



## Curriculum vitae Europass Informații personale

Nume/Prenume

**TODERAȘ Nicolae**

Adresa

Telefon

E-mail

[nicolae.toderas@snsa.ro](mailto:nicolae.toderas@snsa.ro)

Cetățenia

Data nașterii

Sex

Masculin

### Locul de munca vizat / Aria ocupațională

**20 ani**

### Experiența profesională

Experiență generală

Experiență specifică

**18 ani** în domeniul fundamentării și evaluării programelor și politicilor publice, expertiză oferită pentru diverse entități naționale și externe (a se vedea secțiunea proiecte de cercetare și dezvoltare).

Numele și adresa angajatorului

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București

Tipul activității sau sectorul

Educație terțiară, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.

Perioada

octombrie 2012 – prezent (funcție didactică)

Funcția sau postul ocupat

**Lector universitar la Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană (DRIIE) / Director al Departamentului Serviciu pentru Comunitatea Universitară** (în perioada 01 februarie 2015 – octombrie 2016)

Principalele activități și  
responsabilități

Activități didactice, de îndrumare și consiliere academică și profesională; activități cu managementul asigurării calității și dezvoltării de calificări. Titular de cursuri și seminare: Politicile Uniunii Europene, Evaluarea instituțiilor și organizațiilor; Introducere în evaluare; Introducere în studiile europene, Politici de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene; Perspective și provocări ale extinderii UE.

Coordonarea oferirii serviciilor integrate de sprijinirea comunității universitare a SNSPA în procesul de formare inițială și continuă, cât și în dezvoltarea programelor de studii și desfășurarea activității de cercetare: informare și documentare, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.

În cadrul DRIIE gestionez platforma de e-learning de tip moodle (peste 750 de utilizatori activi concurenți și 65 de cursuri desfășurate concomitent pe semestru).

Numele și adresa angajatorului

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (ex Ministerul Fondurilor Europene)

Tipul activității sau sectorul

Administrație publică centrală

Funcția sau postul ocupat

- Consilier superior (aprilie 2016 – aprilie 2019; august 2020 - ianuarie 2021, septembrie 2021 - prezent);
- Șef serviciu, Serviciul Evaluare Programe și Politici Coeziune Socială (aprilie 2019- 12 august 2020);
- Director General Adjunct, **Coordonator național cu rol tehnic privind elaborarea PNRR** (ianuarie 2021 – septembrie 2021);

Direcția Generală Programare și Coordonare Sistem

Perioada

aprilie 2016 - prezent

Numele și adresa angajatorului

Agenția pentru Dezvoltare a Austriei (ADA), Biroul de Coordonare a Cooperării Tehnice a Ambasadei Austriei în Republica Moldova, str. Alexei Mateevici, nr. 23B, Chișinău

Tipul a activității sau sectorul

Asigurarea calității, educație terțiară

Perioada

23 aprilie 2014 – 15 noiembrie 2014

Funcția sau postul ocupat

**Consultant în Ministerul Educației din Republica Moldova**

Principalele activități și responsabilități	oferirea suportului, ghidării și asistenței Ministerului Educației din Republica Moldova în promovarea învățământului dual în Republica Moldova
Tipul a activității sau sectorul	Modelare și dezvoltare instituțională, instituționalizarea sistemului de învățământ dual și dezvoltarea concepției privind asigurarea calității în VET.
Perioada	august 2009 – decembrie 2013
Funcția sau postul ocupat	<b>Redactor al Quality Assurance Review – QAR,</b>
Principalele activități și responsabilități	Activități de management editorial, redactare, comunicare și promovare a revistei.
Numele si adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), str. Schitu Măgureanu, nr. 1, sector 5, București
Tipul a activității sau sectorul	Asigurarea calității, educație terțiară, evaluare instituțională, publicații academice.

Perioada	Mai 2008 – aprilie 2016
Funcția sau postul ocupat	<b>Coordonator al Centrului de Documentare Europeană – EDC</b> din cadrul SNSPA, structură parte din European Direct Network al Comisiei Europene. Din iunie 2012 am fost cooptat de Reprezentanța Comisiei Europene în calitate de membru în Team Europe, rețeaua comunicatorilor și lectorilor Comisiei Europene.
Principalele activități și responsabilități	Activități de management și coordonare de proiecte, instruire, tutelare academică și de cercetare în domeniul studiilor europene;
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație terțiară, studii europene, relația universității cu instituțiile europene,

Perioada	Ianuarie 2006 – octombrie 2012
Funcția sau postul ocupat	<b>Coordonator al Centrului de Consiliere și Orientare Profesională - CeCOP</b> , din octombrie 2009 cu transfer de competențe pentru funcția de Director al Bibliotecii din SNSPA;
Principalele activități și responsabilități	Activități de management și coordonare de proiecte, instruire, tutoriat academic și de cercetare în domeniul consilierii și orientării profesionale;
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație terțiară, consiliere și orientare profesională, relația universității cu mediul economic și social.

Perioada	aprilie 2006 – decembrie 2009
Funcția sau postul ocupat	<b>Cercetător asociat la Institutul de Științe ale Educației</b>
Principalele activități și responsabilități	Analize și evaluări de politici în domeniul sistemului educațional și formării profesionale – nivelul educației terțiare
Numele si adresa angajatorului	Institutul de Științe ale Educației, Știrbei Vodă, nr. 37., sect. 1, București
Tipul activității	Teoria Educației, sisteme de educație terțiară, Procesul Bologna, Cadrul European al Calificărilor

Perioada	Septembrie 2004 – Decembrie 2005
Funcția sau postul ocupat	<b>Coordonator de proiect</b>
Principalele responsabilități	Coordonatorul proiectului „Consiliul Comun de Experți Republica Moldova - România”, activități de instruire
Numele si adresa angajatorului	Fundația pentru Educație Civică și Dezvoltare Academică – FPECDA
Tipul activității sau sectorul de activitate	ONG, educației civice, transfer de politici și instrumente, integrare europeană

## Educație și formare

Perioada	mai 2014 – decembrie 2015
Calificarea / diploma obținută	Program de studii postdoctorale
Domenii principale studiate / competente dobândite	Titlul cercetării postdoctorale: „ <b>Utilizarea evaluărilor programelor și politicilor publice europene la nivel intern: un instrument pentru aprofundarea integrării României în UE</b> ”.
	Activități de cercetare și predare în domeniul științelor politice (cuprinzând studii privind teoria neoinstituțională, abordarea guvernantei, paradigma Noului Management Public, evaluarea politicilor Uniunii Europene, Strategia Europa 2020).

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Nivelul de clasificare

Școala Națională de Studii Politice și Administrative

ISCED 7

Perioada  
Calificarea / diploma obținută  
Domenii principale studiate / competente dobândite

Octombrie 2004 – martie 2012

Doctor în științe politice

Titlul tezei: „**Governanța sistemului de învățământ superior din Republica Moldova: cazul unei schimbări instituționale eșuate**”.

Activități de cercetare și predare în domeniul științelor politice (cuprinzând studii privind teoria neinstituțională, abordarea guvernantei, paradigma Noului Management Public, studierea sistemelor de învățământ superior, evaluarea politicilor și programelor publice specifice învățământului superior, politicile Uniunii Europene pentru o viață mai bună).

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Nivelul de clasificare

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice

ISCED 7

Perioada  
Calificarea / diploma obținută  
Domenii principale studiate / competente dobândite  
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Nivelul de clasificare

Octombrie 2004 – iulie 2006

Master în teorie politică

Teorie politică; Epistemologie; Relații Internaționale; Teoria Organizațiilor; Teoria Alegerii Raționale; Doctrină politică și ideologii; Instituții și sisteme politice; Analiza și Evaluarea politicilor publice.

