaționale prin discipline de specialitate în limbi străine, prin elaborarea de suporturi de curs și seminar, inclusiv multimedia, de către cadrele didactice titulare;
- Orientarea spre calitatea actului educațional complementar cu adaptarea și modernizarea curriculei;
- Diversificarea ofertei de programe de formare continuă pentru cadrele didactice ale departamentului;
- Integrarea platformei de e-learning apcampus.ro în susținerea tuturor cursurilor și a seminarelor, precum și conectarea acesteia campusului online CIVICA;
- Valorificarea adecvată a rezultatelor cercetărilor științifice prin actul educațional, care să conducă la îmbunătățirea calității activităților didactice, concomitent cu actualizarea informațiilor oferite studenților și, în general, mediului academic.

## **Dezvoltarea activității de cercetare și de relații internaționale**

### **Obiectiv derivat:**

**Valorificarea cunoștințelor și performanțelor științifice dobândite pentru progresul instituțional al Departamentului de Economie și Politici Publice.**

- Sprijinirea membrilor și creșterea gradului de implicare în accesarea fondurilor destinate cercetării pe diferite arii de finanțare;
- Dezvoltarea de parteneriate cu scopul de a implementa proiecte comune care să crească performanțele științifice și academice;
- Stimularea utilizării fondurilor europene destinate cercetării pentru cadrele didactice din facultate;
- Continuarea și intensificarea activităților de diseminare a rezultatelor științifice și academice prin organizarea de conferințe, workshop-uri și seminare științifice;



- Sprijinirea și implicarea în promovarea revistelor în care membrii Departamentului fac parte din comitetul științific editorial (ex. Romanian Journal of Public Affairs, Theoretical and Applied Economics), în îmbogățirea activității publicistice cu articole reprezentative pentru expertiza specifică cercetării membrilor Departamentului;
- Sprijinirea membrilor Departamentului în eforturile de publicare a lucrărilor științifice;
- Dezvoltarea bazei materiale a cercetării și crearea de baze de date pentru evidența și monitorizarea activității de cercetare;
- Dezvoltarea de noi tehnici de predare adaptate campusului inter-universitar CIVICA.

## Managementul instituțional

### Obiectiv derivat

**Asigurarea unui management eficient care să conducă la menținerea statutului de excelență în toate aspectele activității Departamentului de Economie și Politici Publice.**

- Creșterea transparenței și vizibilității Departamentului printr-o abordare flexibilă, responsabilă și performantă;
- Adoptarea unor decizii manageriale fundamentate pe un proces de management participativ și strategic, care să contribuie la consolidarea capacității instituționale și să aducă beneficii majore în fluxurile de lucru la nivel instituțional și în comunicarea externă și internă;
- Consolidarea dialogului cu membrii departamentului, pentru a crea un mediu academic democratic, deschis schimbului de idei și dezbaterilor creative, bazate pe argumente;
- Consultarea membrilor departamentului și elaborarea statelor de funcții astfel încât să se asigure normele didactice și să se evite situațiile de supraîncărcare, suprapunere a activităților etc;

- Dimensionarea adecvată a angajamentelor didactice și de cercetare ale fiecărui cadru didactic, astfel încât să se evite situațiile de supraîncărcare, suprapunerea activităților etc.;
- Susținerea motivării financiare a cadrelor didactice din Departamentul de Economie și Politici Publice, pentru a crește calitatea ofertei educaționale și de cercetare;

## Studentii

### Obiectiv derivat:

#### **Creșterea implicării departamentului în relația dintre Facultatea de Administrație Publică și studenții acesteia.**

- Dezvoltarea unor programe de sprijin și orientare pentru studenți și implicarea studenților în creșterea performanței manageriale;
- Orientarea activităților de predare, îndrumare și învățare, centrate pe student, utilizarea unor strategii activ-participative, respectiv tehnici de evaluare cu orientare pe performanța studentului și a competențelor formate;
- Susținerea și dezvoltarea activității cercurilor științifice studențești actuale create în cadrul departamentului;
- Extinderea preocupărilor pentru dezvoltarea rețelei instituționale în spațiul universitar și extrauniversitar/extracurricular prin implicarea studenților în organizarea de evenimente, târguri de locuri de muncă în cadrul facultății/departamentului;
- Stimularea apariției de noi cercuri studențești extra-curriculare, inter-disciplinare și internaționale cu profil educațional și cultural;
- Creșterea rolului studenților și absolvenților FAP în definirea politicilor de dezvoltare a departamentului și a facultății noastre;
- Organizarea de evenimente academice care să reunească studenți ai mai multor centre universitare din rețeaua CIVICA și nu numai.

## În loc de concluzii

Progresul instituțional nu poate fi condus decât în condițiile unui atent echilibru între continuitate și schimbare. Proiectarea și implementarea unor mecanisme, procese, strategii, politici, care să contribuie la dezvoltarea unor instrumente utile pentru atingerea obiectivelor strategice și operaționale și implicit creșterea performanței organizaționale trebuie să aibă în vedere acest echilibru.

Alături de colegii din cadrul Departamentului și împreună cu studenții Facultății de Administrație intenționez să continui procesul de dezvoltare a acestuia astfel încât rezultatele obținute să se reflecte în capacitatea membrilor comunității academice de a performa.

Toate cele menționate vor fi posibile în condițiile unui climat academic colegial, onest, dar competitiv, cu o utilizare eficientă a expertizei deja existente în facultatea noastră, cu sprijinul și implicarea studenților, dar și cu un management al resurselor umane adecvat în ideea de susținere a noilor generații de cadre didactice și personal didactic auxiliar, care vor asigura dezvoltarea Departamentului și a Facultății de Administrație Publică în continuare.