

PROGRAM MANAGERIAL

Conf.univ.dr. Mădălina Cocoșatu

(candidat la funcția de director al Departamentului de Drept V. D. Zlătescu,
mandatul 2024-2029)

București

05 mai 2024

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

Prezentul Program Managerial are în vedere organizarea, funcționarea și dezvoltarea Departamentului de Drept “Victor Dan Zlătescu” al Facultății de Administrație Publică din Școala Națională de Studii Politice și Administrative, având la bază legislația în vigoare, documentele strategice ale SNSPA (Carta universitară, Codul etic al SNSPA, Programul managerial al Rectorului SNSPA și programul managerial al decanului Facultății de Administrație Publică), precum și luările de poziție, comunicatele oficiale și angajamentele SNSPA asumate în spațiul european de educație și viziunea și liniile strategice ale facultății, cuprinzând mijloace eficiente pentru consolidarea valorilor comunității academice.

O parte importantă a obiectivelor prezentate în acest program continuă misiunea asumată prin Programul managerial pe care l-am redactat în anul 2020.

Astfel, acest Program Managerial se dorește a fi o extensie a realizărilor obținute până în prezent de întregul colectiv de cadre didactice al Facultății de Administrație Publică, ținând cont și de transformările din învățământul superior românesc realizate cu scopul integrării în spațiul universitar european, a asigurării calității și sustenabilității.

Misiunea Departamentului de Drept “Victor Dan Zlătescu” este de a dezvolta la nivel național și internațional știința dreptului într-un proces academic transdisciplinar centrat pe student.

Departamentul de Drept “Victor Dan Zlătescu” este format din 17 cadre didactice, dintre care: 2 profesori universitari, 8 conferențieri universitari, 4 lectori universitari și 3 asistenți universitari. Pregătirea academică avansată a personalului Departamentului este în domeniul științelor juridice, științelor administrative și în domeniul limbilor străine.

I. Dezvoltarea și managementul instituțional

- Susținerea procedurilor de acreditare instituțională, atât la nivel național, cât și la nivel internațional;
- Asigurarea transparenței procesului decizional și menținerea unei atmosfere de colegialitate și respect între membrii Departamentului, precum și cu întreaga comunitate academică din universitate;

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

- Promovarea, îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale a departamentului în raport cu cea existentă în rețeaua CIVICA, dar și a relevanței sale pentru piața forței de muncă din România;

- Încheierea de parteneriate cu departamente similare din mediul universitar românesc și internațional, în scopul recunoașterii valorii și prestigiului cadrelor didactice membre ale departamentului;

- Consolidarea progresivă a colectivului prin atragerea unor noi cadre didactice pentru acoperirea necesităților desfășurării unui învățământ de calitate și încurajarea promovării cadrelor didactice titular. În acest sens, consider oportune definirea și asumarea planurilor de carieră individuală a membrilor comunității academice din cadrul Departamentului;

- Dezvoltarea componentei de educație permanentă, respectiv a conceptului life long learning;

- Dezvoltarea de studii post universitare în domeniile de specializare;

- Susținerea intensificării mobilităților profesionale ale cadrelor didactice în cadrul programului ERASMUS+;

- Asigurarea normelor didactice și a unei norme în regim de plată cu ora pentru toți membrii titulari, în limita resurselor financiare;

- Intensificarea demersurilor în vederea creării de echipe interdisciplinare, o șansă pe care departamentul, având mai multe domenii de specializare, trebuie să o valorifice în cercetare;

- Organizarea și desfășurarea activității de pregătire doctorală, marcată de continuarea tendinței de integrare a activității doctoranzilor în activitatea de cercetare, dar și în cea didactică;

- Realizarea de workshop-uri pe diverse teme de actualitate din domeniul dreptului și al științelor administrative

II. Modernizarea procesului de învățământ

Consolidarea și dezvoltarea modernizării procesului de învățământ reprezintă partea fundamentală a funcțiilor departamentului.

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

Procesul de învățământ se bazează pe conceperea activităților de predare și seminarizare în manieră proactivă, care să stimuleze înțelegerea și argumentarea cunoștințelor.

, raportarea analizei la contextul paradigmatic al spațiului administrativ românesc și european.

- Adaptarea tehnicilor de predare și comunicare provocărilor informaționale actuale generate de inteligența artificială, precum și campusului inter-universitar CIVICA;

- Susținerea cadrelor didactice pentru folosirea infrastructurii de predare on-line;

- Îmbunătățirea comunicării cu studenții, în special în ceea ce privește disponibilitatea profesorilor de a veni în întâmpinarea nevoilor lor de cunoaștere sau de viață academică, în general;

- Actualizarea programelor de studii potrivit reglementărilor la nivel de facultate și a standardelor ARACIS și EAPAA;

- Realierea unui curriculum dinamic și actualizat, adaptat cu evoluțiile actuale ale societății;

- Asigurarea corelării structurii și conținutului procesului de învățământ cu nivelul, calificarea și competența absolventului;

III. Dezvoltarea activității de cercetare și de relații internaționale

Performanțele didactice trebuie susținute cu activitatea de cercetare, în contextual internaționalizării rezultatelor cercetării.