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice

ISCED 6

Perioada  
Calificarea / diploma obținută  
Domenii principale studiate / competente dobândite  
Numele instituției de învățământ  
Nivelul de clasificare

Octombrie 2000 – iulie 2004

Licență în științe politice, dubla specializare: științe politice – major și sociologie – minor

Metode și tehnici de cercetare;

Concepte fundamentale în științe politice; Concepte fundamentale în sociologie, Administrație publică; Doctrină politică; Etică politică; Filosofie politică; Analiză electorală și marketing politic; Sociologie politică; Statistică socială; Sociologia organizațiilor, Teoria Relațiilor Internaționale; Instituții Europene; Politici Publice.

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice

ISCED 5

## Aptitudini și competențe personale

Limba maternă

Română

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (\*)

**ENGLEZĂ**

**FRANCEZĂ**

**RUSĂ**

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
B1	B1	B1	B1	B1
A2	A2	A2	A2	A2
C1	C1	B2	B2	B1

(\*) Cadrul european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

- Spirit de echipă
- Adaptabilitate la contexte multiculturale și inter-generaționale
- Abordare empatică, pozitivă și proactivă
- Abordare integrată privind egalitatea de șanse
- Comunicare și sintetizarea informației
- Tutoriat, îndrumare academică și consiliere profesională.

Competențe și aptitudini organizatorice

- Conceperea și scrierea și management de proiecte
- Constituire, coordonare și monitorizare de echipe

Competențe și aptitudini analitice

- Analiza actelor normative, inclusiv prin prisma fundamentărilor instituționaliste;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza și evaluarea politicilor și programelor publice;</li> <li>• Monitorizarea procesului decizional și a accesului la informații publice;</li> <li>• Percepția anticipării și previziunii</li> <li>• Interpretarea rezilienței/agilității instituționale sau organizaționale</li> <li>• Imparțialitate și obiectivitate.</li> </ul>
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem de operare Windows;</li> <li>• Pachetul Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Publisher);</li> <li>• Platforma de e-learning Moodle.</li> </ul>
Calificări cheie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizare și evaluare de politici și programe publice</li> <li>• Analiză și cercetare în domeniul evaluării politicilor publice</li> <li>• Dezvoltare de curriculum</li> </ul>
Permis de conducere	Categoria B
<b>Informații suplimentare</b>	
Formare profesională continuă	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Noiembrie 2003 – Iunie 2004: student la Colegiul Invizibil, absolvent al cursului „<b>Europeanizing the Romanian local governance</b>”;</li> <li>➤ octombrie 2003 – Mai 2004: cursant la Modulul Jean Monnet, Centrul de Studii Euro-Atlantice a Universității din București.</li> <li>➤ <b>Democratic Leadership Programme (DLP)</b> – 2004 -2006 Program al Consiliului Europei, care a vizat dobândirea competențelor transversale în domenii precum managementul diversității și identității culturale, dialogului intercultural, cooperării culturale între comunități.</li> <li>➤ 9-14 septembrie 2013: cursul de formare profesională continuă „<b>Evaluation of Programs and Policies in the European Funds framework</b>” (Code: D0310), oferit de Centro Superior de Estudios de Gestión, Universitatea Complutense din Madrid, Spania (diplomă în proces de eliberare).</li> <li>➤ Octombrie 2018, modulele „<b>Monitorizarea proiectelor</b>” „<b>Colectarea și raportarea indicatorilor</b>”, oferite de către Banca Mondială în cadrul programului de formare desfășurat prin acordul de asistență tehnică „Sprijinul acordat României pentru implementarea POCU 2014-2020”;</li> <li>➤ Ianuarie 2019 – sesiunea de formare „<b>Prevenirea neregulilor și a fraudei</b>”, organizat de Agenția Națională a Funcționarilor Publici;</li> <li>➤ Noiembrie 2020, curs de specializare <b>Manager de Proiect, cod COR 242101</b>, autorizat ANC, oferit de SC SOFT SKILLS TRAINING SRL;</li> <li>➤ Octombrie și decembrie 2022 – cursul „<b>Managementul investițiilor publice</b>” - oferit de Banca Mondială;</li> <li>➤ Septembrie 2023 – cursul „<b>Evaluarea în Programele Politicii de Coeziune 2021-2027</b>”, oferit de Banca Mondială.</li> </ul>
Cursuri/programe de formare profesională oferite pentru furnizori acreditați/autorizați	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Institutul European din România</b>, Programul de formare a funcționarilor din administrația publică centrală în vederea exercitării Președinției României a Consiliului Uniunii Europene 2019. Modulul C3 Politicile publice ale Uniunii Europene, iunie-iulie 2018;</li> <li>➤ <b>Institutul Național de Administrație</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programul de formare specializată pentru ocuparea unei funcții publice corespunzătoare categoriei înalților funcționari publici: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Managementul strategic în administrația publică (septembrie 2022, septembrie 2023)</li> <li>✓ Management strategic al programelor și proiectelor (februarie 2023, noiembrie 2023)</li> </ul> </li> <li>• Programe de perfecționare profesională <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proiecte cu finanțare nerambursabilă – concepere și implementare (iunie 2023, iulie 2023, septembrie-octombrie 2023);</li> <li>✓ Politici europene, armonizarea legislației naționale cu legislația Uniunii Europene și rolul administrației publice în procesul de pregătire pentru aderarea la Uniunea Europeană. Programul a fost adresat funcționarilor publici din Republica Moldova și s-a desfășurat în parteneriat cu Institutul de Administrație Publică din Republica Moldova și cu sprijinul Agenției de Cooperare Internațională Pentru Dezvoltare (RoAid).</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
Afilieri profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Centrul pentru Politici Educaționale (CPE) 2015-2017;</li> <li>➤ European Evaluation Society (EES) 2010-2015;</li> <li>➤ American Evaluation Association (AEA) 2010-2013;</li> </ul>

- Team Europe / Club Europa – Rețeaua conferențiarilor independenți ai Comisiei Europene 2014-prezent;
- Asociația pentru Dezvoltarea Evaluării în România (ADER) 2014-2019;
- Asociația Română de Relații Internaționale și Studii Europene (ARRISE) 2012-prezent;
- Societatea Română de Științe Politice (SRSP)- 2004-2012;
- Asociația de Evaluare „Evalrom” 2012-2019;
- Centrul „Altero Spinelli” de Studiere a Organizării Europene al Universității „Babeș Bolyai” din Cluj-Napoca -2008-
- Observatorul pentru Dezvoltarea Învățării Permanente (ODIP) 2006-2009;
- Clubul Academic de Studii Europene (CASE – SNSPA) 2008-prezent;
- Institute for Euroregional Studies Oradea-Debrecen 2007 - 2016.

#### Domenii de interes

- Teorie și analiză politică (abordarea neoinstituțională, paradigma Noului Management Public; Guvernanța ș.a.);
- Evaluarea programelor, politicilor și instituțiilor publice – abordări interne și ale Uniunii Europene;
- Politici Publice din domeniul educațional (în special reforma sistemului învățământului terțiar din Republica Moldova și România);
- Integrarea europeană, procese de aderare la UE, extinderea UE, procese de europenizare;
- Dezvoltarea comunitară și a sectorului nonguvernamental - cetățenie activă și responsabilă.

#### Distincții și premii

- Profesor Bologna 2010, distincție decernată de Alianța Națională a Organizațiilor Studențești din România la 23 aprilie 2010;
- Gala Societății Civile din România, Trofeul pentru secțiunea Educație și Cercetare cu proiectul Ghidul Informativ „Cum poți deveni student în România”; eveniment organizat de Asociația de Comunicare ETHOS și Millenium Communications, decernat la 10 decembrie 2003.

#### Anexe

- Anexa I. Implicarea în proiecte de dezvoltare și de cercetare
- Anexa II Lista de publicații.

Semnătură

## ANEXA I. Implicarea în proiecte de dezvoltare și de cercetare

Perioada	Iunie 2019-noembrie 2020
Funcția sau postul ocupat	Manager de proiect „National Good Practice Platform for the Roma”, JUST/ 2015/ RDIS/AG /NRP2 /8727, finanțat de către DG JUST, Comisia Europeană
Principalele activități și responsabilități	Organizarea a 16 ateliere tematice la nivel regional în România referitoare la implementarea Strategiei Guvernului României de Incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2014-2020; Dezvoltarea unei platforme on-line de comunicare și cooperare <a href="https://pncr.fonduri-ue.ro">https://pncr.fonduri-ue.ro</a>
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Fondurilor Europene
Tipul activității	Management de proiect
<hr/>	
Perioada	Septembrie 2019 – iunie 2020
Funcția sau postul ocupat	Manager de proiect „Continuarea întăririi capacității Punctului Național de Contact pentru Romi - Etapa 2”, finanțat prin Axa Prioritară 7, Asistență Tehnică, POCU 2014-2020
Principalele activități și responsabilități	Organizarea a 5 conferințe tematice (drepturile copilului, educație, ocupare, sănătate și locuire) de consultare cu actorii relevanți în vederea fundamentării Strategia Naționale de Incluziune a Romilor pentru perioada 2021-2027
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Fondurilor Europene
Tipul activității	Management de proiect; Îndeplinirea condiției favorizate nr. 14 – Existența unei Strategii Naționale de Incluziune a Romilor
<hr/>	
Perioada	mai 2018 – septembrie 2020
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect „Implementarea Planului de Evaluare a Programului Operațional Competitivitate 2014-2020”, finanțat prin POAT 2014-2020.
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea procesului de realizare a evaluărilor, studiilor și analizelor specifice necesare pentru implementarea eficientă și eficace a acțiunilor finanțate prin Programul Operațional Competitivitate 2014-2020.
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Fondurilor Europene
Tipul activității	Contribuție la: <ul style="list-style-type: none"><li>• finanțarea, contractarea, monitorizarea și coordonarea activităților de evaluare a asistenței financiare nerambursabile a UE alocată României în perioada de programare 2014-2020;</li><li>• evaluarea coordonată a asistenței financiare nerambursabile a UE;</li><li>• elaborarea documentelor de programare și implementare a asistenței financiare nerambursabile ale UE alocată României în perioada de programare 2014-2020.</li></ul>
<hr/>	
Perioada	05 mai 2016 – martie 2019
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect „Implementarea Planului de Evaluare a Programului Operațional Capital Uman 2014-2020”, finanțat prin Axa Prioritară 7, Asistență Tehnică, POCU 2014-2020.
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea procesului de realizare a evaluărilor, studiilor și analizelor specifice necesare pentru implementarea eficientă și eficace a acțiunilor finanțate prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020.
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Fondurilor Europene

Tipul activității	Contribuție la: <ul style="list-style-type: none"> <li>• finanțarea, contractarea, monitorizarea și coordonarea activităților de evaluare a asistenței financiare nerambursabile a UE alocată României în perioada de programare 2014-2020;</li> <li>• evaluarea coordonată a asistenței financiare nerambursabile a UE;</li> <li>• elaborarea documentelor de programare și implementare a asistenței financiare nerambursabile ale UE alocată României în perioada de programare 2014-2020.</li> </ul>
Perioada	1 octombrie 2015 – 30 martie 2017
Funcția sau postul ocupat	Specialist sisteme de calificare în cadrul proiectului „Assessment and recognition of non-formal and informal learning in the EU - A-LEARN” (Evaluarea și recunoașterea învățării non-formale și informale în UE), ERASMUS+ Programme - Jean Monnet Activities, Jean Monnet Support for Institutions and Associations, 2015 - EAC/A04/2014.
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză a politicilor. Evaluarea schimbării instituționale și de sistem.
Numele și adresa angajatorului	Asociația Română de Relații Internaționale și Studii Europene - ARRISE
Tipul activității	Elaborare bază de date furnizori de servicii de validare, realizare studii și analize despre Evaluarea și recunoașterea învățării non-formale și informale
Perioada	01 octombrie 2015 – 30 noiembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului ”Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate”, POSDRU/155/1.2/S/136180
Principalele activități și responsabilități	Fundamentarea măsurilor de creștere acces și echitate în învățământul superior; Evaluarea fezabilității măsurilor implementate, analiza de riscuri privind implementarea măsurilor
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Elaborarea strategiilor și documentelor de politici publice
Perioada	01 august 2015 – 30 noiembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS”, POSDRU/155/1.2/S/141894
Principalele activități și responsabilități	Activități de management editorial, redactare și peer-review pentru Revista Quality Assurance Review in Higher Education
Numele și adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), str. Schitu Măgureanu, nr. 1, sector 5, București
Tipul activității	Asigurarea calității, evaluare instituțională, management editorial revistă academică
Perioada	29 mai 2015 – 15 iulie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert analiză a metodologiilor de evaluare în cadrul proiectului „ <b>Acord-cadru pentru evaluarea POR în perioada 2013-2015</b> ” Lot 1: ”Studii de evaluare a POR 2007-2013” și Lot 2: ”Dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR”. Contractul este derulat de consorțiul format din: S.C. OTP Consulting Romania S.R.L., AAM Management Information Consulting Private Company Limited by Shares, S.C. AAM Management Information Consulting S.R.L. (Romania), Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, HÉTFA Research Institute Ltd.
Principalele activități și responsabilități	Oferirea serviciilor de asistență tehnică în domeniul evaluării intervențiilor finanțate prin POR și de întărire a capacității de evaluare internă a AM și OI POR
Numele și adresa finanțatorului	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
Tipul activității	Consultanță în domeniul dezvoltării capacității de evaluare, evaluării Programului Operațional Regional
Perioada	01 mai 2015 – 30 noiembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert tutorat, Proiect Universitaria – Școala Didactică Universitară și Cercetare Științifică Avansată POSDRU/157/1.3/S/135590
Principalele activități și responsabilități	Activități de asigurare a calității managementului de proiecte și a programului de formare