1. Accesarea fondurilor destinate cercetării

- Continuarea încurajării competițiilor dedicate cercetării, prin Fondul pentru Dezvoltare Instituțională;

- Stabilirea unor direcții de cercetare în colaborare cu membrii CIVICA, partenerii de practică și colaboratorii strategici;

- Înființarea/Reactualizarea în Departament a colectivelor de cercetare în vederea efectuării unor propuneri de proiecte cu finanțare națională sau internațională;

- Crearea și dezvoltarea de rețele academice naționale și internaționale în vederea creșterii șanselor de reușită în câștigarea de granturi de cercetare științifică;

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

- Sprijinirea cadrelor didactice ale Departamentului de a aplica pentru obținerea de granturi de cercetare individuale și instituționale și burse de tip visiting professor;

2. Baze de date pentru evidența și monitorizarea activității de cercetare

- Publicarea rezultatelor cercetării sub forma articolelor în reviste indexate ISI, SCOPUS sau clasificate de CNCSIS în categoria B+;

- Consolidarea cercetării științifice fundamentale, finalizate prin publicarea de cărți în edituri profesionalizate și consacrate în circuitul internațional;

- Crearea unei baze de date a departamentului cu activitatea științifică și de cercetare a fiecărui membru, bază care va putea fi accesată și completată după fiecare nouă contribuție de către titular cu titlurile volumelor, articolelor, comunicărilor științifice, pentru eficientizarea elaborării rapoartelor de activitate științifică a Departamentului;

- Propunerea de teme de licență și disertație pe baza documentării în instituții publice și a nevoii de adaptare la cerințele pieței muncii;

- Continuarea în ritm accelerat a cercetării științifice, prin participarea tuturor membrilor cu proiecte la programul de cercetare științifică și publicarea de articole în reviste indexate în baze naționale și internaționale

3. Dezvoltarea bazei materiale a cercetării

- Continuarea organizării conferinței anuale a Departamentului de Drept "V.D. Zlătescu" în parteneriat cu instituții naționale și europene (Law and Administrative Justice from an Interdisciplinary Perspective), cu participarea cadrelor didactice universitare, a doctoranzilor și a specialiștilor din domeniul științelor juridice și a științelor administrative;

- Continuarea publicării lucrărilor conferinței într-o revistă indexată BDI, care să asigure vizibilitatea cercetării la nivel național și internațional;

- Realizarea unei reviste de specialitate cotate în baze de date internaționale;

- Dezvoltarea unei activități de cercetare axată pe rezolvarea unor teme de cercetare de interes pentru sectorul public și privat, materializată în publicarea unor lucrări științifice și participări la conferințe

4. Dezvoltarea relațiilor și parteneriatelor internaționale

- Crearea de noi parteneriate cu edituri internaționale de prestigiu pentru a susține și de a face cunoscută (prin publicare) activitatea științifică a departamentului. Aceste

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

parteneriatele ar trebui să includă și dotarea bibliotecilor naționale și internaționale cu aceste publicații;

- Atragerea instituțiilor publice, precum și a agenților economici, într-un parteneriat activ, pe baze contractuale, în vederea susținerii și promovării proiectelor și acțiunilor Departamentului;

- Identificarea unor posibilități pentru membrii Departamentului în ceea ce privește înscrierea în noi organizații profesionale internaționale;

- Asigurarea unei dinamici pozitive în programele internaționale ERASMUS+, contribuind astfel la ancorarea în sistemul universitar european.

IV. Studenții

Obiectivul principal în ceea ce privește studenții este reprezentat de refacerea interesului pentru pregătire al studenților, întoarcerea lor în sala de curs și seminar, reluarea studiului sistematic în bibliotecile clasice sau virtuale.

Obiective specifice:

- Creșterea/menținerea numărului de studenți la nivelul studiilor de licență și ocuparea locurilor aprobate la nivel de masterat;

- Concretizarea reformei curriculare prin analiza programelor analitice, corelarea disciplinelor, actualizarea și modernizarea lor, atât ca și conținut, cât și al formelor de prezentare și predare;

- Susținerea activității cercurilor științifice studențești actuale și organizarea Sesiunii anuale a cercurilor științifice ale Departamentului de Drept "V.D. Zlătescu" în cadrul Conferinței anuale a Departamentului;

- Atragerea studenților și masteranzilor în activitatea publicistică și de cercetare;

- Diversificarea paletei de activități didactice și extra-didactice pentru studenți;

- Încurajarea participărilor studenților în Programul ERASMUS+ în scopul susținerii și îmbunătățirii performanțelor academice;

- Asigurarea unui program consecvent de consultații pentru studenți a fiecărui cadru didactic membru al Departamentului de Drept "Victor Dan Zlătescu".

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
DEPARTAMENTUL DE DREPT VICTOR DAN ZLĂTESCU

Prezentul Plan Managerial are la bază experiența dobândită pe parcursul anilor în calitate de titular de disciplină, director de departament, membru al Consiliului Facultății și al Senatului SNSPA.

Doresc să mulțumesc colegilor și studenților reprezentanți în Consiliul Facultății și în Senatul SNSPA pentru sugestiile importante pe care mi le-au dat în scopul îmbunătățirii acestui program managerial.

Planul Managerial conceput, precum și toate ideile și concepțiile sunt perfectibile, deschise la tot ceea ce este nou, la sugestiile membrilor departamentului și vor putea fi realizate doar împreună cu toți membrii acestuia într-un climat de încredere reciprocă.