Numele si adresa finanțatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Tutoriat, asigurare a calității în programul de formare
Perioada	20 Aprilie – 31 mai 2015
Funcția sau postul ocupat	Evaluator extern al proiectului „Responsabilizare socială pentru reforma educației din Republica Moldova”, implementat de Centrul Analitic Independent Expert Grup și finanțat de Banca Mondială
Principalele activități și responsabilități	Realizarea evaluării intermediare de implementare a proiectului și conceperea unui plan de evaluare a intervenției pe toată durata sa de implementare.
Numele si adresa finanțatorului	Banca Mondială, contract executat de Centrul Analitic Expert-Grup prin concurs public
Tipul activității	Evaluare de programe și politici publice
Perioada	01 iulie 2014 – 31 decembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului ”Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate”, POSDRU/155/1.2/S/136180
Principalele activități și responsabilități	Realizarea unui studiu de impact al unei opțiuni de politici privind echitatea și accesul în învățământul superior: Servicii sociale – cămine, cantine, servicii medicale, consiliere și orientare profesională
Numele si adresa finanțatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Evaluarea politicilor și programelor publice; echitate și acces în învățământul superior
Perioada	iunie 2014 – noiembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert dezvoltare organizațională în cadrul subprogramului „Educația în Republica Moldova – competențe pentru prezent și viitor”, derulat de Fundația Soros din Moldova. Beneficiar: Ministerul Educației din Republica Moldova.
Principalele activități și responsabilități	Analiza experienței internaționale în domeniul dezvoltării sistemelor de inspecție școlară; elaborarea cadrului conceptual al Inspectoratului Școlar Național, elaborarea documentelor normative și de reglementare pentru IȘN; organizarea consultărilor publice cu părțile interesate, elaborarea planului strategic al IȘN pentru anii 2014-2019; elaborarea Planului de implementare pentru 2014-2015; elaborarea procedurilor și instrumentelor de realizare a inspecției școlare.
Numele si adresa finanțatorului	Fundația Soros din Moldova, beneficiar Ministerul Educației din Republica Moldova
Tipul activității	Dezvoltare instituțională și organizațională
Perioada	01 iulie 2014 – 15 martie 2015
Funcția sau postul ocupat	Expert analiză a metodologiilor de evaluare în cadrul proiectului „ <b>Acord-cadru pentru evaluarea POR în perioada 2013-2015</b> ” Lot 1: ”Studii de evaluare a POR 2007-2013” și Lot 2: ”Dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR”. Contractul este derulat de consorțiul format din: S.C. OTP Consulting Romania S.R.L., AAM Management Information Consulting Private Company Limited by Shares, S.C. AAM Management Information Consulting S.R.L. (Romania), Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, HÉTFA Research Institute Ltd.
Principalele activități și responsabilități	Oferirea serviciilor de asistență tehnică în domeniul evaluării intervențiilor finanțate prin POR și de întărire a capacității de evaluare internă a AM și OI POR
Numele si adresa finanțatorului	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
Tipul activității	Consultanță în domeniul dezvoltării capacității de evaluare, evaluării Programului Operațional Regional
Perioada	octombrie 2013 – octombrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Membru al echipei de implementare a proiectului “ <b>EU 2.0 in secondary schools in Romania and Republic of Moldova</b> ”, Jean Monnet, K1 Activities, Learning EU at School, implementat de Centrul Rațiu pentru Democrație, Turda și Universitatea Babes-Bolyai din Cluj-Napoca
Principalele activități și responsabilități	participarea la conceperea de curriculum și instrumente de formare a competențelor în domeniul identității și cetățeniei europene pentru elevii din învățământul secundar din România și Republica Moldova prin utilizarea instrumentelor de tipul social-media.
Numele si adresa finanțatorului	Comisia Europeană, Programul Jean Monnet
Tipul activității	educație în domeniul identității, cetățeniei europene și a diversității culturale



Perioada	mai 2013 – decembrie 2014
Funcția sau postul ocupat	Director al proiectului <b>“Dezvoltarea capacității instituționale și de management al sistemului competitiv CDI din Republica Moldova prin transferul de bune practici din România - DeCIM”</b> , PN-II-CT-RO-MD-2012-1.
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice managementului de proiect, cercetare și dezvoltare de instrumente specifice evaluării de nevoi în vederea optimizării transferului instituțional și de tactici/instrumente aferente dezvoltării capacității instituționale a Centrului pentru Finanțarea Cercetării Fundamentale și Aplicative din Republica Moldova.
Numele și adresa finanțatorului	Unitatea Executivă de Finanțare a Învățământului Superior Cercetării Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Cercetare în domeniul evaluării politicilor publice specifice CDI, transfer de politici, consolidare instituțională
Perioada	mai 2013 – februarie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert în cadrul proiectului <b>„Politici publice fundamentate în Învățământul Superior: o premisă necesară pentru dezvoltarea României”</b> , cod SMIS 34912
Principalele activități și responsabilități	Activitatea 7. Analiza politicilor publice din învățământul superior în raport cu angajamentele României față de Spațiul European al Învățământului Superior (SEIS). Elaborarea a unui ghid specific procesului de elaborarea a politicilor publice în învățământul superior
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tipul activității	Consultanță în domeniul evaluării politicilor publice, dezvoltare de ghiduri și proceduri
Perioada	aprilie 2013 – martie 2015
Funcția sau postul ocupat	Director al grantului de cercetare <b>„Operaționalizarea unui model de evaluare a instituționalizării formelor și practicilor economiei sociale de piață în România”</b> , implementat prin Schema de granturi pentru tinerii cercetători din SNSPA.
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice managementului de proiect, precum și de cercetare în domeniul evaluării programelor și politicilor publice
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1,
Tipul activității	Cercetare în domeniul politicilor publice, dezvoltare de instrumente de analiză calitativă și cantitativă
Perioada	09 octombrie – 30 decembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare în cadrul proiectului <b>“Reguli de vot și comportament strategic. Experimente de teren și de laborator în context român”</b> (PN-II-ID-PCE-2011-3-0746), finanțat CNCISIS
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză
Numele și adresa angajatorului	SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Cercetare în domeniul științelor politice, dezvoltare de instrumente de analiză calitativă și cantitativă
Perioada	16 mai 2012 – 30 noiembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Membrii ale echipei de cercetare pentru elaborarea Studiului de Strategie și Politici 2012, <b>„Cordonarea afacerilor europene la nivel național. Mecanisme de colaborare între Guvern și Parlament în domeniul afacerilor europene. Studiu comparativ în statele membre UE.”</b> Studiul a fost contractat în baza unui concurs de proiecte de cercetare
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și elaborare a documentelor de analiză a politicilor. Evaluarea schimbării instituționale și de sistem.
Numele și adresa angajatorului	Institutul European din România, Bd. Regina Elisabeta 7-9, sector 3, București
Tipul activității	Cercetare, evaluare instituțională și de sistem.
Perioada	01 august 2012 – 31 mai 2014
Funcția sau postul ocupat	Asistent manager proiect <b>„Competențe, calitate, flexibilitate și ocupabilitate în oferta programelor de master (CAFOC)”</b> , implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 16159
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele și adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1
Tipul activității	Dezvoltarea programelor de studii de master, adaptarea și validarea competențelor transversale.

Perioada	noiembrie 2011 – noiembrie 2013
Funcția sau postul ocupat	Expert consultant in coordonarea implementării proiectului „ <b>Cooperare inter-universitară pentru dezvoltarea de cursuri și programe de masterat de calitate în domeniul evaluării de programe și politici publice - EVAL</b> ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 28682
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele si adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1
Tipul activității	Evaluarea programelor și politicilor publice, dezvoltarea programelor de studii de master.
Perioada	iulie 2011 – martie 2014
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ <b>Construcția și implementarea unui program doctoral inovator interdisciplinar cu privire la problematica romilor</b> ”, POSDRU/107/1.5/S/82729
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și redactare a documentelor de analiză și evaluare a politicilor publice în domeniul integrării populației rome și activități de îndrumare și tutoriat academic pentru doctoranzii înmatriculați și școlarizați prin intermediul proiectului.
Numele si adresa angajatorului	Facultatea de Științe Politice, SNSPA, str. Povernei, nr. 6,
Tipul activității	Analiza și evaluarea politicilor și programelor publice, tutoriat și îndrumare academică. Tutoriat academic de specialitate în vederea realizării proiectelor de cercetare, referatelor academice și a lucrărilor de doctorat. Temele vizate se încadrează în domeniile cooperării culturale între comunități, diversității și identității culturale; educației și intervenției culturale.
Perioada	martie 2011 – august 2013
Funcția sau postul ocupat	Proiectul „ <b>Rights and Identities beyond the State: Managing Diversity in the EU</b> ”, Proiect Jean Monnet nr. 176301-LLP-1-2010-RO-AJM-MO, finanțat de Comisia Europeană
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional.
Numele si adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6
Tipul activității	dezvoltare de curriculum în domeniul studiilor europene, cetățeniei UE, diversității și identității culturale, dialogului intercultural.
Perioada	martie 2011 – iulie 2012
Funcția sau postul ocupat	Coordonator activități în cadrul proiectului „ <b>Dezvoltarea curriculumului și îmbunătățirea managementului universitar în domeniul studiilor europene din Republica Moldova</b> ”, implementat de Fundația Soros din Moldova, Fundația Soros din România și SNSPA.
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operațional și facilitator pentru activitățile de formare
Numele si adresa angajatorului	Fundația Soros din Moldova, str. Bulgară, nr. 32, Chișinău, Republica Moldova
Tipul activității	Transfer de cunoaștere, învățământ terțiar, dezvoltare de curriculum, studii europene.
Perioada	Aprilie 2010 – iunie 2012
Funcția sau postul ocupat	Expert consultant in management de proiect în cadrul proiectului „ <b>Formarea a 264 de cadre didactice în domeniul Educației pentru Cetățenia Democratică în regiunea Sud-Muntenia (FORM)</b> ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 21648
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operativ. Dezvoltare de curriculum și metode de dezvoltare a competențelor. Dezvoltarea bibliotecii electronice, stabilirea acordurilor de colaborare cu Inspectoratele Școlare și Casele Corpului Didactic din regiunea Sud-Muntenia, stabilirea parteneriatelor instituționale.
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Formare profesională continuă în domeniul Educației pentru Cetățenie Democratică – ECD, diversității și identității culturale, dialogului intercultural, cooperării culturale între comunități.
Perioada	Iulie 2010 – noiembrie 2011
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ <b>Studiu național de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților din învățământul superior</b> ”, implementat de UEFISCDI prin intermediul POSDRU/60/2.1/S/41750
Principalele activități și responsabilități	Coordonator instituțional pentru SNSPA: activități de planificare, organizare, coordonare, monitorizare și raportare aferente proiectului.

Numele si adresa angajatorului	UEFISCSU, Schitu Măgureanu, nr. 1, et. 3, sect. 1, București
Tipul activității	Evaluarea traiectoriei profesionale a absolvenților, studii de monitorizare a absolvenților, relația universității cu absolvenții.
Perioada	aprilie – octombrie 2010; mai–octombrie 2011
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt în cadrul proiectului „ <b>Calitate și Leadership pentru Învățământul Superior Romanesc (Quality and Leadership for Romanian Higher Education - QLHE)</b> ”, implementat de UEFISCDI prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 2684
Principalele activități și responsabilități	Activități de propunere de politici în domeniul învățământului superior pentru orizontul 2025 și asistență logistică pentru desfășurarea Panelului Calitatea Educației; membru în echipa de elaborarea Cărții Verzi și a Cărții Albe spre Calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015.
Numele si adresa angajatorului	UEFISCDI, Schitu Măgureanu, nr. 1, et. 3, sect. 1, București
Tipul activității	Educație terțiară, asigurarea calității, previziune de politici si studii de foresight (evaluare ex-ante).
Perioada	martie 2010 – iunie 2010
Funcția sau postul ocupat	Expert pe termen scurt „ <b>Asigurarea calității în învățământul superior din România în context european. Dezvoltarea managementului calității academice la nivel de sistem și instituțional</b> ”. Număr de identificare al contractului POSDRU/2/1.2/S/1, Activitățile 2 și 3
Principalele activități și responsabilități	Integrarea prevederilor Cadrului național al calificărilor din învățământul superior, conform prevederilor Ordinului MECI nr. 4430 din 29 iunie 2009, în metodologia și în ghidurile asociate cu asigurarea calității la nivel de sistem, precum în indicatorii de referință pe tipuri de instituții și domenii de studii.
Numele si adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), str. Schitu Măgureanu, nr. 1, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurarea calității, dezvoltarea de calificări și competențe, educație terțiară, evaluare instituțională, Cadrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior
Perioada	iunie – decembrie 2010
Funcția sau postul ocupat	Expert facilitator al seriei de conferințe regionale „ <b>Tratatul de la Lisabona și Rolul României în Procesul de Aprofundare a Integrării Europene</b> ” desfășurate în București, Oradea, Galați, Craiova, Piatra Neamț, Alba-Iulia, Călărași; conferințele au fost organizate de către Departamentul de Afaceri Europene al Guvernului României și de către DRIIE-SNSPA, împreună cu alți parteneri regionali.
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea materialelor suport, facilitator și conferențiar în cadrul conferințelor regionale
Numele si adresa angajatorului	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	Activități de promovare și formare continuă în domeniul afacerilor europene
Perioada	octombrie 2009 – septembrie 2012
Funcția sau postul ocupat	Expert coordonator segment baze de date în cadrul proiectului „ <b>Formarea și dezvoltarea aptitudinilor și interesului pentru cercetarea științifică, teoretică și aplicată la nivelul studiilor de licență și masterat în domeniul științelor sociale și politice</b> ”, implementat de SNSPA prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 36310
Principalele activități și responsabilități	Activități de management operativ pe segmentul baze de date. Dezvoltarea instrumentelor legate de îndeplinirea obiectivelor orizontale.
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității	educație terțiară, cercetare teoretico-aplicată în științele social-politice, formare continuă.
Perioada	Septembrie 2009 – August 2011
Funcția sau postul ocupat	Coordonator formare, Partener 1 în cadrul proiectului „ <b>Consolidarea capacității instituționale a consorțiului regional de dezvoltare București-Ilfov</b> ”, implementat de Universitatea București, SNSPA și Universitatea Catolică din Leuven, Belgia prin intermediul POSDRU. ID de identificare contract: 25767
Principalele activități și responsabilități	Activități de formare, elaborarea suporturilor de curs, facilitarea și realizarea atelierelor de lucru, realizarea de studii și analize de evaluare de nevoi în vederea întocmirii PLAI și PRAI.
Numele si adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurarea calității, educație vocațională și terțiară, relația instituții educaționale-angajatori.

Perioada	Decembrie 2007 – Decembrie 2008
Funcția sau postul ocupat	Asistent în cadrul proiectului <b>Dezvoltarea unei comunități de evaluare profesionale</b> , implementat de Deloitte Consultanță S.R.L. în parteneriat cu SNSPA, beneficiar Autoritatea de Management a Fondurilor Structurale, proiect PHARE RO/2005/017-553.05.03
Principalele activități și responsabilități	Activități de evaluare ex-ante de nevoi de formare, evaluare a modului de dezvoltare a cursurilor universitare specifice domeniului de evaluare, elaborarea unui reader specializat, facilitarea și realizarea atelierelor de lucru,
Numele și adresa angajatorului	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, str. Povernei, nr. 6, sect. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Evaluarea de programe și politici publice, dezvoltarea comunităților profesionale

Perioada	Decembrie 2007 – Noiembrie 2008
Funcția sau postul ocupat	Proiectul "O școală pentru comunitate. Dezvoltare socială prin parteneriat educațional și cooperare transfrontalieră", PHARE CBC 2005 – RO -2005/017-53701.01
Principalele activități și responsabilități	Formator și facilitator
Numele și adresa angajatorului	Fundația Națională pentru Dezvoltare Comunitară, Botoșani
Tipul activității sau sectorul de activitate	responsabilitate socială, dezvoltarea comunităților școlare, îmbunătățirea calității serviciilor educaționale prin participarea comunității școlare

## ANEXA II. Lista de publicații

### • CĂRȚI

1. Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru (coord.), Evaluarea programelor și politicilor în România: impact, răspundere publică și cultură organizațională, Editura Tritonic, 2018, ISBN 9786067490152;
2. Iordan Gherghel Bărbulescu, Clara Volintiru, Miruna Troncotă, Nicolae Toderaș, **România, furnizor de expertiză în tranziție democratică pentru țările Parteneriatului Estic și Balcanii de Vest**, Institutul European din România, 2018, ISBN 978-606-8202-58-7, Studiu publicat și la Editura Tritonic, 2019;
3. Iordan Bărbulescu, Mircea Brie, Nicolae Toderaș, **Cooperarea transfrontalieră între România și Ucraina, respectiv între România și Republica Moldova. Oportunități și provocări în perioada 2014-2020**, Editura Tritonic, București, 2016
4. Nicolae Toderaș, Ciprian Fartușnic, Ana-Maria Stăvaru, **Managementul și guvernarea politicilor publice. Introducere în politicile pentru învățământul superior**, Editura Tritonic, 2015
5. Iordan Bărbulescu, Nicolae Toderaș, Oana Andreea Ion, **Coordonarea afacerilor europene la nivel național. Mecanisme de colaborare între Guvern și Parlament în domeniul afacerilor europene. Studiu comparativ în statele membre UE**. Studii de Strategie și Politici 2012, Institutul European din România, București 2013
6. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaș, **Tratatul de la Lisabona. Impactul asupra instituțiilor și politicilor din România**, Studiul de Strategie și Politici 2010, Publicat de Institutul European din România, București, 2011.
7. Ionescu, Claudia; Toderaș, Nicolae (2007) **Politici regionale în UE**, București, Editura Tritonic
8. Velea, Simona; Toderaș, Nicolae; Ionescu, Mihaela (2006) **Participarea elevilor în școală și comunitate. Ghid pentru profesori și elevi**, Centrul pentru Dezvoltare și Inovare în Educație TEHNE, Editura Agata.

### • CAPITOLE ÎN CĂRȚI

1. Nicolae Toderaș, Daniel Pascal, 2024, „Republic of Moldova: The Challenges of a Periphery’s Shifting Identity, from the Russian Federation’s Sphere of Influence to EU Accession”, in Özçelik, A. O., Butnaru Troncotă, M., & Cucută, R.-A. (Eds). (2024). Reconfiguring EU Peripheries. Political Elites, Contestation, and Geopolitical Shifts. Pro et Contra 3. Helsinki: Helsinki University Press, pp. 155-182. . <https://doi.org/10.33134/pro-et-contra-3-5>;
2. Nicolae Toderaș und Teodora Diana Iacob „Evaluation in Rumänien” in Reinhard Stockmann, Wolfgang Meyer, (Hrsg.) Die Institutionalisierung der Evaluation in Europa, Waxmann 2021, pp. 351-371, ISBN 978-3-8309-4346-4;
3. Nicolae Toderaș, Diana Iacob „Romania”, in Reinhard Stockmann, Wolfgang Meyer, Lena Taube eds., 2020, The Institutionalization of Evaluation in Europe, Palgrave Macmillan, pp. p. 435-460, ISBN 978-3-030-32283-0
4. Nicolae Toderaș, „**Strengthening the Evaluation Culture Through Cross-Border Cooperation: Between Top-Down Impetus and Bottom-Up Capacities**”, in Toca CV, Horga Ioan, Șoproni Luminița, Achievements, Contemporary Approaches and Perspectives in the Evaluation of Cross-border Cooperation, University of Debrecen Publishing House, 2017, pp. 131-143, ISBN 9789633186947
5. Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru, 2017 „**The impact of the Bologna Process on the governance of higher education systems in Eastern Partnership countries**”, in Curaj Adrian, Ligia Deca and Remus Pricopie (eds.), European Higher Education Area: the Impact of Past and Future Policies, Springer, ISBN 978-3-319-77406-0, pp. 707-721
6. Nicolae Toderaș, Ana-Maria Stăvaru. „**Evaluation capacity building as a means to improving policy making and public services in higher education**”, in Jamil Salmi, Eva Egron-Polak, Adrian Curaj, Ligia Deca (coord), (2015) Higher Education Reforms in Romania, Springer, ISBN 978-3-319-08053-6 Informații despre volum pot fi identificate la: <http://www.springer.com/education+%26+language/higher+education/book/978-3-319-08053-6>
7. Bărbulescu, Iordan Gheorghe și Toderaș, Nicolae (2013) „**Provocări și tendințe de dezvoltare a studiilor europene în instituțiile de învățământ superior din România**”, în Beniuc Valentin (coord.) Relațiile internaționale – domeniu specific de activitate intelectuală: contribuția instituțiilor de profil, Institutul de Relații Internaționale din Moldova, Chișinău, pp. 23 – 34;
8. Felicia Ioana Săndulescu, Laura Ciolan, Nicolae Toderaș, „**Parteneriat pentru planificarea strategică în învățământul profesional**”, în Ioan Pânzaru, Romiță Iucu, Elena Ionică (coord.), Parteneriat Strategic și dezvoltare regională, Editura Universității din București, București, 2011, ISBN 978-606-16-0007-6 pp. 7 -71, ISBN 978-606-16-0007-6;
9. Prohnițchi, Valeriu; Oprunenco, Alex; Gamanjii, Alexandru coord. (2007), **Republica Moldova 2007: Raport de Stare a Țării**, capitolul 1.2 „**Educația Profesională**”, Chișinău, Centrul Analitic Independent EXPERT-GRUP, pag. 51–56, ISBN 9789975800945
10. Prohnițchi, Valeriu; Oprunenco, Alex; Gamanjii, Alexandru eds. (2007), **Republic of Moldova 2007: State of the country report**, chapter 1.2 „**Vocational Education**”, Chișinău, Centrul Analitic Independent EXPERT-GRUP, pp. 50 – 55, ISBN 9789975801324
11. Nicolae Toderaș, **Eșecul integrării europene și „revirimentul” naționalismelor (necesitatea promovării unei altfel de educații pentru o largire sustenabilă a Uniunii Europene)** în V. Moșneaga, R. Gorincioi, N. Țveatcov, Cooperare regională și integrare europeană în Sud-Estul Europei: studii de caz, Editura Universității de Stat din Moldova, Chișinău, 2006, pag. 160- 167.

### • ARTICOLE ÎN REVISTE

#### a) **Unic autor**

1. Nicolae Toderaș, 2024, „**Shaping Romania’s National Recovery and Resilience Plan. An Analysis on the Involvement of Civil Society Organizations**”, Civil Szemle, vol XXI. No. 2, pp. 121-134, <https://doi.org/10.62560/csz.2024.02.09>;
2. Nicolae Toderaș, 2024, „**Path-breaking potential of the Recovery and Resilience Facility: an analysis of EU distributional policy mode shifts with insights from Romania’s experience**”, Romanian Journal of European Affairs, Vol. 24, No. 1, pp. 47-67;

3. Nicolae Toderaş, 2023, „**The perspectives of the public policies and programs evaluation system in Romania in the context of implementing the National Recovery and Resilience Plan**”, *Europolity: Continuity and change in european governance*, Vol. 17, no. 2, pp. 257-278 <http://doi.org/10.25019/europolity.2023.17.2.9>;
4. Nicolae Toderaş, 2022, „**Breaking of the Path Dependence in Higher Education Systems in the Eastern Partnership Countries: The Case of the Republic of Moldova**”, *EuroIimes*, No. 31 – 32, pp. 115-130;
5. Nicolae Toderaş (2012) „**The distinctiveness of the institutionalization and reinforcement of the Soviet model of higher education in the interwar period**” in *Dystopia. Journal for Totalitarian Ideologies and Regimes*, Vol. I, nr. 1-2, Center for the Study of Totalitarianism, Moldova State University, Chişinău, Editura Cartier, ISSN 1857-0909;
6. Nicolae Toderaş (2012), „**Institutional memory as a main factor of incremental institutional change: the case of the Republic of Moldova higher education system**”, *Analele Universităţii din Oradea, Fascicola Relaţii Internaţionale şi Studii Europene*, Tom IV, 2012, pag. 27-37 (Publicaţie indexată BDI: Ceeol);
7. Nicolae Toderaş (2012) „**Opening the European Higher Education Borders: Case Study on the Policy Transfer from Romania to the Republic of Moldova**”, *EuroIimes: Journal of the Institute for Euroregional Studies*, Vol. 14, Autumn 2012, pag. 145-158. (Publicaţie indexată BDI: EBSCO, Ceeol, ProQuest);
8. Nicolae Toderaş, „**Governance through conformation: case study regarding the mode of the reformation of the central public administration from the Republic of Moldova**” *Romanian Review of European Governance Studies*, Vol. 1, no. 1, June 2009, pag. 107 – 120, ISSN 2066 – 4885;
9. Nicolae Toderaş, „**Studiu de caz privind accesul la resurse informaţionale, de orientare şi consiliere a tinerilor din Republica Moldova care doresc să urmeze studii liceale şi universitare în România**”, *Revista Română de Pedagogie*, Nr. 7-12/2008, Studiu realizat în cadrul Institutului de Ştiinţe ale Educaţiei prin bursa acordată de Institutul Cultural Român pentru tinerii cercetători din comunităţile româneşti din vecinătatea României;

**b) Co-autor**

1. Nicolae Toderaş, Alina Costăchescu, 2024, „**The implementation of "the virtuous triangle" through the Recovery and Resilience Facility: Romania's experience**”, *Europolity: Continuity and change in european governance*, Vol. 18, no. 1;
2. Nicolae Toderaş, Ana-Maria Stăvaru, „**The consolidation of EU governance: the European Semester and the evaluation of European integration deepening**”, *Centre for European Studies Working Papers*, Vol. 8, Issue 1, March 2016;
3. Ana-Maria Stăvaru, Nicolae Toderaş, „**Using evidences and impact evaluation in optimizing the higher education reform in the Republic of Moldova**”, *Analele Universităţii din Oradea*, 2014, pp. p. 125-138. Articolul a fost prezentat la Bologna Process Researchers' Conference, 2nd Edition, a se vedea: <http://fohe-bprc.forhe.ro/papers/>;
4. Bărbulescu, Iordan Gheorghe; Toderaş, Nicolae; and Ion, Oana Andreea (2012) „**Purposes and criteria for evaluating the way in which the responsiveness principle is implemented within public organizations. Case-study: Romanian universities**”, *Quality Assurance Review*, Vol. 4, No. 2, September 2012, pp. 99 – 108;
5. Ioan Pânzaru, Romiţă Iucu, Felicia Săndulescu, Anca Nedelcu, Ion Ovidiu Pânişoară, Ştefan Stănciugelu, Laura Ciolan, Nicolae Toderaş, Magdalena Platiş, Ovidiu Mântăluţă, Savu Totu, Mihaela Zuleţ, Elena Ionică, „**Consortialization strategy as a technique for the streamlining of the relationship between education and vocational training and the labour market**”, *The Manager Journal*, no. 13, 2011, pp.170-187; Articol disponibil în versiune electronică la: <http://www.manager.unibuc.ro/images/1316.pdf>

**• CAPITOLE ÎN VOLUME CONFERINŢE**

1. Nicolae Toderaş, „From the Lisbon Agenda to the Europe 2020 Strategy: what has the EU learned from the failure of strategic thinking and action from the past decade”, in *the Quality of Democracy in the New Political Era*, edited by the Filodiritto Editore International Proceedings, 2017, pp. 177 – 182, ISBN 978-88-95922-86-7, (volum indexat ISI)
2. Nicolae Toderaş, Ana-Maria Stăvaru, 2016, „Analysing the Causes of the Limited Use of Electronic Platforms in the Romanian Public System: the National Student Enrollment Registry”, in *Governing for the Future: Interdisciplinary Perspectives for a Sustainable World*, edited by the MEDIMOND International Proceedings, 2016, pp. 315 – 322 (volum indexat ISI)
3. Nicolae Toderaş, Ana-Maria Stăvaru, 2013. „**An evaluation-based approach for optimising the policy transfer from the EU towards the members of the Eastern Partnership: case study on the Republic of Moldova**”, in Ramona Frunză, Gabriela Carmen Pascariu Teodor Moga (Editors), *The EU as a model of soft power in the Eastern neighbourhood*. Conference Proceedings of the International Conference, Alexandru Ioan Cuza University of Iaşi Publishing, Centre for European Studies, Iaşi, 2013, pp. 472-486, (volumul este indexat în RePEc - Research Papers in Economics, <http://ideas.repec.org/h/jes/euaint/459-472.html>)
4. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaş, *University Civic Engagement Role: New Environments and Challenges in the Romanian Higher Education System. Theoretical Considerations*, communication for The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, Sibiu, pp. 31-38, ARACIS, Editura Universităţii Transilvania din Braşov, 2011, ISBN 978-973-598-913-2. Articolul este disponibil în versiune electronică la: [http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM\\_2011/Proceeding\\_ISQM\\_2011.pdf](http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM_2011/Proceeding_ISQM_2011.pdf);
5. Iordan Bărbulescu, Alice Iancu, Oana Andreea Ion, Nicolae Toderaş, *University Civic Engagement: A Case Study*, communication for The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, Sibiu, Editura Universităţii Transilvania din Braşov, 2011, pp. 39-48, ARACIS, ISBN 978-973-598-913-2. Articolul este disponibil în versiune electronică la: [http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM\\_2011/Proceeding\\_ISQM\\_2011.pdf](http://proiecte.aracis.ro/fileadmin/Academis/A0/ISQM_2011/Proceeding_ISQM_2011.pdf).
6. Nicolae Toderaş, „**The European dimension in the Republic of Moldova mass-media: roles and responsibilities in the process of public space Europeanization**”, *Moldova-Institut Leipzig*, the article is accessible in electronical version at the [http://www.uni-leipzig.de/~mil/de/online\\_publicationen.html](http://www.uni-leipzig.de/~mil/de/online_publicationen.html);

- **DOCUMENTE ANALITICE** (studii tip policy oriented)

- a) **Unic autor**

1. Toderas, Nicolae (2008), **Governanța sistemului educației terțiare din Republica Moldova: incertitudini și valențe de politici**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: [http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu\\_Toderas\\_Nicolae\\_Governanta\\_Educatiei\\_Tertiare\\_2009\\_01\\_04.pdf](http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu_Toderas_Nicolae_Governanta_Educatiei_Tertiare_2009_01_04.pdf) .
2. Toderas, Nicolae (2008), **Accesul la studii universitare prin prisma conceptului de echitate socială**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: [http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu\\_Toderas\\_Nicolae\\_Accesul\\_si\\_Echitatea\\_2009\\_01\\_05.pdf](http://www.ipp.md/files/Publicatii/2008/Studiu_Toderas_Nicolae_Accesul_si_Echitatea_2009_01_05.pdf);
3. Toderas, Nicolae (2007) **Politica educațională la doi ani de aplicare a PAEURM: un nou impuls pentru perioada 2008 – 2011**, Chișinău, Centrul de Analize EXPERT-GRUP și Asociația pentru Democrație Participativă ADEPT Disponibil în variantă electronică la adresa: [http://expert-grup.org/docs/28/Publicatie\\_Nicolae%20Toderas.pdf](http://expert-grup.org/docs/28/Publicatie_Nicolae%20Toderas.pdf) ;
5. Toderas, Nicolae (2006) **Procesul de armonizare a politicilor formării profesionale și ocupării din Republica Moldova cu cele ale Uniunii Europene**, Institutul de Politici Publice, Republica Moldova. Disponibil în variantă electronică la adresa: [http://www.ipp.md/files/Publicatii/2007/Studiu\\_Toderas\\_Nicolae.doc](http://www.ipp.md/files/Publicatii/2007/Studiu_Toderas_Nicolae.doc);
6. Toderas, Nicolae (2006) **Studiu asupra formării și inserției profesionale în Republica Moldova: mentalități și instituții**, Chișinău, Institutul pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale - IDIS „Viitorul”. Disponibil în variantă electronică la adresa: [http://www.viitorul.org/public/448/en/Studiu\\_1\\_Eng.pdf](http://www.viitorul.org/public/448/en/Studiu_1_Eng.pdf) ;
7. Toderas, Nicolae (2006) **Aspectele racordării sistemului de învățământ superior la standardele statelor membre ale Uniunii Europene: politici educaționale și de tineret**, Chișinău, Centrul de Analize EXPERT-GRUP, Asociația pentru Democrație Participativă ADEPT. Disponibil în variantă electronică la adresa: <http://www.expert-grup.org/pub/toderas.pdf>;
8. Toderas, Nicolae (2005) **Statutul instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova în viziunea guvernării și a societății civile**, Chișinău, Institutul de Politici Publice. Disponibil în variantă electronică la adresa: [www.ipp.md/files/Publicatii/2006/ Studiu\\_Viziunea\\_Guvernarii\\_si\\_Societatii\\_Civile.doc](http://www.ipp.md/files/Publicatii/2006/Studiu_Viziunea_Guvernarii_si_Societatii_Civile.doc)

- b) **Co-autor**

1. Ciprian Fartușnic, Nicolae Toderas, Ana-Maria Stăvaru, **Dezvoltarea politicilor publice în domeniul învățământului superior. Un ghid practic pentru decidenți și practicieni**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București, 2014.
2. Andreescu, Liviu; Curaj, Adrian; Florian, Bogdan; Gheorghiu, Radu; Irimia, Alina; Roman, Alexandra, Toderas, Nicolae; Zulean, Marian (2011) **Cartea Albă: Spre calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București. Documentul este accesibil în versiune electronică la: [http://www.edu2025.ro/UserFiles/File/Principale%20rezultate/cartea\\_alba\\_2\\_final.pdf](http://www.edu2025.ro/UserFiles/File/Principale%20rezultate/cartea_alba_2_final.pdf)
3. Andreescu, Liviu; Andrei, Lavinia; Florian, Bogdan; Hâncean, Gabriel; Toderas, Nicolae; Walsh, Richard (2011) **Cartea Verde: Spre calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015**, Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, București. Documentul este accesibil în versiune electronică la: [http://carteaverde.edu2025.ro/docs/cartea\\_verde.pdf](http://carteaverde.edu2025.ro/docs/cartea_verde.pdf)
4. Bercu, Nicoleta; Toderas, Nicolae; Velea, Simona (2006) **Elevii de liceu și Integrarea Europeană**, Raport **Agenda Europa 2006 / 2007**, Institutul de Științe ale Educației, Fundația Generation Europe;
5. Velea, Simona; Bîrzea, Cezar; Cerkez, Matei; Toderas, Nicolae (colab) (2006), **Agenda EU/RO. Ghidul profesorului**, București, Comisia Europeană și Fundația Generation Europe;
6. Dobrei, Nicolae; Hâncean, Gabriel; Kuleva, Mariana; Secrieru, Stanislav; Teișanu, Radu, Toderas, Nicolae (2005) **„O tipologie progresivă a mecanismelor de sprijinire a studenților în România”**, în Miroiu, Adrian (2005) **Finanțarea învățământului superior românesc. Evaluare și propuneri de politici**, București, Centrul de Analiză și Dezvoltare Instituțională (CAD), disponibil în versiune electronică la adresa: [http://www.cadi.ro/images/Miroiufinantare\(1\).doc](http://www.cadi.ro/images/Miroiufinantare(1).doc);

- **RECENZII**

1. Nicolae Toderas, recenzie la volumul „Educație de calitate pentru piața muncii”, Mihai Korka (Coordonator), Editura Universitară, București 2009, 278 p. in Quality Assurance Review, Vol. 2, Nr. 2, Septembrie 2010, p. 171 – 173, ISSN 2066-9119.

- **RAPOARTE DE EVALUARE A INTERVENȚIILOR PUBLICE SAU ORGANIZAȚIILOR**

1. Evaluarea „Inițiativa Locuri de Muncă pentru Tineri” (ILMT) în România, implementată prin Axa Prioritară 1 a Programului Operațional Capital Uman 2014-2020;
2. Raport de evaluare a primului an de implementare a proiectului, „Responsabilizare socială pentru reforma educației din Republica Moldova” (Școala Mea), implementat de Centrul Analitic Independent „Expert-Grup” și finanțat de Grupul Băncii Mondiale în cadrul Global Partnership for Social Accountability (GPSA). Raportul este disponibil în versiune electronică la: <http://scoalamea.md/wp-content/uploads/Evaluation-report-RO.pdf>
3. Evaluarea dimensiunii servicii sociale – cămine, cantine, servicii medicale și de consiliere, realizată în cadrul pachetului de lucru Politici publice privind echitate în învățământul superior: Studii de impact al proiectului „proiectului POSDRU „Internaționalizare, echitate și management

universitar pentru un învățământ superior de calitate” (IEMU), coordonat de UEFISCDI. Raportul poate fi accesat la:  
<http://iemu.forhe.ro/conferinta/wp-content/uploads/2015/09/Studiu-politici-impact-echitate-final1.pdf>

- **ÎN PROCES DE CONCEPERE, EVALUARE COLEGIALĂ SAU PUBLICARE**

1. Mircea Brie (coord), Nicolae Toderaș, Ana Maria Costea, **Orientarea europeană a Republicii Moldova. Demersuri de sprijinire din partea României**, Studiu realizat pentru Institutul European din România, competiția SPOS 2024 – în proces de semnare a contractului;
2. Nicolae Toderaș, **The use of AI tools in programming European funds allocated for regional development in Romania**, cercetare în curs de derulare